

Bofill. »

de certain.

1501

# Le Monde

QUARANTE ET UNIÈME ANNÉE - N° 12407 - 4 F

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Laurens

MARDI 18 DÉCEMBRE 1984

## LES OPTIONS DU CHEF DE L'ÉTAT ET LES RELATIONS EST-OUEST

### M. Mitterrand assure que la France ne fera pas la guerre pour le nord du Tchad

Paris-Moscou : changement de climat

Oubliée la Pologne, oublié l'Afghanistan, finie la « cure de désintoxication » que la gauche au pouvoir avait prescrite aux relations franco-soviétiques : depuis le voyage du président de la République en URSS en juin dernier, un « courant d'air chaud » souffle entre Paris et Moscou. M. Mitterrand s'en est félicité à la télévision. Ce changement de climat tient, selon le chef de l'Etat, à la fermeté dont il a fait preuve dans l'affaire des otages soviétiques en soutenant publiquement le déploiement des fusées Pershing-2 et des missiles de croisière. Les Soviétiques ont compris que la France devait de nouveau être prise au sérieux, a-t-il ajouté en une ellipse d'une roserie toute mitterrandienne pour son prédécesseur.

Le rappel du caractère « séculaire » des bonnes relations entre la France et la Russie, puis l'URSS, ne peut masquer qu'il s'agit là, au minimum, d'un tournant dans la politique à l'Est du septennat. Tournant que devrait illustrer la visite de M. Tchernomirski à Paris, peut-être au premier semestre 1985.

Au-delà du motif officiellement invoqué par le chef de l'Etat, la raison principale est évidemment le réchauffement des relations entre Moscou et Washington. M. Mitterrand n'entend pas laisser aux Américains le monopole de la « réouverture » à l'Est, tout particulièrement à propos des négociations sur le contrôle des armements dont une composante au moins préoccupe fort l'Élysée : celle qui portera sur les armes spatiales.

Paris redoute en effet — tout comme Londres, ainsi que M. Gorbatchev l'a indiqué à M. Mitterrand, le numéro deux soviétique, qui lui rend en ce moment visite — que le choix par les États-Unis d'un système de défense continentale fondé sur de telles armes ne rende caduques les forces françaises et britanniques de dissuasion. Et ne provoque aussi à terme, en dépit des protestations de fidélité actuelles de Washington, le « découplage » entre les forces américaines et celles des alliés européens des États-Unis, dès lors que ces derniers pourraient s'estimer totalement protégés par un réseau de satellites équipés d'armes à énergie dirigée.

Ces considérations de haute stratégie sont servies par le fait que désormais l'absence de ministres communistes peut, paradoxalement, conduire M. Mitterrand à renouer avec une politique d'« amitié » si l'on peut, en tout cas de meilleure entente avec le Kremlin, sans apparaître dans ce domaine sensible, influencé aux yeux de ses alliés occidentaux comme de l'opinion française, par une composante particulière de sa majorité.

En attendant, les différentes commissions chargées du tout venant de la coopération bilatérale seront dirigées, du côté français, par des personnalités de haut rang gouvernemental. Il restera à vérifier si le rééquilibrage annoncé est bien suivi d'effets concrets. Et si le bénéfice s'en étend aux échanges commerciaux, dont la visite, en février dernier, du premier vice-président du conseil, M. Arkhipov, n'a pas réduit le déficit au détriment de Paris, en dépit des engagements pris : on était encore, il est vrai, en plein hiver franco-soviétique, avant l'arrivée du « courant d'air chaud » de

Le président de la République veut obtenir la « libération » du pays par une « pression constante » et des « moyens » non précisés

Confirmation de l'indifférence de la politique de la France au Tchad et par rapport à l'URSS ; affirmation de la permanence de la politique française au Proche-Orient, pour la construction de l'Europe et dans les rapports Nord-Sud ; refus de régler par la force la question de la Nouvelle-Calédonie. Telles sont les grandes lignes de chapitre abordées le dimanche soir 16 décembre par M. Mitterrand dans la conversation télévisée, qu'on aurait aimé plus animée, qu'il a eue avec six journalistes.

De l'aveu même de ses conseillers, le président de la République n'avait pas fait organiser par TF 1 cette prestation exceptionnelle pour annoncer de grandes nouvelles, mais pour dissiper un malaise rampant qu'on peut faire remonter à ce que M. Mitterrand a appelé son « insti-

tion personnelle » à Ifrane au mois d'août par le roi du Maroc.

La nature de ce malaise : l'impression — pas forcément exacte — que le chef de l'Etat voyage à l'étranger beaucoup plus que son prédécesseur et que ces déplacements, trop souvent entourés d'un secret dont on chercherait en vain l'utilité, ne répondent pas à un dessein précis ou comportent de graves risques. Ces risques sont illustrés par l'accord franco-libyen du 16 septembre, non appliqué à ce jour par le colonel Kadhafi, mais qui a conduit un moment la France à faire douter de sa crédibilité.

Le malaise, qui mine le large consensus dont bénéficiait la politique étrangère de M. Mitterrand depuis mai 1981, a-t-il été entièrement dissipé ? Il est trop tôt pour le dire, puisque l'il s'agit avant tout d'un phé-

nomène d'opinion publique, difficilement mesurable. On peut cependant se demander si, en se lançant dans un long historique de l'engagement français au Tchad, le président de la République n'est pas passé — à côté de la question essentielle.

Sa politique tchadienne, certes, a été plus cohérente que celle de ses prédécesseurs, mais ne souffre-t-elle pas d'un défaut majeur dans ce genre d'exercice : le manque de conviction ? Comment, sinon, expliquer qu'on n'insiste plus aujourd'hui sur le respect de l'intégrité territoriale du Tchad et qu'on paraisse se fixer pour seul but le non-franchissement par les troupes libyennes de la ligne « rouge » que constitue le 16<sup>e</sup> parallèle ?

JACQUES AMALRIC.  
(Lire la suite page 5.)

### M. Gorbatchev affirme les « bonnes intentions » du Kremlin

La visite à Londres du dirigeant soviétique prélude à la reprise des entretiens entre Washington et Moscou

De notre correspondant

Londres. — En moins d'une semaine, M<sup>me</sup> Thatcher aura rencontré l'un des principaux dirigeants soviétiques — M. Mikhaïl Gorbatchev — qu'elle a reçu à sa résidence de Chequers le dimanche 16 décembre. Les membres du gouvernement chinois en se rendant à Pékin, et le président Reagan en faisant escale aux États-Unis.

Dans cette intense activité diplomatique, le gouvernement britannique attache une importance particulière à la visite de M. Gorbatchev (qui répond à l'invitation des membres britanniques de l'Union interparlementaire), car il est le personnage le plus élevé de la hiérarchie soviétique à se rendre en Grande-

Bretagne depuis Alexis Kossyguine en 1967 et Andreï Gromyko en 1976.

Les Britanniques entendent participer activement à ce qui semble devoir être, comme ils le souhaitent, une nouvelle phase dans les relations Est-Ouest, notamment avant la reprise des entretiens soviéto-américains le mois prochain à Genève. C'est dans cette perspective que M. Gorbatchev a également placé sa venue à Londres, en sachant que M<sup>me</sup> Thatcher rencontrera dans quelques jours le président Reagan.

FRANCIS CORNU.  
(Lire la suite page 8.)

## L'équilibre

par ANDRÉ LAURENS

La politique étrangère de la France avait-elle perdu sa cohérence ? Des voyages et des rencontres dont on ne percevait pas la finalité, des accords qui n'en étaient pas, des affirmations douteuses ou contradictoires, une distribution incompréhensible des rôles diplomatiques, tout concourait à engendrer la confusion. Il y avait là de quoi émeuter les opposants, inciter l'opinion et, ce qui est plus grave, ébranler la confiance d'amis et d'alliés.

En intervenant à la télévision sur ce sujet, le président de la République a renoué de l'ordre, retracé des perspectives, dans un domaine d'action qui est d'abord le sien. C'était nécessaire, au risque de paraître se justifier après coup. Il fallait répondre à des interrogations légitimes. La diplomatie a ses tentatives, ses zones d'ombre, il faut la juger sur la durée, mais, dans la mesure où elle se joue, aussi, sur la place publique, elle doit être immédiatement comprise. Les spectateurs n'attendent pas la fin du film si ce qui défie sur l'écran leur paraît insaisissable. Il leur faut des repères, des points d'appui. Sinon, ils quitteront la salle avant le dénouement.

M. Mitterrand l'a bien senti, et il s'est expliqué, avec clarté et conviction, jusqu'à se transformer en professeur de stratégie africaine. En même temps qu'il affirmait la cohérence — sur la bonne distance — de

sa politique étrangère, il illustrait, presque malgré lui, la difficulté d'en surmonter les contradictions et d'en dépasser les limites.

Contradictions d'une puissance moyenne qui veut continuer à jouer son rôle propre dans le monde, tout en travaillant à une entreprise communautaire dont la vocation ne serait pas seulement économique. Qui prétend assurer sa sécurité dans un environnement où deux super-puissances dominent les systèmes défensifs. Qui préserve ses intérêts dans sa zone d'influence en essayant de ne pas contrevenir à ses inclinations socialistes, émancipatrices, ou, simplement, en cherchant à ne pas compromettre ses relations dans le tiers-monde. Limites des moyens économiques, militaires et même culturels, pour réaliser de telles ambitions.

Le président de la République n'y renonce pas : il est d'accord en cela avec ses prédécesseurs, sauf que ses desseins se présentent sous une coloration différente et que la tendance à la personnalisation de l'action diplomatique se renforce encore. Obligé, alors qu'il n'a pas fini de tisser sa toile, d'en découvrir les motifs, il révèle ainsi la fragilité et la complexité du canevas, ainsi que les défauts d'exécution.

C'est évident pour le Tchad, où il apparaît, désormais, que la France défend moins l'intégrité territoriale de ce pays en gestation incertaine — bien qu'elle ait effectivement fait reculer la Libye — qu'elle ne protège l'Afrique noire des tentations impérialistes du colonel Kadhafi. Elle n'est pas un gendarme mais une sentinelle, elle stoppe mais ne poursuit pas. On mesure ce que ces distinctions ont de subtil et de conjoncturel.

Le mariage d'un réalisme bien compris et d'aspirations généreuses reste tout aussi incertain dans les autres domaines d'action. Du plus pressant, la Nouvelle-Calédonie, au plus lointain, l'existence politique de l'Europe. La prétention de favoriser le dialogue entre ceux qui recherchent plus des alliés inconditionnels que des intermédiaires est tout autant hasardeuse, mais elle a sa justification dès lors que les organisations internationales ne remplissent plus cette fonction.

Au bout du compte, la politique étrangère de la France se définit par la recherche d'un équilibre entre des systèmes, des mouvements, des forces et des intérêts différents ou antagonistes. Ce n'est pas une ambition médiocre, mais elle suppose que le pays qui l'incarne trouve lui-même et durablement son propre équilibre.

### AU JOUR LE JOUR Couleur

M. Mitterrand a renoué, dimanche, avec les méthodes de la bonne vieille pédagogie chère à M. Chevenement. Il est monté au tableau comme les instituteurs du temps jadis pour commenter une carte de l'Afrique.

Il a pourtant fait une surprenante erreur à la tradition de l'école républicaine. Pourquoi avoir choisi de présenter en rose les régions du Tchad placées sous contrôle libyen ? Cette couleur était naguère réservée — sur les planisphères de l'Empire — aux possessions françaises.

On ne peut pas croire que le rose serait devenu, aux yeux de M. Mitterrand, la couleur de l'adversaire, voire de l'adversité.

BRUNO FRAPPAT.

## LA FIN DES NÉGOCIATIONS SUR LA FLEXIBILITÉ DE L'EMPLOI

### Des syndicats dans l'embarras

Dans la négociation « sur l'adaptation des conditions de l'emploi », également appelée négociation sur la « flexibilité », l'attente fébrile a désormais succédé à la fièvre des ultimes tractations. Il faudra patienter jusqu'à la date limite du 27 décembre, vraisemblablement, pour savoir si les quatre organisations syndicales qui ont mené le bal, la CFDT, la CGC, FO et la CFTC, acceptent finalement de signer le

protocole d'accord qu'elles ont établi avec le CNPF et la CGPME au cours de la dernière séance de travail, longue de vingt et une heures, commencée le 15 décembre au matin et conclue le lendemain à 6 h 30. Le bureau national de la CFDT, réuni dimanche en milieu de journée, a fait connaître, le 17 décembre, son « avis favorable », non sans annoncer une consultation de l'ensemble de ses syndicats, qui

lui permettra de donner une réponse définitive le 26 décembre. Aumême moment, les délégations de Force ouvrière et de la CGC rendaient compte des résultats obtenus devant leurs instances respectives. La CFTC attendra jusqu'au 20 décembre, date fixée pour son prochain comité national, mais l'on sait déjà que, très réservés et hésitants, ses représentants « ne formuleront pas d'avis », comme l'a indiqué M. Jean Grust.

Convertis de louanges par M. Yvon Chotard, vice-président du CNPF, qui a rendu hommage à leurs « petits pas faits avec courage », les quatre organisations syndicales ne savent pas encore comment apprécier le contenu d'un texte qui est venu parachever près de huit mois de discussions aussi ardues que délicates.

Elles se demandent avec angoisse si les concessions du patronat sont suffisantes, lui qui a principalement abandonné son projet d'emplois nouveaux à contraintes allégées (les fameux ENCA, dont M. Gattaz prétendait qu'ils permettraient la création de 471 000 emplois) puis retiré sa proposition de limiter l'autorisation administrative de licenciement, accordée par l'inspection du travail, à la seule vérification du respect des procédures légales.

Tentées de sauter le pas, au nom de l'« obsession de l'emploi qui nous a motivés et explique notre acharnement », selon M. Jean Kaspar (CFDT), ou pour « imposer une nouvelle forme de syndicalisme moderne », comme le prétend M. Jean-Louis Mandinaud (CGC) — la CFDT et la CGC ayant fait la preuve de leur volonté de s'adapter aux conditions de l'époque, — les quatre organisations paraissent s'observer mutuellement et redouter les conséquences de leurs choix.

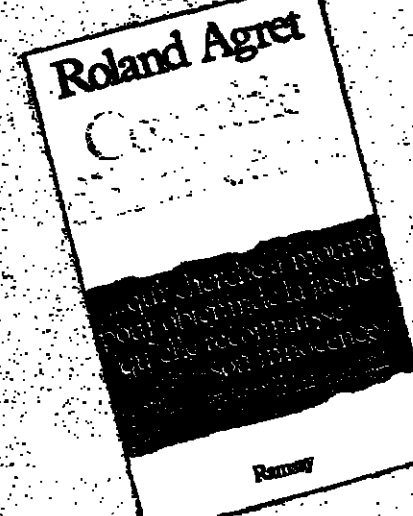
ALAIN LEBEAUE.  
(Lire la suite page 38.)

### Dans « le Monde de l'économie » Pages 19 à 22

#### Un autre regard sur le patronat dans les pays industriels

Lire les articles de FRANÇOIS GROSCHARD pour la France, FRANCIS CORNU pour la Grande-Bretagne, PHILIPPE PONS pour l'Italie, HENRI DE BRESSON pour la RFA et ROLAND-PIERRE PARINGAUX pour le Japon.

### UNE ERREUR JUDICIAIRE 14 ans de lutte...



**Une erreur judiciaire**  
14 ans de lutte...

UN DOCUMENT EXCEPTIONNEL

**La révision de son procès**  
Ramsay

### UNE SOLUTION A L'AFFAIRE BOUSSAC

Ferinel va prendre le contrôle du groupe Willot

LIRE PAGE 42

Le Monde

# commentaires

INVITÉS

## L'école doit instruire

par JACQUES MUGLIONI (\*)

QUE l'école soit faite pour transmettre le savoir et pour instruire, qu'en outre il ne soit pas raisonnable d'y jeter un voile pudique sur les réussites du travail et du talent, ce sont des déclarations aujourd'hui inattendues dans la bouche d'un ministre de l'éducation nationale. Quoi d'étonnant si cette dissonance scandaleuse des pédagogues ayant pignon sur rue ? Mais ceux-ci croient déconsidérer l'instruction en exhumant l'image de l'entourage et de la bouteille vide, voilà bien la preuve, pour qui en doutait encore, qu'ils n'ont pas fini de s'échapper sur une caricature.

Les partisans de ces méthodes modernes reprochent au ministre de l'éducation nationale de vouloir revenir en arrière et de tenir, comme l'a dit M. Edmond Maire, des propos « régressifs ».

Dans notre page « Commentaires » du 8 décembre, M. Bernard Charlot critiquait ainsi la « pédagogie rétro » défendue, selon lui, par M. Chevènement, et responsable, estimait-il, de la crise actuelle de l'école.

Après avoir donné la parole à ceux qui dénoncent la nouvelle politique de l'éducation, nous faisons entendre la voix de ceux qui la soutiennent.

L'audace de rappeler l'école à la mission qui n'aurait jamais dû cesser d'être la sienne est en soi un événement. Car, depuis peut-être un siècle, les réformes successives tendent presque toutes à faire que l'école soit de moins en moins l'école. Des groupes de pression opportunistes continuent d'occuper les tribunes dont ils ont l'exclusivité. Mais les maîtres, ou simplement le public, soudain réconfortés par des propos aussi insolites, ne peuvent, sauf exception remarquable, qu'exprimer en privé, et presque en secret, leur soulagement.

(\*) Inspecteur général de l'instruction publique.

Aussi faut-il voir clair et ne pas se tromper d'ennemi. La crise ne tient pas au scepticisme, à la paresse ou à l'incompétence de quelques maîtres, mais au choix idéologique qui, depuis longtemps déjà, inspirent la pédagogie officielle.

Rapprocher l'école de la vie, l'ouvrir au monde : qu'est-ce que cela veut dire ? Que la spontanéité vaut mieux que le travail, l'imprégnation que l'étude méthodique, les comportements, attitudes et gestes que les connaissances, le groupe convivial que la culture personnelle, le conformisme à la fois collectif et anarchique que la réflexion.

Veut-on des exemples ? En voici de très présents. Il existe, dit-on, des niveaux de lecture et, en ce sens, nul

n'a jamais fini d'apprendre à lire : est-ce à dire que l'apprentissage de la lecture doit s'éterniser et qu'il ne faut pas s'émouvoir si trop d'enfants quittent l'école primaire sans savoir lire ? De même, dit-on encore, il existe des niveaux de langue, des codes différents selon les milieux socio-culturels : faut-il donc renoncer à corriger l'expression orale ou écrite des élèves, sous prétexte que celle-ci témoigne toujours de l'authenticité d'une culture ?

Tout se passe comme si les prédateurs de la rénovation voulaient condamner la majorité des élèves à l'ignorance et à l'enfermement social afin de se maintenir plus sûrement au pouvoir, eux et leur descendance. La pédagogie de l'innovation ne serait-elle pas, en définitive, le moyen subtil de perpétuer des privilèges ? En effet, le savoir et la culture au singulier - qu'on me pardonne - n'ont pas toujours besoin de l'école pour se transmettre. Seuls, les enfants du peuple ont toujours besoin de l'école pour s'instruire. Qui donc veut l'égalité ? Qui veut l'école démocratique ?

La France, pour des raisons historiques, a, jusqu'ici, été moins atteinte que d'autres pays occidentaux par la fausse démocratisation de l'école. C'est que nombreux sont encore les maîtres qui prennent sur eux d'enseigner malgré tout ce qu'ils ont eux-mêmes appris, sans trop se soucier des directives et des conseils qui, pourtant, les accablent. Une diversité d'observations fait alors apparaître une sorte de microclimat

scolaire. Le public, maîtres compris, s'en trouve désorienté.

Reste que le démantèlement de l'instruction publique menace de puis plusieurs décennies les bases mêmes d'une civilisation. L'école traditionnelle, vouée à l'abstraction, faisait des déracinés : une pédagogie de quartier s'emploie donc à livrer l'école à l'environnement, au monde dans ses pires limitations, rendant ainsi irrémédiables les inégalités. Elle dresse le culte des différences contre l'universel. Elle entend faire de l'école le sergent recruteur d'une certaine société, tantôt présente et très réelle comme l'empire industriel avec ses servitudes, tantôt utopique comme la société conviviale avec ses licences. Elle entretient le mépris de la connaissance et de la pensée. Répète-t-on bientôt, comme jadis la propagande de Vichy, que « Des cartes est le grand péché français » ? Quand reviendront à la mode, avec des apparences nouvelles, les idées de Barrès et de Maurras, faut-il encore se demander où est l'extrême droite en matière de pédagogie ?

Assisterions-nous donc depuis quelques mois à - un grand bond en arrière ? Oui, certes, mais comme pour une renaissance ! Que des théoriciens fassent carrière en racontant à leur manière l'histoire de l'école, ce pourrait être tolérable si les

réformes qu'ils ont longtemps inspirées n'avaient déjà fait des millions de victimes. « L'éducation » qu'ils continuent de prôner désigne la version « scientifique » de l'asservissement au monde comme il va, avec ses enfers, ses purgatoires, ses paradis artificiels. Le mot sert de caution au nouvel obscurantisme.

Quelle que soit l'organisation scolaire, il y aura toujours des maîtres maladroits et ennuyeux, comme des médecins inefficaces. Il faut, certes, qu'il y ait le moins possible. Il y aura toujours des élèves difficiles et qui reviendront de loin. Le maître s'ennuie s'il est étranger à ce qu'il enseigne et l'élève à ce qu'il apprend, quand se substitue à la connaissance organisée et réfléchie l'accumulation d'informations inertes. On le répète depuis des siècles : instruire n'est pas verser une provision de connaissances toutes faites dans un entassement vide, mais accompagner l'élève sur le chemin de l'effort à l'aide de l'ordre dans ses pensées. Instruire, c'est révéler l'esprit à lui-même, l'inviter à se redresser pour aller au vrai, le faire participer, à quelque niveau que ce soit, si modeste qu'on voudra, à des richesses qui depuis toujours et pour toujours lui appartiennent.

Courage donc aux maîtres qui osent enseigner et puiser la République - enfin - leur prêter main-forte !

M. J. MAILLAUD, professeur agrégé de lettres (Saintes).

### Caricature

Il existe, selon M. Charlot, des « rapports autocratiques qui régissent l'univers scolaire » : S'agit-il des rapports entre enseignants et élèves ? Ou bien entre enseignants, d'une part, inspecteurs et administrateurs de l'éducation nationale, d'autre part ? Ou bien les deux ?

Le Robert renvoie, au mot « autocratique », à « absolu, arbitraire, despotique, dictatorial, tyrannique ». Or M. Charlot a-t-il le pouvoir, un tel pouvoir, au sein de l'éducation nationale ? Dans des classes ? Sûrement pas. Et il sait bien qu'un directeur des services départementaux de l'éducation nationale, par exemple, ne peut prendre aucune décision importante sans en référer à une commission paritaire : que les rapports entre inspecteurs et enseignants soient généralement « courtois » - ce n'est pas moi, c'est M. Maschino qui l'écrit dans son livre *Vos enfants ne m'intéressent plus*. Et les chefs d'établissement adjoints, où sont-ils ?

Où, de graves problèmes se posent. Raison de plus pour les traiter clairement, non de façon caricaturale. Quand des enseignants - ici, un professeur agrégé de philosophie - cessent-ils de faire ce qu'ils ne tolèrent pas, à juste titre, chez leurs élèves, c'est-à-dire d'employer des mots au sens mal défini : d'égaler les lecteurs, de donner de l'école et de leurs collègues (qui ne demanderaient à leur auditoire que de « recharger » un savoir) une image fautive, fautive en visant un ministère, bref, d'égaler l'opinion à coup de pousifs ?

ROGER BRUSSAT (Bourg-la-Reine).

## Pour la qualité dans l'enseignement

par LAURENT SCHWARTZ (\*)

LE discours officiel sur l'enseignement a radicalement changé en quelques mois. Des mots, des idées, oubliés depuis des décennies, sont revenus en force : l'élitisme (l'adjectif est publicitaire), la qualité, le talent, le mérite, l'effort, le travail (le bon et le mauvais travail), la compétence, la connaissance et l'amour de la connaissance, la réussite, l'exercice de la mémoire, la défense de la lecture face à la télévisuelle, les salués ce changement profond comme un retour, entièrement démocratique, à la saine réalité, les autres y voient une régression de cinquante ans. Je ne désire pas dramatiser, au contraire, mais le débat est nécessaire, et je me range sans hésitation parmi les premiers : après les positions que j'ai prises ces dernières années, je me réjouis du revirement difficile et courageux opéré par Jean-Pierre Chevènement ; et je crois que la majorité des familles, dont la demande d'instruction pour leurs enfants est considérable, partagent ce point de vue.

L'élitisme républicain ? L'élitisme à mauvaise presse. Parce qu'il a plusieurs sens, qu'on mélange (sans doute volontairement) : comme la sélection, qui peut signifier barrière ou orientation, qu'on confond pour rejeter la deuxième au nom du refus de la première. Si les élites sont les privilégiés de la fortune ou de la naissance, l'élitisme est détestable ; il y a un élitisme réactionnaire, tendant à reproduire la

(\*) Mathématicien, membre de l'Institut.

stratification sociale. Si les élites sont au contraire tous ceux (en grand nombre) qui, par le mérite, le travail, le courage, s'épanouissent dans la réussite et grandissent ceux qui les entourent, l'élitisme devient positif.

L'élitisme républicain se réfère à Jules Ferry, entré dans la conscience nationale : il pourrait être aussi appelé socialiste, ou démocratique et se référer à Jaurès, Léon Blum, Mendès France. Il cherche à renouveler les élites, à y faire participer toutes les classes sociales, et surtout les classes populaires, il est un bras armé de la classe. Il cherche à élargir les chances, à diminuer les inégalités, tout en sachant que, peu à peu, les réussites seront inégales, parce que tous les humains n'ont pas les mêmes qualités ni les mêmes défauts ni les mêmes environnements. On doit aider les plus faibles, donner plus à ceux qui ont moins, mais les pousser tous à aller aussi loin qu'ils le peuvent.

L'egalitarisme outrancier, entraînant le nivellement par le bas, a dominé l'idéologie de gauche des dernières décennies. De l'école élémentaire à l'université, on a trop souvent découragé l'effort, refusé de récompenser le travail bien fait, détruit l'enseignement par des classes trop hétérogènes, remplacé l'instruction par un jeu facile et peu exigeant, remplacé l'histoire par l'éveil (utile mais pas suffisant), laissé croire qu'un jeune pourrait réfléchir sur tout sans d'abord apprendre. Or, comme a dit Laurent Fabius, la culture n'est pas simplement une somme d'absence de connaissances. Le nivellement par le bas amène justement l'élitisme réactionnaire qu'il

prétend combattre, il favorise l'accroissement des inégalités. Car les enfants des familles aisées, ou cultivées, ou simplement bien informées, peuvent en général compenser les déficiences de l'école par les ressources de leur famille : les élites deviennent héréditaires, les enfants de cadres deviennent cadres.

Parmi les pays avancés, la France se distingue par un plus grand égalitarisme en paroles, joint à une plus grande hiérarchie sociale en fait (voir les universités et les grandes écoles). Si au contraire on tire tout le monde vers le haut, chacun aussi haut qu'il peut, par un enseignement ambitieux et de qualité, favorisant les valeurs de l'effort et de la réussite, les maîtres les plus avisés pourront déceler chez chacun ses potentialités cachées et les épanouir, notamment dans les familles modestes, et l'élitisme républicain aura joué son rôle de promotion sociale et d'égalisation des chances. Voilà, je crois, ce qu'a voulu dire Chevènement, et je lui en suis gré.

Compétence des maîtres ou qualités pédagogiques ? Les deux à la fois bien sûr, tout le monde est d'accord : mais il faut le dire et le redire, on ne le dit jamais assez. Les récents discours ministériels ont très correctement examiné les faiblesses de l'école et les causes de l'échec scolaire, qui sont loin de se ramener à cette seule dualité simplifiante : la rénovation des collèges se poursuit raisonnablement, avec les équipes pédagogiques, l'autonomie des établissements, mais les médias ont trop souvent censuré cette partie des discours ministériels, ce qui n'est pas normal.

Cependant, il y avait un redressement à faire : il fallait remettre à sa place, la première, la connaissance. Un maître qui domine une matière ne l'enseigne pas forcément bien, mais il l'enseigne généralement bien : un maître qui ne la domine pas ne peut pas l'enseigner, malgré les meilleures intentions. Bien sûr, la part de la pédagogie est plus importante chez les plus jeunes, ou les élèves des zones défavorisées. La pédagogie s'est aussi trop souvent dévalorisée : on ne peut bien enseigner la pédagogie des mathématiques ou de l'histoire que si l'on est mathématicien ou historien, et beaucoup de « généralistes » de la didactique se sont montrés ignorants auprès de ceux qu'ils prétendaient former.

Enfin, le « pédagogisme » s'est souvent enveloppé, notamment dans la gauche française, ses parades, ses syndicats, d'un discours moralisant sur l'acte éducatif, les rapports maître-élève, la vie sociale, l'ouverture sur la rue ou l'usine, mettant la connaissance et l'effort au dernier rang. Ce discours oppressif, contenant certes bien des idées justes, mais assez semblable à une langue de bois, est devenu une arme de guerre contre la compétence, ou a été ressenti comme tel par des maîtres de toutes les catégories ; il ne pouvait alors qu'échouer, discréditant en même temps les maîtres et l'école publique, tandis que la

renovation pédagogique n'allait en général guère au-delà des circulaires ministérielles.

Toute ma vie je me suis intéressé à l'enseignement, et j'ai en près de dix mille élèves, allant de la sixième aux séminaires de recherche. J'ai eu la réputation d'un bon pédagogue, et j'en suis fier parce que j'y attache de l'importance. Mais force m'est de constater un échec pédagogique terrifiant : malgré des livres, des articles, des conférences et des réunions, il semble que je ne sois pas parvenu à faire comprendre à tous ce qu'était la sélection ou l'élitisme démocratique, ni empêcher les égalitaristes de rester les meilleurs pourvoyeurs des inégalités sociales.

## Réponses à... Bernard Charlot

### Archaisme

Le paléo-gauchisme de M. Charlot surprendra, j'en suis sûr, plus d'un sociologue marxiste et même plus d'un progressiste. M. Charlot nous apprend en effet que les mutations technologiques et industrielles, loin de nous faire avancer, dans le sang et les larmes, vers la société sans classes, ne cessent de créer, encore et toujours, de « nouvelles injustices » et de « nouvelles inégalités sociales » contre lesquelles les professeurs sont sommés de « lutter » maintenant - les prolétaires, eux, ayant fait défection depuis longtemps déjà.

M. Charlot, il est vrai, ne va pas jusqu'au bout de cette théorie d'un archaïsme flamboyant puisqu'il consent à faire l'hypothèse que l'école puisse être « recentrée autour du savoir » (« Pourquoi pas ? », dit-il...). Il semble pourtant que, dans cette « autre logique », les professeurs doivent bien se garder d'essayer de concourir au progrès des connaissances, puisque le seul résultat du progrès technique et scientifique est la production, sans cesse recommandée, de nouvelles formes d'inégalité et d'injustice.

La vraie tâche de l'école apparaît, par contre, tout à fait clairement : elle doit empêcher - autant que possible - les fils de « bourgeois » d'apprendre quelque chose et montrer aux enfants des prolétaires que leur véritable intérêt ne réside pas dans l'acquisition d'un savoir mais dans la « lutte » contre l'injustice sociale, c'est-à-dire contre la possibilité laissée à certains enfants d'apprendre quelque chose. Voilà enfin la lutte des classes modernisée et mise à la portée du premier cancre venu !

JEAN-CLAUDE LARRAT, professeur de lettres (La Rochelle).

### On croit rêver...

Ce ne sont pas les « bonnes vieilles méthodes » qui ont conduit l'école à l'« impasse actuelle », pour la simple raison qu'elles ont depuis

longtemps cessé d'être appliquées ! Est-ce l'histoire-géo de papa ou la pratique schématique de l'histoire comme « matière d'éveil » à l'école primaire qui est responsable de l'ignorance - abéssante et dangereuse - des jeunes générations sur le passé, non pas « national » mais humain ?

De même, dans le second cycle, MM. Prost et Savary, qui incitent à la classe de seconde, à améliorer - réhabiliter - par tous les moyens possibles l'expression écrite, la précision du vocabulaire, l'organisation de la pensée, la rigueur, très oubliées par suite du culte bienheureux de la « spontanéité » de l'élève.

On croit rêver lorsqu'on lit, sous la plume d'un philosophe, en 1984, que « savoir, c'est être capable de mobiliser et d'utiliser ce qu'on a appris, et pas seulement de le reconnaître comme le demande l'école ». Je crois retrouver les archaïsmes commentés de MM. Lagarde et Michard sur Montaigne ! Mais, même s'il « pleut des vérités premières », avons-nous attendu M. Charlot pour « changer les contenus, les méthodes et les relations » ? Notre collègue est apparemment bien mal renseigné. En histoire, je vois les professeurs multiplier les travaux sur documents... En philosophie, j'entends que l'on interdit parfois aux élèves de « gratter » du papier, pour prendre le temps d'assimiler, de réfléchir et de discuter. Quant à l'enseignement des lettres, si M. Charlot pronait la peine d'enquêter avant d'écrire, il saurait qu'il est maintenant entièrement centré - d'après les instructions officielles elles-mêmes - sur la lecture personnelle (« œuvres complètes entre autres »), le développement de l'analyse critique et de la réflexion selon les méthodes les plus modernes.

Quant « aux rapports autocratiques qui régissent actuellement l'univers scolaire », cela fait tout simplement rire. Mes collègues de lettres et moi-même, dans un simple lycée de province, nous discutons avec nos élèves de nos méthodes, de

notre « contrat pédagogique » - selon le terme à la mode - non pas d'exercer un tel pouvoir, au sein de l'éducation nationale ? Dans des classes ? Sûrement pas. Et il sait bien qu'un directeur des services départementaux de l'éducation nationale, par exemple, ne peut prendre aucune décision importante sans en référer à une commission paritaire : que les rapports entre inspecteurs et enseignants soient généralement « courtois » - ce n'est pas moi, c'est M. Maschino qui l'écrit dans son livre *Vos enfants ne m'intéressent plus*. Et les chefs d'établissement adjoints, où sont-ils ?

Où, de graves problèmes se posent. Raison de plus pour les traiter clairement, non de façon caricaturale. Quand des enseignants - ici, un professeur agrégé de philosophie - cessent-ils de faire ce qu'ils ne tolèrent pas, à juste titre, chez leurs élèves, c'est-à-dire d'employer des mots au sens mal défini : d'égaler les lecteurs, de donner de l'école et de leurs collègues (qui ne demanderaient à leur auditoire que de « recharger » un savoir) une image fautive, fautive en visant un ministère, bref, d'égaler l'opinion à coup de pousifs ?

ROGER BRUSSAT (Bourg-la-Reine).

(Publicité)

# ESSEC

ADMISSION SUR TITRE EN SECONDE ANNÉE

Aux étudiants titulaires d'un diplôme d'ingénieur, de médecin, de pharmacien, d'I.E.P. ou d'une maîtrise (sciences, lettres, droit), l'ESSEC propose une procédure d'admission qui, après les épreuves de sélection, leur permet d'être admis directement en seconde année.

L'objectif est de leur donner une formation du plus haut niveau en dix-huit mois (rentrée fin août) ou deux ans. La pédagogie et l'enseignement dispensés par un corps professoral réputé ont fait de l'ESSEC un des tout premiers centres européens de gestion et de management.

- Prochaine session pour la rentrée 1985 : 11-13 mars 1985
- Date limite de dépôt des dossiers de candidature : 1<sup>er</sup> février 1985
- Documentation et dossier d'inscription.

ESSEC-Admissions, BP 105  
95021 CERGY-PONTOISE Cedex - Tél. (3) 038-38-00  
ESSEC, Établissement d'enseignement supérieur reconnu par l'État

Le Monde

## L'INTERVENT

### Je demande aux

#### Les voyages à l'étranger

Les voyages à l'étranger, pour les Français, sont devenus une nécessité. Mais les conditions de voyage sont de plus en plus difficiles. Les prix sont élevés, les formalités sont nombreuses, les risques sont grands. Les Français ont-ils le droit de voyager à l'étranger ?

« Les politiques étrangères de nos pays sont de plus en plus tournées vers l'étranger. Les Français ont le droit de voyager à l'étranger. Mais les conditions de voyage sont de plus en plus difficiles. Les prix sont élevés, les formalités sont nombreuses, les risques sont grands. Les Français ont-ils le droit de voyager à l'étranger ? »

« Les politiques étrangères de nos pays sont de plus en plus tournées vers l'étranger. Les Français ont le droit de voyager à l'étranger. Mais les conditions de voyage sont de plus en plus difficiles. Les prix sont élevés, les formalités sont nombreuses, les risques sont grands. Les Français ont-ils le droit de voyager à l'étranger ? »

Les voyages à l'étranger, pour les Français, sont devenus une nécessité. Mais les conditions de voyage sont de plus en plus difficiles. Les prix sont élevés, les formalités sont nombreuses, les risques sont grands. Les Français ont-ils le droit de voyager à l'étranger ?

« Les politiques étrangères de nos pays sont de plus en plus tournées vers l'étranger. Les Français ont le droit de voyager à l'étranger. Mais les conditions de voyage sont de plus en plus difficiles. Les prix sont élevés, les formalités sont nombreuses, les risques sont grands. Les Français ont-ils le droit de voyager à l'étranger ? »

« Les politiques étrangères de nos pays sont de plus en plus tournées vers l'étranger. Les Français ont le droit de voyager à l'étranger. Mais les conditions de voyage sont de plus en plus difficiles. Les prix sont élevés, les formalités sont nombreuses, les risques sont grands. Les Français ont-ils le droit de voyager à l'étranger ? »

Les voyages à l'étranger, pour les Français, sont devenus une nécessité. Mais les conditions de voyage sont de plus en plus difficiles. Les prix sont élevés, les formalités sont nombreuses, les risques sont grands. Les Français ont-ils le droit de voyager à l'étranger ?

« Les politiques étrangères de nos pays sont de plus en plus tournées vers l'étranger. Les Français ont le droit de voyager à l'étranger. Mais les conditions de voyage sont de plus en plus difficiles. Les prix sont élevés, les formalités sont nombreuses, les risques sont grands. Les Français ont-ils le droit de voyager à l'étranger ? »

« Les politiques étrangères de nos pays sont de plus en plus tournées vers l'étranger. Les Français ont le droit de voyager à l'étranger. Mais les conditions de voyage sont de plus en plus difficiles. Les prix sont élevés, les formalités sont nombreuses, les risques sont grands. Les Français ont-ils le droit de voyager à l'étranger ? »

#### Le Tchad

Le Tchad, ce pays d'Afrique du Nord, est un pays riche en ressources naturelles. Mais la situation politique est instable. Les Français ont-ils le droit de voyager au Tchad ?

« Le Tchad, ce pays d'Afrique du Nord, est un pays riche en ressources naturelles. Mais la situation politique est instable. Les Français ont-ils le droit de voyager au Tchad ? »

« Le Tchad, ce pays d'Afrique du Nord, est un pays riche en ressources naturelles. Mais la situation politique est instable. Les Français ont-ils le droit de voyager au Tchad ? »

#### Le Tchad

Le Tchad, ce pays d'Afrique du Nord, est un pays riche en ressources naturelles. Mais la situation politique est instable. Les Français ont-ils le droit de voyager au Tchad ?

« Le Tchad, ce pays d'Afrique du Nord, est un pays riche en ressources naturelles. Mais la situation politique est instable. Les Français ont-ils le droit de voyager au Tchad ? »

« Le Tchad, ce pays d'Afrique du Nord, est un pays riche en ressources naturelles. Mais la situation politique est instable. Les Français ont-ils le droit de voyager au Tchad ? »

الطبعة 150



## L'INTERVENTION TÉLÉVISÉE DU PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE

## « Je demande aux Français de bien vouloir me juger sur la distance »

## ● Les voyages à l'étranger

« Monsieur le président, beaucoup de Français paraissent déçus, peut-être à la fois par le nombre de vos voyages à l'étranger et peut-être aussi par certaines initiatives que vous avez prises et qui sont même apparues comme quelques faux pas, envisagés par certains. »

« Alors, votre politique étrangère, au départ, suscitait peu de critiques. Est-ce que vous n'avez pas l'impression, le sentiment, que ce consensus du départ est, en fait, un consensus un peu brisé ? »

« Vous avez d'abord parlé de mes voyages, mais il faut savoir que, au rythme des conférences et des réunions internationales obligatoires, il est difficile de ne pas être assez souvent à l'étranger. »

« Parlons simplement de l'Europe pour l'instant : il y a au moins trois sommets européens des dix pays par an, il y a au moins deux réunions franco-allemandes, et avec les Italiens et les Anglais une ou deux. Il y a des réunions qui, dépassant l'Europe, s'appellent les sommets industrialisés ; ce sont les sept grands pays industriels, plus la Communauté européenne : un rendez-vous de plus. Il y a les sommets franco-africains ; une année sur deux, cela a lieu en Afrique ; il faut y aller. »

« Si vous y ajoutez deux ou trois voyages dans l'année pour aller visiter des pays qui vous demandent, car, bien entendu, je n'y vais que lorsqu'on m'invite, on a déjà le compte. »

« Ensuite, vous dites : cette politique extérieure a été approuvée — d'une façon générale, je le crois, elle l'est peut-être encore. Puis un certain nombre de décisions, d'interventions, de rencontres ont désarçonné l'opinion, une partie de l'opinion en tout cas, de telle sorte qu'on ne peut pas prétendre qu'il y a un consensus général. »

« Ma visite en Syrie au président Assad, ma rencontre avec le colonel Kadhafi en Crète, les décisions que j'ai prises sur le Tchad, sont, je crois, les événements les plus typiques de cette distorsion de l'opinion. Je suis tout prêt à vous répondre sur

ce sujet, mais je vais vous faire un remarque :

« Une politique étrangère ne peut se juger que sur la durée. (...) »

« Je demande simplement aux Français de bien vouloir me juger sur la distance. »

« Vous avez donné l'impression d'être une politique étrangère de plus en plus personnelle. Vos déplacements pour l'Europe, quand vous êtes président, à l'étranger, en Crète, se sont multipliés. Le fait est que ce sont de plus en plus souvent des conseillers de l'Elysée qui se rendent en mission secrète ; certains diplomates semblent même un petit peu désarmés. En Crète, vous étiez là-bas sans ministre. Alors pourquoi ? »

« Des ministres m'accompagnent quand c'est nécessaire. D'une façon générale, ils sont toujours là, et je ne connais guère de cas où j'ai fait un voyage à l'étranger que je n'ai pas été accompagné d'un membre du gouvernement. Quels sont ces cas ? Vous en avez relevé deux dans votre brève énumération, vous n'en trouvez pas beaucoup d'autres. »

« Ifrane, c'était une invitation personnelle ; elle est tombée dans un moment où on lui a donné une certaine interprétation, mais, je le répète, c'était une invitation personnelle. »

« La Crète, c'était un rendez-vous entre chefs d'Etat, et il avait été dit par les ministres des affaires étrangères que si l'un ou l'autre n'y viendrait, s'ils avaient voulu m'accompagner, bien entendu, je les aurais acceptés avec joie. Il ne faut donc pas généraliser. »

« Personnellement ? C'est un peu la V République. On pourrait corriger, c'est certain, il y a des usages excessifs, mais il est vrai que la politique étrangère relève essentiellement du président de la République. »

« Il n'y a pas une seule de mes démarches, et particulièrement celles dont nous venons de parler, qui n'ait été longuement délibérée avec le premier ministre, le ministre des relations extérieures et le ministre des affaires européennes. Donc, je me sens la conscience tout à fait tranquille par rapport à mes décisions. »

## ● Le Tchad

« Pourquoi y être allé ? Tout simplement pour arrêter l'invasion libyenne au Tchad et l'arrêter de telle sorte et à un tel niveau qu'il y ait protection, sécurité pour ce qu'on appellera, grosso modo, l'Afrique noire. »

« A l'intérieur de cette Afrique noire, nous avons entre huit et dix accords de défense militaire et nous avons, d'une façon plus générale, la confiance de ces pays qui attendent de la France qu'elle joue un rôle particulier pour leur sécurité et leur développement. »

« A l'aide d'une série de cartes, le président Mitterrand montre la situation du Tchad par rapport à l'Afrique, avec l'occupation de la bande d'Aouzou, cette petite zone, conquise par la Libye en 1972-1973 et qui appartient toujours au Tchad sur le plan international, mais qu'on oublie généralement. Dans les dé-

bats, on fait comme si cela n'avait pas eu lieu, mais moi j'y pense toujours, et, naturellement, le chef du gouvernement du Tchad y pense plus que moi. »

« Puis, le président montre une carte de l'occupation complète du Tchad par la Libye en mai 1981, quand il arrive au pouvoir. « Voilà la situation en 1981. Dès lors, je vais m'efforcer de faire reculer cette influence que je crois dangereuse, non seulement pour le Tchad — nous n'avons pas d'accord militaire avec le Tchad, pas d'accord du tout — mais, il y a une réalité politique, pour obéir à ma conception générale d'une stratégie en Afrique, c'est-à-dire pour éviter le contact entre les forces libyennes et cet énorme continent d'Afrique noire dans lequel s'exerce une réelle influence de la France et où il y a des obligations françaises de sécurité. »

M. François Mitterrand a répondu, dimanche soir 16 décembre, sur TF 1, aux questions d'Anne Sinclair et Dominique Bromberger (TF 1), Michel Colombès (le Point), Paul-Marie de la Gorce (le Figaro), André Mazères (la Charente libre), Michel Tata (le Monde).

L'émission — « La France dans le monde » — a été réalisée en direct de la bibliothèque du palais présidentiel. Le chef de l'Etat, qui avait pris place sur un fauteuil Louis XVI recouvert de satin bleu, avait à sa gauche — comme le font traditionnellement les présidents des Etats-Unis en pareilles circonstances — le drapeau national.

Tout au long de l'émission, M. Mitterrand s'est voulu pédagogue et s'est montré inspiré. Les journalistes invités à l'interroger n'ont guère eu la possibilité d'interrompre, pour amener le débat, le fil d'un discours soigneusement structuré.

M. Mitterrand a annoncé qu'il s'adressera de nouveau aux Français au mois de janvier pour parler, cette fois, de sujets intérieurs (économie, social, sécurité).

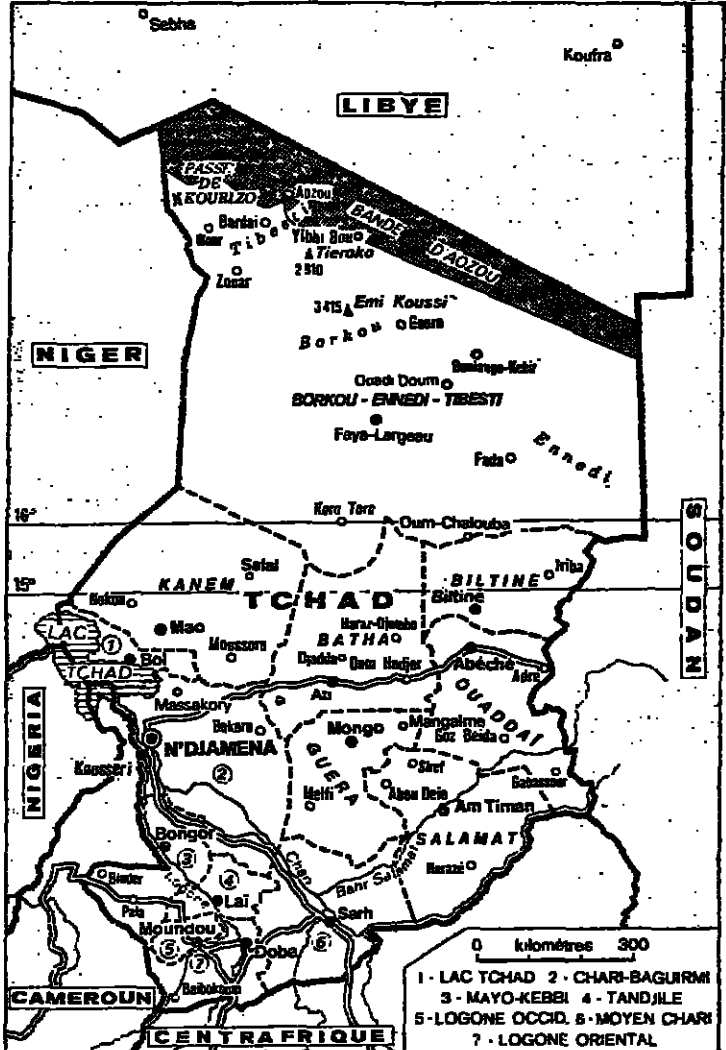
« Vous voyez bien cette carte. Le Tchad avait perdu son indépendance. »

« Après une phase très brève pendant laquelle M. Goukouni, qui était à l'époque président du Tchad, avait obéi à mes recommandations et avait demandé le retrait des armées libyennes, ce retrait s'était effectué, ça n'a pas duré longtemps. Hissène

qu'il n'y a plus rien, plus de base juridique, diplomatique, entre le Tchad et la France. »

« Et qui a décidé cela ? Ce n'est pas moi. »

« Un peu plus tard, en 1978, sous la pression des événements, parce que le gouvernement tchadien réclamait de nouveau, malgré l'accord d'abrogation d'une assistance mili-



Habré a très rapidement vaincu M. Goukouni, s'est installé à N'Djaména, et la Libye, qui ne supporte pas très aisément M. Hissène Habré, est redevenue du nord vers le sud en août 1983. »

« J'ai fait intervenir l'armée française — c'est ce qu'on a appelé l'opération Manta — à peu près sur le 15° parallèle, puis, un peu plus tard, après un accident aérien qui a causé la mort d'un homme, on est remonté jusqu'ici [au 16° parallèle]. (...) »

« J'ai donc protégé ce que j'avais souhaité protéger. Alors, vous me posez la question : « Pourquoi vous n'êtes pas remonté au Nord ? » Eh bien, parce qu'on y est allé deux fois ! D'abord entre 1968-1969 et 1972. C'est le général de Gaulle, le gouvernement Couve de Murville, qui a décidé d'aller au Nord pour des opérations de maintien de l'ordre avec, déjà, l'influence libyenne ; on y est resté trois ans, on y a perdu une quarantaine d'hommes, et on est reparti, moins les morts naturellement. »

« En 1976, le gouvernement de l'époque, sous l'autorité de M. Giscard d'Estaing — le premier ministre était M. Chirac — a signé un accord, le 6 mars 1976, avec le Tchad, selon lequel pas un soldat français ne pouvait pénétrer au Tchad ; il ne devait participer à aucune opération de résistance contre l'agresseur étranger ou aucune opération de maintien de l'ordre. Donc, plus aucun accord, plus rien en 1976. Cela fait maintenant neuf ans

## ● L'accord franco-libyen et le voyage en Crète

« Le 16 septembre, est conclu un accord de retrait simultané et concomitant des forces françaises et libyennes. Votre ministre des affaires étrangères dit :

« tions de retrait sont terminées, alors que, on le sait maintenant — vous le savez, les diplomates français le savent, — les Libyens n'étaient pas partis. Alors, pourquoi ? »

« Le 2 novembre et le 5 novembre, il y a eu rapport de l'état-major militaire français. Tous les chiffres que nous avons cités proviennent naturellement de l'état-major de l'armée. Lui seul est en mesure de nous apporter les informations dont nous avons besoin, doublées en la circonstance par le satellite américain. Le 2 et le 5 novembre, j'avais demandé des renseignements sur la situation des éléments itinérants libyens restés, en dépit de l'accord passé entre M. Chirac et M. Tripoli, sur les instructions qui étaient les miennes, en ce qui concerne M. Chirac, bien entendu : il reste quelques éléments extrêmement faibles. On peut considérer que la place de Faya est libre. On peut considérer que la place — ce sont des oasis ou quelques points de chemins de rencontre, d'itinéraires — de Gouro et d'Ouanianga, qui se trouvent au nord-ouest, ainsi que Fada, sont libres. »

« Le 5 novembre, on a réitéré cette information. »

« C'est à partir du 9 novembre que les informations provenant de ces deux sources, française et américaine, ont indiqué qu'un certain nombre de Libyens sont revenus. »

« Quand je suis allé en Crète, j'étais informé, je savais qu'il y avait, d'après l'estimation de l'état-major français à l'époque, de 1 200 à 1 500 Libyens, qui, je le répète, n'avaient pas de force offensive, mais qui réapparaissent, qui s'étaient dissimulés sans doute dans les creux, on bien qui revenaient de la bande d'Aouzou. Ce n'est pas très difficile, j'ai montré les cartes, il y a un moment. »

« Si vous saviez que Kadhafi avait triché, avait menti, est-ce que ce n'était pas imprudent, dangereux ? »

« Vous pouvez apprécier comme vous voulez, mais c'était le 15 novembre, et les informations, qui marquaient un certain retour, une réapparition d'une force très diminuée, mais qui ne devait pas être là, du côté des Libyens, c'était les 9, 10,

11 et 12. Chaque jour, d'ailleurs, nous multiplions nos enquêtes, nos avions circulaient dans le ciel. »

« Je suis parti le 15 au matin, pour dire quoi ? Pour dire : « Vous souhaitez tendre la main à la France », comme ce fut le cas dans le passé, puisque le colonel Kadhafi est venu à l'Elysée, il est venu ici, il a été reçu par M. Pompidou, après ce que j'appellerai la première guerre du Tchad, où il n'était pas impliqué directement, mais tout le monde savait que les Libyens inspiraient les gens du Nord, les Tchadiens révoltés, déjà M. Goukouni Oueddei, et aussi M. Hissène Habré, à l'époque. »

« Il est venu ici : ce n'était donc pas un personnage qu'on ne fréquentait pas. J'ai dit tout à l'heure qu'on lui vendait des armes très agressives, à l'époque. On n'en a pas vendu une depuis 1981. »

« Des ministres, et même des premiers ministres, sont allés à Tripoli. Je ne suis pas allé, moi, en Libye. Le colonel Kadhafi n'est pas venu en France. Je l'ai rencontré dans un territoire étranger, neutre, la Grèce. Quoi de plus normal ? Pour lui dire quoi ? « Rien n'est possible tant que la situation au Tchad ne sera pas conforme à nos engagements. » Et c'est pourquoi la conversation n'a pas eu de suite, et que j'ai donné les instructions à notre armée, celles que je viens de rappeler, à savoir qu'il s'agissait de protéger la zone que j'avais fixée dès 1983, et de surveiller naturellement l'autre zone pour éviter des infiltrations. »

« Je vous l'ai dit tout à l'heure, la diplomatie, c'est une affaire lente, difficile. On a des partenaires qui sont difficiles aussi. Ce que je sais, c'est que, depuis que j'ai assumé la responsabilité du pouvoir, la Libye a constamment dû reculer au Tchad. Ce que je sais, c'est que, avant mon arrivée ici, la Libye dominait le Tchad, et mon intention, ma volonté, est d'aboutir à la libération de ce pays par une pression constante, et par les moyens que je décide, et non pas par ceux qu'on veut m'imposer par la propagande ou par des invitations à aller signer un certain nombre de soldats français, alors que la France n'y a nul intérêt. J'entends rester maître de ma décision, et on jugera en fin de compte. »

## ● Relations Nord-Sud

« La France a beaucoup de peine à convaincre les autres pays du Nord industriel de concevoir une politique utile dans les relations avec le tiers-monde, avec le Sud. Seulement, la France cherche à donner l'exemple. Notre conviction à nous, c'est que la politique étrangère qu'il faut dessiner peu à peu comporte, parmi ses éléments principaux, une politique de développement à l'égard du tiers-monde, et rien de ce qui est fait actuellement n'y concourt : le désordre des monnaies, le prix du dollar, qui, en l'espace de quelques heures, anéantit l'effort d'une année dans plusieurs pays africains, pauvres naturellement, le fait que nous n'ayons pas répondu aux besoins d'autosuffisance alimentaire par les moyens qu'il faudrait prendre pour que les gens puissent se nourrir (...) »

« Les propositions de la France sont encore très puissantes, jusqu'à ce qu'il se rende compte que, s'il ne font pas un moratoire, un allègement des charges financières des pays du tiers-monde, s'ils ne renoncent pas les termes de l'échange, bref, s'ils ne donnent pas davantage de moyens pour la production dans ces pays, ce qui fera aussi plus de consommateurs pour les pays du Nord, nous nous enfonçons avec eux. »

« (...) La France est le pays aujourd'hui le mieux reçu et le plus populaire, parce qu'on sait que la France — c'est d'ailleurs une grande tradition qui m'a précédé, je n'en suis pas l'inventeur, je la poursuis, je l'élargis — apparaît comme le pays le mieux compris, le plus aimé de l'ensemble des pays du tiers-monde. »

« Les intérêts qui jouent contre

(Lire la suite page 4.)

## Le Monde

5, RUE DES ITALIENS,  
75427 PARIS CEDEX 09  
C.C.P. 4207-23 PARIS  
Tél. MONDIPAR 650572 F  
Tél. : 246-72-23

Edité par la S.A.R.L. le Monde

Gérant : André Laurens,

directeur de la publication

Anciens directeurs :

Hubert Beuve-Méry (1944-1969)

Jacques Fauriol (1969-1982)

Durée de la société :

cinquante ans à compter du

10 décembre 1944.

Capital social :

500.000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »,

MM. André Laurens, gérant,

et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Directeur de la rédaction :

Thomas Ferpac.

Reproduction interdite de tous articles

sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux

et publications, n° 57 437

ISSN : 0395-2037

## ABONNEMENTS

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

341 F 685 F 859 F 1080 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

661 F 1 245 F 1 819 F 2 360 F

ÉTRANGER (par messagerie)

L. — BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

381 F 625 F 979 F 1 240 F

IL — SUISSE, TUNISIE

454 F 830 F 1 197 F 1 530 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Les abonnés qui paient par chèque postal (ou par mandat) versent bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines ou plus) : non abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de régler tous les mandats propres aux capitaux d'imprimerie.

PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dr. ; Tunisie, 280 m. ; Allemagne, 1,70 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 28 fr. ; Canada, 1,20 \$ ; Côte d'Ivoire, 200 F CFA ; Danemark, 7,50 kr. ; Espagne, 110 pes. ; E.-U., 1 \$ ; Grèce, 65 dr. ; Italie, 85 p. ; Israël, 1 500 l. ; Liban, 500 P. ; Libye, 0,350 DA ; Luxembourg, 250 F. ; Norvège, 8,00 kr. ; Pays-Bas, 1,75 fl. ; Portugal, 85 esc. ; Soudan, 300 F CFA ; Suède, 7,75 kr. ; Suisse, 1,50 S. ; Yougoslavie, 110 nd.

## BLUES et GOSPELS

Textes traduits et présentés par

Marguerite YOURCENAR

Images réunies par Jerry Wilson

GALLIMARD

# L'INTERVENTION TÉLÉVISÉE

## Les interventions françaises au Tchad

Pour justifier sa politique au Tchad, M. Mitterrand a dressé un historique des interventions françaises dans ce pays qui appelle quelques remarques.

La première intervention française au nord du Tchad découlait de la loi-cadre de 1956 à la suppression du conseil de gouvernement local en 1963. M. Mitterrand analyse la situation actuelle du territoire.

« Savez-vous que, à l'heure actuelle, il y a des propriétés qui, très récemment encore, dépassaient 50 000 hectares ? Savez-vous qu'il y a de très nombreuses sociétés qui ont un moyen de propriété de 1 500 hectares ? Savez-vous que les Canaques, en moyenne, possèdent 2 hectares, 2 hectares et demi ? C'est dire qu'on a fondé la Nouvelle-Calédonie moderne sur un état d'injustice que je déclare insupportable, que je n'accepte pas (...). Ce qui fait que les Canaques sont arrivés à l'exaspération, et que nos réformes, elles, ont été digérées tout aussitôt, parce que ce n'était plus ce qui intéressait une population qui ne marche plus... » C'est l'indépendance, mais avec un aspect qui, en effet, est difficilement acceptable : « L'indépendance pour nous, Canaques ; ou bien qu'il existe soixante-cinq mille Néo-Calédoniens, depuis plus de cent ans pour la plupart d'entre eux, qui habitent là, qui vivent là, qui y sont nés, qui se reconnaissent dans leur pays, oubliant-ils, et le sort de la Nouvelle-Calédonie ne peut se décider que par le vote des Canaques. »

Voilà le problème qui est posé à M. Pisan, mais M. Pisan sera là la semaine prochaine, il fera une déclaration télévisée et il saisira donc l'opinion, après avoir rendu compte au gouvernement. Je ne veux donc pas précéder ce qu'il a à dire aux Français, et ce qu'il a à soumettre au gouvernement. C'est lui qui, pour l'instant, a en charge la négociation. La négociation suppose le dialogue, par définition : elle suppose aussi le retour à l'ordre (...). Il faut des institutions qui garantissent aux individus et aux communautés, aux peuples qui se trouvent sur place, suffisamment de sécurité pour qu'ils aient le sentiment de disposer de tous les attributs qui reviennent normalement à un peuple sur une terre.

Interrogé sur l'éventualité d'un vote par collèges séparés, pour le référendum sur l'indépendance de l'archipel, M. Mitterrand répond : « C'est la tâche de M. Pisan, et je ne veux en rien compliquer cette tâche (...). Je ne veux pas anticiper. »

Propos du risque de « contagion » de l'agitation à d'autres territoires ou à des départements français d'outre-mer, le chef de l'Etat ajoute : « Politiquement, psychologiquement, il faut y prendre garde. Simplement, je rappellerai, dès le point de départ, et justement, sans m'engager plus avant dans cette discussion, qu'en Guadeloupe, en Martinique, pour prendre des exemples, il y a un seul peuple : il y a des majorités et des minorités à l'intérieur du même peuple, et ces minorités doivent s'incliner devant le suffrage de la majorité. J'ajoute que, chaque fois que l'on vote, les « indépendantistes », pour les appeler d'un nom général appliqué aux uns et aux autres, sont très minoritaires, extrêmement minoritaires, ce qui ne représente donc pas la voix de ce peuple-là. »

Sur le plan de la Nouvelle-Calédonie, le problème serait très simple à résoudre, mais, en fait, il n'est pas ainsi. Ce n'est pas une majorité de quelques milliers de voix, et même d'une seule, qui pourrait faire que la revendication de la population canaque, ou de la population dite caldoche, c'est-à-dire d'origine européenne et française, pourrait se trouver garantie, trouverait sa sécurité. C'est l'extraordinaire complexité de ce problème, qui résonnerait de la part des Français, et surtout des responsables politiques, plus de discipline, plus de souci de l'intérêt qui nous est commun, plus de souci de la France, pour ne pas se déchirer sur un problème que je

viens de décrire trop rapidement, mais qui devrait être résolu de façon que la France préserve dans ces régions lointaines et dans les océans alentour une position qu'elle ne doit pas perdre.

Et puis je repais, quelques jours après, M. Simon Péri, premier ministre d'Israël, à Paris, radicaux de la France, ne disant, et d'ailleurs, disant publiquement : « Mais c'est une très bonne chose que vous ayez vu le président Assad » - ils sont en guerre... - oui, parce que, quand on a des amis qui peuvent parler aux autres, eh bien, on peut être utile et on est utile.

Et puis, quelques jours après, je repais le roi de Jordanie, le roi Hussein. Il est en très grave désaccord, c'est le moins qu'on puisse dire, avec le président Assad, à Damas, et que me dit-il ? « C'est quand même très important qu'il y ait un pays qui puisse parler aux uns et aux autres, dans lequel nous avons confiance, qui est notre ami. »

Et aujourd'hui, la France, je vous l'assure, est le seul pays qui compte et qui puisse agir aussi bien du côté d'Israël que du côté des pays arabes sans exception. L'Irak, l'Egypte, la Jordanie, l'Arabie saoudite, la Syrie, le Liban, les Emirats, d'autres encore : bien entendu, je considère que, au total, c'est important pour mon pays (...).

On décime les Palestiniens, nous pensons qu'ils ont le droit de vivre, et j'en parle chaque fois à mon ami Simon Péri. A-t-il fait des progrès ? Il est plus ouvert que ses prédécesseurs sans aucun doute, déjà, dans la façon de traiter les implantations israéliennes en Cisjordanie. (...) Recevoir M. Anfat, c'est une autre affaire. L'O.L.P. est un mouvement, c'est une armée clandestine, ce n'est pas un Etat. L'O.L.P. est représenté à Paris, elle y a une délégation qui a d'ailleurs été reconnue par mon prédécesseur, M. Giscard d'Estaing, il n'a pas eu tort. Mais, intervenir maintenant à ce niveau, au mien, je ne crois pas que ce soit opportun.

Les relations Est-Ouest

« Si l'un des deux blocs, disons les Etats-Unis, l'Amérique, est vraiment trop puissant par rapport à l'Union soviétique, très vite celui qui se trouve plus faible voudra intervenir avant que l'autre soit encore le plus fort, et vice-versa. De même, la notion de l'équilibre en Europe.

C'est pourquoi je suis intervenu au début de mon septennat sur l'affaire des Pershing. J'ai trouvé inacceptable qu'il y ait ce qu'on appelle les armes nucléaires intermédiaires. Ce sont quand même des armes importantes, elles peuvent faire 4000 kilomètres, détruire à 100 mètres près tous les objectifs désignés, la totalité des dispositifs militaires de toute l'Europe occidentale. Il y a sept cent cinquante charges nucléaires en Union soviétique. Pourquoi ? Cela ne peut pas traverser l'Atlantique, c'est donc pour l'Europe.

A partir de là, je dis non. Il faut équilibrer, et j'ai pris position. Cela a été très contesté. On a dit : superatlantisme. Pas du tout ! C'est toujours la même chose. Si je suis en Israël, je suis pour Israël contre les Arabes. Je vais à Damas ? Je suis pour abandonner les Israéliens... Bon. Je traite avec le Mexique pour lancer un appel au tiers-monde ? On dit : de quoi est-ce qu'il se mêle ? Aujourd'hui, nous sommes considérés, avec l'Espagne, comme les meilleurs amis de l'Amérique latine. Eh bien ! c'est la même chose. Si je dis : Pershing, parce qu'il faut équilibrer les forces en Europe, on ne peut pas laisser le monde européen sans rien dans les mains face à l'Union soviétique, alors, à ce moment-là : superatlantisme ! Et puis, je suis allé à Moscou ensuite. On dit : mais qu'est-ce que cela veut

raisonnement. A partir du moment où ils l'ont compris - les échanges s'étaient raréfiés, s'étaient un peu gelés, c'est vrai - est passé un courant d'air chaud, et, au fond, à partir de mon voyage à Moscou et depuis lors, moi je tiens à une bonne relation avec l'Union soviétique, j'y tiens énormément. C'est une donnée sécuritaire de la politique française. C'est une nécessité pour les deux pays qui, à chaque bout du continent, doivent absolument s'entendre, mais pas au détriment de notre sécurité, et aussi à la condition que ce pays ait pour nous le respect que nous méritons. »

(Lire la suite page 5.)

## La Nouvelle-Calédonie

Après avoir retracé l'évolution du statut de la Nouvelle-Calédonie, de la loi-cadre de 1956 à la suppression du conseil de gouvernement local en 1963, M. Mitterrand analyse la situation actuelle du territoire.

« Savez-vous que, à l'heure actuelle, il y a des propriétés qui, très récemment encore, dépassaient 50 000 hectares ? Savez-vous qu'il y a de très nombreuses sociétés qui ont un moyen de propriété de 1 500 hectares ? Savez-vous que les Canaques, en moyenne, possèdent 2 hectares, 2 hectares et demi ? C'est dire qu'on a fondé la Nouvelle-Calédonie moderne sur un état d'injustice que je déclare insupportable, que je n'accepte pas (...). Ce qui fait que les Canaques sont arrivés à l'exaspération, et que nos réformes, elles, ont été digérées tout aussitôt, parce que ce n'était plus ce qui intéressait une population qui ne marche plus... » C'est l'indépendance, mais avec un aspect qui, en effet, est difficilement acceptable : « L'indépendance pour nous, Canaques ; ou bien qu'il existe soixante-cinq mille Néo-Calédoniens, depuis plus de cent ans pour la plupart d'entre eux, qui habitent là, qui vivent là, qui y sont nés, qui se reconnaissent dans leur pays, oubliant-ils, et le sort de la Nouvelle-Calédonie ne peut se décider que par le vote des Canaques. »

Voilà le problème qui est posé à M. Pisan, mais M. Pisan sera là la semaine prochaine, il fera une déclaration télévisée et il saisira donc l'opinion, après avoir rendu compte au gouvernement. Je ne veux donc pas précéder ce qu'il a à dire aux Français, et ce qu'il a à soumettre au gouvernement. C'est lui qui, pour l'instant, a en charge la négociation. La négociation suppose le dialogue, par définition : elle suppose aussi le retour à l'ordre (...). Il faut des institutions qui garantissent aux individus et aux communautés, aux peuples qui se trouvent sur place, suffisamment de sécurité pour qu'ils aient le sentiment de disposer de tous les attributs qui reviennent normalement à un peuple sur une terre.

Interrogé sur l'éventualité d'un vote par collèges séparés, pour le référendum sur l'indépendance de l'archipel, M. Mitterrand répond : « C'est la tâche de M. Pisan, et je ne veux en rien compliquer cette tâche (...). Je ne veux pas anticiper. »

Propos du risque de « contagion » de l'agitation à d'autres territoires ou à des départements français d'outre-mer, le chef de l'Etat ajoute : « Politiquement, psychologiquement, il faut y prendre garde. Simplement, je rappellerai, dès le point de départ, et justement, sans m'engager plus avant dans cette discussion, qu'en Guadeloupe, en Martinique, pour prendre des exemples, il y a un seul peuple : il y a des majorités et des minorités à l'intérieur du même peuple, et ces minorités doivent s'incliner devant le suffrage de la majorité. J'ajoute que, chaque fois que l'on vote, les « indépendantistes », pour les appeler d'un nom général appliqué aux uns et aux autres, sont très minoritaires, extrêmement minoritaires, ce qui ne représente donc pas la voix de ce peuple-là. »

Sur le plan de la Nouvelle-Calédonie, le problème serait très simple à résoudre, mais, en fait, il n'est pas ainsi. Ce n'est pas une majorité de quelques milliers de voix, et même d'une seule, qui pourrait faire que la revendication de la population canaque, ou de la population dite caldoche, c'est-à-dire d'origine européenne et française, pourrait se trouver garantie, trouverait sa sécurité. C'est l'extraordinaire complexité de ce problème, qui résonnerait de la part des Français, et surtout des responsables politiques, plus de discipline, plus de souci de l'intérêt qui nous est commun, plus de souci de la France, pour ne pas se déchirer sur un problème que je

viens de décrire trop rapidement, mais qui devrait être résolu de façon que la France préserve dans ces régions lointaines et dans les océans alentour une position qu'elle ne doit pas perdre.

Et puis je repais, quelques jours après, M. Simon Péri, premier ministre d'Israël, à Paris, radicaux de la France, ne disant, et d'ailleurs, disant publiquement : « Mais c'est une très bonne chose que vous ayez vu le président Assad » - ils sont en guerre... - oui, parce que, quand on a des amis qui peuvent parler aux autres, eh bien, on peut être utile et on est utile.

Et puis, quelques jours après, je repais le roi de Jordanie, le roi Hussein. Il est en très grave désaccord, c'est le moins qu'on puisse dire, avec le président Assad, à Damas, et que me dit-il ? « C'est quand même très important qu'il y ait un pays qui puisse parler aux uns et aux autres, dans lequel nous avons confiance, qui est notre ami. »

Et aujourd'hui, la France, je vous l'assure, est le seul pays qui compte et qui puisse agir aussi bien du côté d'Israël que du côté des pays arabes sans exception. L'Irak, l'Egypte, la Jordanie, l'Arabie saoudite, la Syrie, le Liban, les Emirats, d'autres encore : bien entendu, je considère que, au total, c'est important pour mon pays (...).

On décime les Palestiniens, nous pensons qu'ils ont le droit de vivre, et j'en parle chaque fois à mon ami Simon Péri. A-t-il fait des progrès ? Il est plus ouvert que ses prédécesseurs sans aucun doute, déjà, dans la façon de traiter les implantations israéliennes en Cisjordanie. (...) Recevoir M. Anfat, c'est une autre affaire. L'O.L.P. est un mouvement, c'est une armée clandestine, ce n'est pas un Etat. L'O.L.P. est représenté à Paris, elle y a une délégation qui a d'ailleurs été reconnue par mon prédécesseur, M. Giscard d'Estaing, il n'a pas eu tort. Mais, intervenir maintenant à ce niveau, au mien, je ne crois pas que ce soit opportun.

Les relations Est-Ouest

« Si l'un des deux blocs, disons les Etats-Unis, l'Amérique, est vraiment trop puissant par rapport à l'Union soviétique, très vite celui qui se trouve plus faible voudra intervenir avant que l'autre soit encore le plus fort, et vice-versa. De même, la notion de l'équilibre en Europe.

C'est pourquoi je suis intervenu au début de mon septennat sur l'affaire des Pershing. J'ai trouvé inacceptable qu'il y ait ce qu'on appelle les armes nucléaires intermédiaires. Ce sont quand même des armes importantes, elles peuvent faire 4000 kilomètres, détruire à 100 mètres près tous les objectifs désignés, la totalité des dispositifs militaires de toute l'Europe occidentale. Il y a sept cent cinquante charges nucléaires en Union soviétique. Pourquoi ? Cela ne peut pas traverser l'Atlantique, c'est donc pour l'Europe.

## En Nouvelle-Calédonie

### DES CONSIGNES DE SÉCURITÉ DONNÉES AUX GENDARMES

Ni le ministère de la défense ni la direction de la gendarmerie nationale ne démentant formellement des informations - documents à l'appui - des hebdomadaires le Point et Minute, selon lesquelles des brigades de gendarmerie en Nouvelle-Calédonie ont été partiellement désarmées (de leurs armes lourdes collectives) et ont reçu des consignes de ne pas s'opposer à d'éventuelles actions des indépendantistes contre leurs locaux.

Les deux hebdomadaires publient, en effet, le texte de notes internes à la gendarmerie ou de transmissions radio demandant aux gendarmes, entre le 20 et le 26 novembre dernier, de restituer la totalité de leur armement (munitions et grenades offensives ou lacrymogènes), à l'exception de leur pistolet individuel, et de ne opposer aucune résistance en cas d'invasion du FLNKS ou d'occupation des brigades.

L'envoyé spécial du Point en Nouvelle-Calédonie rapporte que ces mesures ont été mal accueillies au sein des forces de l'ordre pour lesquelles elles sont vécues comme autant d'humiliations ou de vexations infligées à l'autorité de l'Etat.

A Paris, cependant, le ministère de la défense laisse entendre que de telles initiatives, sur place, ont été prises pour des raisons de sécurité et de survie des personnels s'engageant de brigades de gendarmerie perdues dans la brousse et trop isolées pour tenter de se défendre en ripostant par la force.

Un échec prévisible ou bien de reculer devant un ennemi réel.

Le président Hissène Habré n'a cessé d'avancer pour la réconciliation nationale. Le gouvernement qu'il dirige est celui de l'union nationale, car il est représentatif de toutes les sensibilités tchadiennes. Les personnalités politiques tchadiennes qui s'opposent à lui ne sont pas plus nombreuses que les opposants à certains régimes à travers le monde.

Néanmoins, le gouvernement tchadien n'a cessé de déployer des efforts pour parachever l'unité nationale en engageant le dialogue avec son opposition, y compris avec les éléments qui n'ont que le mérite de cautionner l'invasion de notre pays par la Libye.

La réduction de cette guerre en une question purement intérieure et la sous-évaluation systématique de la présence libyenne au nord du Tchad (loin d'être un désert inutile, sinon l'inconfortable première ligne face au péril) et du danger qu'elle représente pour la sécurité en Afrique sont des attitudes qui ne devraient pas tromper les véritables amis du Tchad et les retourner contre le gouvernement tchadien dans le seul but innové de masquer

## La situation au Proche-Orient

« Si l'on juge ma visite au président Assad qui, en effet, sur bien des points, se trouve dans un camp opposé, dont la vue du monde est loin d'être la nôtre sur des problèmes importants, nous avons à parler du Liban, dont nous sommes, chacun à sa façon, les amis et même les voisins, parce que nous sommes voisins par la culture et par le passé du Liban. »

Et puis je repais, quelques jours après, M. Simon Péri, premier ministre d'Israël, à Paris, radicaux de la France, ne disant, et d'ailleurs, disant publiquement : « Mais c'est une très bonne chose que vous ayez vu le président Assad » - ils sont en guerre... - oui, parce que, quand on a des amis qui peuvent parler aux autres, eh bien, on peut être utile et on est utile.

Et puis, quelques jours après, je repais le roi de Jordanie, le roi Hussein. Il est en très grave désaccord, c'est le moins qu'on puisse dire, avec le président Assad, à Damas, et que me dit-il ? « C'est quand même très important qu'il y ait un pays qui puisse parler aux uns et aux autres, dans lequel nous avons confiance, qui est notre ami. »

Et aujourd'hui, la France, je vous l'assure, est le seul pays qui compte et qui puisse agir aussi bien du côté d'Israël que du côté des pays arabes sans exception. L'Irak, l'Egypte, la Jordanie, l'Arabie saoudite, la Syrie, le Liban, les Emirats, d'autres encore : bien entendu, je considère que, au total, c'est important pour mon pays (...).

On décime les Palestiniens, nous pensons qu'ils ont le droit de vivre, et j'en parle chaque fois à mon ami Simon Péri. A-t-il fait des progrès ? Il est plus ouvert que ses prédécesseurs sans aucun doute, déjà, dans la façon de traiter les implantations israéliennes en Cisjordanie. (...) Recevoir M. Anfat, c'est une autre affaire. L'O.L.P. est un mouvement, c'est une armée clandestine, ce n'est pas un Etat. L'O.L.P. est représenté à Paris, elle y a une délégation qui a d'ailleurs été reconnue par mon prédécesseur, M. Giscard d'Estaing, il n'a pas eu tort. Mais, intervenir maintenant à ce niveau, au mien, je ne crois pas que ce soit opportun.

Les relations Est-Ouest

« Si l'un des deux blocs, disons les Etats-Unis, l'Amérique, est vraiment trop puissant par rapport à l'Union soviétique, très vite celui qui se trouve plus faible voudra intervenir avant que l'autre soit encore le plus fort, et vice-versa. De même, la notion de l'équilibre en Europe.

C'est pourquoi je suis intervenu au début de mon septennat sur l'affaire des Pershing. J'ai trouvé inacceptable qu'il y ait ce qu'on appelle les armes nucléaires intermédiaires. Ce sont quand même des armes importantes, elles peuvent faire 4000 kilomètres, détruire à 100 mètres près tous les objectifs désignés, la totalité des dispositifs militaires de toute l'Europe occidentale. Il y a sept cent cinquante charges nucléaires en Union soviétique. Pourquoi ? Cela ne peut pas traverser l'Atlantique, c'est donc pour l'Europe.

A partir de là, je dis non. Il faut équilibrer, et j'ai pris position. Cela a été très contesté. On a dit : superatlantisme. Pas du tout ! C'est toujours la même chose. Si je suis en Israël, je suis pour Israël contre les Arabes. Je vais à Damas ? Je suis pour abandonner les Israéliens... Bon. Je traite avec le Mexique pour lancer un appel au tiers-monde ? On dit : de quoi est-ce qu'il se mêle ? Aujourd'hui, nous sommes considérés, avec l'Espagne, comme les meilleurs amis de l'Amérique latine. Eh bien ! c'est la même chose. Si je dis : Pershing, parce qu'il faut équilibrer les forces en Europe, on ne peut pas laisser le monde européen sans rien dans les mains face à l'Union soviétique, alors, à ce moment-là : superatlantisme ! Et puis, je suis allé à Moscou ensuite. On dit : mais qu'est-ce que cela veut

raisonnement. A partir du moment où ils l'ont compris - les échanges s'étaient raréfiés, s'étaient un peu gelés, c'est vrai - est passé un courant d'air chaud, et, au fond, à partir de mon voyage à Moscou et depuis lors, moi je tiens à une bonne relation avec l'Union soviétique, j'y tiens énormément. C'est une donnée sécuritaire de la politique française. C'est une nécessité pour les deux pays qui, à chaque bout du continent, doivent absolument s'entendre, mais pas au détriment de notre sécurité, et aussi à la condition que ce pays ait pour nous le respect que nous méritons. »

(Lire la suite page 5.)

Les rapports franco-soviétiques

« Si l'un des deux blocs, disons les Etats-Unis, l'Amérique, est vraiment trop puissant par rapport à l'Union soviétique, très vite celui qui se trouve plus faible voudra intervenir avant que l'autre soit encore le plus fort, et vice-versa. De même, la notion de l'équilibre en Europe.

C'est pourquoi je suis intervenu au début de mon septennat sur l'affaire des Pershing. J'ai trouvé inacceptable qu'il y ait ce qu'on appelle les armes nucléaires intermédiaires. Ce sont quand même des armes importantes, elles peuvent faire 4000 kilomètres, détruire à 100 mètres près tous les objectifs désignés, la totalité des dispositifs militaires de toute l'Europe occidentale. Il y a sept cent cinquante charges nucléaires en Union soviétique. Pourquoi ? Cela ne peut pas traverser l'Atlantique, c'est donc pour l'Europe.

A partir de là, je dis non. Il faut équilibrer, et j'ai pris position. Cela a été très contesté. On a dit : superatlantisme. Pas du tout ! C'est toujours la même chose. Si je suis en Israël, je suis pour Israël contre les Arabes. Je vais à Damas ? Je suis pour abandonner les Israéliens... Bon. Je traite avec le Mexique pour lancer un appel au tiers-monde ? On dit : de quoi est-ce qu'il se mêle ? Aujourd'hui, nous sommes considérés, avec l'Espagne, comme les meilleurs amis de l'Amérique latine. Eh bien ! c'est la même chose. Si je dis : Pershing, parce qu'il faut équilibrer les forces en Europe, on ne peut pas laisser le monde européen sans rien dans les mains face à l'Union soviétique, alors, à ce moment-là : superatlantisme ! Et puis, je suis allé à Moscou ensuite. On dit : mais qu'est-ce que cela veut

raisonnement. A partir du moment où ils l'ont compris - les échanges s'étaient raréfiés, s'étaient un peu gelés, c'est vrai - est passé un courant d'air chaud, et, au fond, à partir de mon voyage à Moscou et depuis lors, moi je tiens à une bonne relation avec l'Union soviétique, j'y tiens énormément. C'est une donnée sécuritaire de la politique française. C'est une nécessité pour les deux pays qui, à chaque bout du continent, doivent absolument s'entendre, mais pas au détriment de notre sécurité, et aussi à la condition que ce pays ait pour nous le respect que nous méritons. »

Les relations Est-Ouest

« Si l'un des deux blocs, disons les Etats-Unis, l'Amérique, est vraiment trop puissant par rapport à l'Union soviétique, très vite celui qui se trouve plus faible voudra intervenir avant que l'autre soit encore le plus fort, et vice-versa. De même, la notion de l'équilibre en Europe.

C'est pourquoi je suis intervenu au début de mon septennat sur l'affaire des Pershing. J'ai trouvé inacceptable qu'il y ait ce qu'on appelle les armes nucléaires intermédiaires. Ce sont quand même des armes importantes, elles peuvent faire 4000 kilomètres, détruire à 100 mètres près tous les objectifs désignés, la totalité des dispositifs militaires de toute l'Europe occidentale. Il y a sept cent cinquante charges nucléaires en Union soviétique. Pourquoi ? Cela ne peut pas traverser l'Atlantique, c'est donc pour l'Europe.

A partir de là, je dis non. Il faut équilibrer, et j'ai pris position. Cela a été très contesté. On a dit : superatlantisme. Pas du tout ! C'est toujours la même chose. Si je suis en Israël, je suis pour Israël contre les Arabes. Je vais à Damas ? Je suis pour abandonner les Israéliens... Bon. Je traite avec le Mexique pour lancer un appel au tiers-monde ? On dit : de quoi est-ce qu'il se mêle ? Aujourd'hui, nous sommes considérés, avec l'Espagne, comme les meilleurs amis de l'Amérique latine. Eh bien ! c'est la même chose. Si je dis : Pershing, parce qu'il faut équilibrer les forces en Europe, on ne peut pas laisser le monde européen sans rien dans les mains face à l'Union soviétique, alors, à ce moment-là : superatlantisme ! Et puis, je suis allé à Moscou ensuite. On dit : mais qu'est-ce que cela veut

raisonnement. A partir du moment où ils l'ont compris - les échanges s'étaient raréfiés, s'étaient un peu gelés, c'est vrai - est passé un courant d'air chaud, et, au fond, à partir de mon voyage à Moscou et depuis lors, moi je tiens à une bonne relation avec l'Union soviétique, j'y tiens énormément. C'est une donnée sécuritaire de la politique française. C'est une nécessité pour les deux pays qui, à chaque bout du continent, doivent absolument s'entendre, mais pas au détriment de notre sécurité, et aussi à la condition que ce pays ait pour nous le respect que nous méritons. »

## LE PRÉSIDENT D

### La construction européenne

La construction européenne est un processus complexe qui implique de nombreuses négociations et décisions. Le président de la République a tenu à souligner l'importance de cette démarche pour l'avenir de notre pays et de l'Europe. Il a insisté sur la nécessité d'une coopération étroite entre les différents États membres, afin de garantir la stabilité et la prospérité de notre continent. Les discussions portent sur divers aspects, notamment économiques, sociaux et environnementaux, et il est essentiel que toutes les parties prenantes soient impliquées dans ce processus.

## La France ne fera pas

La France ne fera pas... Cette phrase, prononcée par le président de la République, reflète une position claire sur une question d'actualité. Elle souligne l'indépendance de la politique française et la détermination à défendre nos intérêts nationaux. Dans un monde en constante évolution, il est primordial de rester vigilant et de ne pas céder à des pressions extérieures qui pourraient compromettre notre souveraineté. La France continuera de jouer un rôle actif et constructif sur la scène internationale.

Le président de la République a également tenu à rassurer le peuple français sur la sécurité de notre pays. Il a affirmé que la France dispose de toutes les ressources nécessaires pour faire face à toute éventualité. Sa confiance dans les forces armées et dans les institutions de notre République est une source de réconfort pour tous les citoyens.

Enfin, le président a évoqué les défis de l'avenir et l'importance de la jeunesse. Il a encouragé les jeunes Français à poursuivre leurs études, à développer leurs compétences et à contribuer activement au développement de notre pays. C'est à eux qu'incombe la responsabilité de construire l'avenir de la France.

Le président de la République a conclu son discours en exprimant sa confiance dans l'avenir de la France et de l'Europe. Il a réaffirmé son engagement à servir le peuple français avec intégrité et dévouement.

Les Espaces A NOUVEAU

PARIS MONTREAL aller-retour 2590 F

PARIS MONTREAL aller-retour 2590 F

PARIS MONTREAL aller-retour 2590 F

PARIS MONTREAL aller-retour 2590 F

PARIS MONTREAL aller-retour 2590 F



# VENTION TÉLÉVIS

## La situation au Proche-Orient

Le conflit arabo-israélien est toujours au cœur des préoccupations internationales. La situation au Proche-Orient reste tendue, avec de nombreuses tentatives de médiation. Les négociations de paix sont en cours, mais des obstacles subsistent. La communauté internationale continue de s'efforcer de trouver une solution durable à ce conflit complexe.

## Les relations Est-Ouest

Les relations entre l'Est et l'Ouest restent marquées par la guerre froide. Malgré des avancées dans certains domaines, la méfiance persiste. Les tensions géopolitiques continuent de façonner les relations internationales. La recherche d'un équilibre et d'une coopération accrue reste un défi majeur pour la communauté mondiale.

## Les rapports franco-italiens

Les relations franco-italiennes ont connu une phase de réajustement. Les deux pays cherchent à renforcer leur coopération dans divers domaines. La diplomatie bilatérale joue un rôle clé dans l'amélioration de ces relations. Des initiatives communes sont mises en œuvre pour promouvoir la stabilité et le développement en Méditerranée.

## La déclaration de l'ONU

La déclaration de l'Assemblée générale de l'ONU a souligné l'importance de la coopération internationale. Elle appelle à une action collective pour résoudre les problèmes mondiaux. Cette déclaration est une étape importante dans le processus de renforcement du droit international.

## La dévaluation systématique

La dévaluation systématique de la monnaie libyenne a des conséquences économiques importantes. Elle affecte les échanges commerciaux et la stabilité financière du pays. La communauté internationale observe avec attention l'évolution de la situation en Libye.

## La présence libyenne au Tchad

La présence militaire libyenne au Tchad est un sujet de préoccupation pour les pays voisins. Elle contribue à l'instabilité régionale et complique les efforts de paix. Les Nations Unies appellent à une réduction des troupes étrangères dans la région.

150 de la page

# DU PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE

## La construction européenne

« A Fontainebleau, qui était le deuxième sommet de ma présidence, on a tout réglé (...), et on a pu repartir. Pour quoi faire? Pour donner le point de départ de l'élargissement à l'Espagne et au Portugal, les conditions devant encore être débattues entre les Dix, puis les Dix avec chacun des deux futurs partenaires, et on a renvoyé à Dublin, qui a eu lieu il y a quinze jours, le soin d'en décider (...). On a nommé un comité, comme on dit, ad hoc, c'est-à-dire un comité spécialisé, à l'image de ce qui avait été fait lorsqu'on avait voulu signer le traité de Rome, qui est à l'origine de la Communauté actuelle. On a confié le rapport à un Français, M. Maurice Faure, de même que la Commission européenne est désormais présidée par un Français, M. Jacques Delors, ce qui montre que la situation de la France n'est pas si fauchée en Europe, au contraire. Nous avons décidé de discuter de ce rapport européen, d'abord à Bruxelles en mars, puis pleinement en juin, à la session du sommet, en Italie, sous la présidence italienne dans les deux cas, et, à ce moment-là, nous débattrons du projet politique pour l'Europe. Déjà au mois de mars, nous mettrons un terme à la discussion sur l'élargissement. Cela paraît clair. C'est donc un énorme progrès. Enfin, on avance. A-t-on tout réglé? Non, bien entendu. L'opposition prétend que c'est nous qui payons le chèque remis à M<sup>me</sup> Thatcher. Mais c'est merveilleux! Le chèque à M<sup>me</sup> Thatcher a été décidé en 1980, au mois de mai, soit un an avant mon arrivée ici. C'est M. François Poncelet qui l'a signé! Enfin, je ne sais pas s'il l'a signé matériellement, mais il était ministre des affaires étrangères, je suppose qu'il était consulté. Et en mai 1980, à Dublin précisément, c'est ce jour-là qu'a été décidé de payer des sommes folles à M<sup>me</sup> Thatcher, qui, de plus, n'était pas justifiée, du moins dans leur totalité. La preuve, c'est que M<sup>me</sup> Thatcher a reçu 1 milliard d'ECU de trop, presque, que la France et quelques autres lui ont concédé (...). Mais le Marché commun, cela rapporte à la France. Souvent, on

dit : mais combien cela coûte? Vous savez ce que cela a rapporté? La production agricole française a doublé en vingt ans. Et notre industrie agro-alimentaire rapporte 20 milliards par an... Donc, c'est quelque chose de très profitable pour la France; mais il est normal que cela, ici ou là, nous oblige à certaines concessions. A propos de l'union européenne et du renforcement des institutions politiques de la Communauté, M. Mitterrand ajoute : « Je suis tout à fait favorable à un renforcement de l'union politique de l'Europe, parce que l'Europe, désormais, doit, en tant que telle, jouer son rôle sur la scène du monde. L'Europe actuelle, à dire, c'est la plus grande puissance commerciale du monde. Songez qu'à quatre, simplement, l'Italie, l'Angleterre, l'Allemagne, la France, nous dépensons plus, nous consacrons plus d'argent à la recherche scientifique que le Japon ou que les Etats-Unis d'Amérique. Et, cependant, le résultat est très loin derrière. Pourquoi? Parce que nous n'avons pas la volonté politique et, si nous n'avons pas la volonté politique, c'est parce que nous n'avons pas les moyens d'une volonté politique, il faut donc resserrer l'unité politique de l'Europe. » Un référendum pour l'élargissement? Il faut, je crois, être clair : nous sommes dix, et nous devrions être douze le 1<sup>er</sup> janvier 1986; il reste encore une négociation à faire à ce sujet. M. Pompidou avait recouru au référendum lors de l'adhésion de la Grande-Bretagne, du Danemark et de l'Irlande, en 1972, je crois. C'est donc reconnaître qu'un référendum serait constitutionnel, même si on peut, sur quelques points d'aiguille, démontrer le contraire. Cela a donc été fait, je ne m'interdis pas de le faire, mais je n'ai pas pris de décision à cet égard, d'autant plus que l'élargissement n'est pas encore acquis (...). A mesure que l'Europe s'élargit, c'est plus difficile, elle perd un peu sa nature de marché privilégié, d'union douanière avec des tarifs préférentiels. C'est plus difficile, mais, politiquement, culturellement, géographiquement, c'est une nécessité il faut que l'Espagne, le Portugal, soient associés au sort de l'Europe intimement. M. Mitterrand conclut l'entretien en indiquant qu'il souhaite intervenir à nouveau à la télévision, « si possible dans la première quinzaine de janvier », à propos des problèmes de politique intérieure.

## Le chèque à M<sup>me</sup> Thatcher

C'est effectivement au conseil européen de Luxembourg en mai 1980 que M. Giscard d'Estaing et Helmut Schmidt, à la surprise générale, proposèrent à M<sup>me</sup> Thatcher une compensation budgétaire très sensiblement supérieure à ce qu'ils avaient annoncé auparavant comme possible. L'accord fut confirmé quelques semaines plus tard sur les montants suivants : 1150 millions d'ECU pour 1980 et 1410 millions d'ECU pour 1981. Il était en outre donné mandat à la Commission de proposer une solution durable à ce problème. M<sup>me</sup> Thatcher, après chaque année d'épuisants débats, obtint 850 millions d'ECU en 1982 et 1 milliard d'ECU en 1983. L'accord de Fontainebleau prévoit en faveur du Royaume-Uni une compensation égale aux deux tiers de l'écart entre ce qu'il récupère du budget européen et ce qu'il lui verse au titre de TVA, soit effectivement un montant sensiblement inférieur, sur la base actuelle, à ce qui était consenti en 1980 et 1981. Mais les Français ont renoncé à leur position selon laquelle, afin d'éviter de perpétuer la notion de « juste retour », la compensation à verser au Royaume-Uni devait être « forfaitaire, provisoire et dégressive ». C'était le prix à payer pour débarrasser la Communauté d'un conflit qui a empoisonné le climat entre les Neuf, puis les Dix, depuis 1978. Ph. L.

## Une station spatiale européenne pour l'an 2020?

En reprenant l'objectif d'une station spatiale européenne qu'il avait déjà proposé à La Haye (Le Monde du 9 février), le président de la République manifeste son désir de voir « l'équilibre des forces dans le monde et en Europe (...) complétés par une quatrième dimension, celle de l'espace et des océans ». Il ne peut s'agir que d'un projet à long terme, car malgré l'existence de l'Agence spatiale européenne et les succès du lanceur Ariane, le retard de l'Europe sur les Etats-Unis en technologie spatiale n'est pas près d'être comblé. Une station spatiale européenne est peut-être envisageable en 2020. Elle suppose que soient franchies plusieurs étapes, à commencer par la réalisation d'un lanceur assez puissant pour apporter en orbite les éléments qui serviront à la construire. L'Europe s'engage actuellement dans l'étude et la réalisation du gros moteur HM-60 de conception française. Il doit permettre, vers 1995, de disposer d'un lanceur, Ariane-5, qui aura les capacités de transport nécessaires. Le projet Columbus, dont l'initiative revient à l'Allemagne fédérale et à l'Italie, est un prolongement du laboratoire Spacelab. Associé à la station spatiale américaine, Columbus doit permettre aux Européens d'acquiescer comment utiliser une station spatiale. Ariane-5 et Columbus sont déjà acceptés à l'échelon européen. La France souhaite qu'il en soit de même d'Hermès, une mini-navette spatiale qu'Ariane-5 emporterait en orbite et qui reviendrait au sol par ses propres moyens. Hermès permettrait d'acquiescer la maîtrise de plusieurs techniques essentielles, comme celle du rendez-vous spatial. Ces trois projets requièrent un investissement global évalué à près de 50 milliards de francs, et chacun d'eux a un temps de réalisation qui atteint ou dépasse la décennie. Ce n'est qu'ensuite qu'une station spatiale européenne deviendrait envisageable. En attendant, la France a proposé à l'Allemagne fédérale de mettre à l'étude un projet de satellite commun pour l'observation militaire, mais les discussions acheminent toujours sur les caractéristiques et les performances de ce satellite-espion telles qu'elles ont été présentées par les Français à des partenaires ouest-allemands qui les trouvent dépassées et insuffisantes.

## La France ne fera pas la guerre pour le nord du Tchad

(Suite de la première page.) La politique française a bien été modifiée au Tchad. Le problème de ce stade n'est pas tant de savoir si c'est une bonne ou une mauvaise chose, mais de savoir pourquoi cette modification est intervenue comme dans le secret, presque clandestinement. Et la question revient toujours : n'y a-t-il pas à l'origine une erreur d'interprétation sur les vrais objectifs du colonel Kadhafi? Ce dernier a obtenu en tout cas la confirmation de ce dont il se doutait : il n'y aura pas d'emploi de la force par la France dans le Nord tchadien. C'est une affaire qui relève de la responsabilité de M. Hissène Habré, un allié pour lequel M. Mitterrand, on l'a senti à plusieurs reprises, n'éprouve aucune sympathie particulière. Autre question : M. Mitterrand a déclaré qu'il s'était rendu le 15 novembre en Crète pour y rencontrer le colonel Kadhafi, sachant pertinemment que ce dernier n'avait pas tenu ses engagements. Mais pourquoi avoir voulu tenir secret ce déplacement, comme on tient toujours secret aujourd'hui le maintien de contacts, à un niveau élevé, avec Tripoli? Pourquoi dire que ce déplacement — ainsi que celui d'Ihrane — avait été « longuement délibéré » avec le premier ministre, le ministre des relations extérieures et le ministre des affaires européennes — alors qu'il est notoire qu'une au moins de ces trois personnalités avait fortement déconseillé ces voyages? politique, les citoyens n'ont-ils pas le droit de connaître les nouveaux objectifs et les nouveaux moyens de cette politique? Le moins qu'on puisse dire, c'est que ce n'est pas l'affaire tchadienne et ses conséquences constituent la partie la plus difficile de l'exercice présidentiel. Non sans courage, M. Mitterrand a livré ensuite le fond de sa pensée face à l'imbroglio néo-calédonien où la démocratie et la justice font si mauvais ménage. Sa conviction qu'il n'existe pas de solution passant par la répression d'un sentiment nationaliste justifiable ne peut pas être mise en doute, même s'il faut attendre le retour à Paris de M. Pisani pour en savoir plus. Même impression de cohérence lorsque le président parle des rapports Nord-Sud, de l'Europe et du Proche-Orient. Mais là, il n'infléchit pas. Il confirme une attitude morale et politique qui a besoin, en effet, de la durée pour porter ses fruits. La partie la plus nouvelle, finalement, de l'intervention présidentielle concerne les rapports avec l'URSS. M. Mitterrand a en effet confirmé ce dont on se doutait depuis quelques semaines et qui n'a aucun rapport avec le changement de ministre des relations extérieures : pour lui, le moment est venu de rétablir des relations régulières, au plus haut niveau, avec Moscou. La sécurité de la France le veut aujourd'hui, comme elle le voulait hier — pour ne pas torpiller l'installation des Pershing-2 et des missiles de croisière de l'OTAN — de mettre ces relations entre parenthèses. L'évolution, à condition qu'elle soit mûrie, ne surprendra que ceux qui n'ont pas pris garde aux discours des dernières années, même si l'on peut s'étonner que le président de la République n'ait fait aucune allusion à la Pologne et à l'Afghanistan, qui étaient présentés naguère comme deux obstacles incontournables sur la voie de l'établissement de relations « normales » avec l'URSS. JACQUES AMALRIC.



**2 géants au banc d'essai**

- Sinclair QL
- IBM PC.AT.

16F. EN VENTE PARTOUT.

**Lisez**

**St Mark**

**PHILATÉLISTES**

LA REVUE DE LA PHILATÉLIE

## LES ESPACES SONT PLUS GRANDS A NOUVELLES FRONTIÈRES

**PARIS MONTREAL**  
à partir de **2590 F**

**nouvelles frontières**  
12, rue Auber 75009 Paris 266 44 33

**Plus vite, moins cher!**

**Vous cherchez**

- une 305!
- une 505!

**Nous vous la proposons, à des conditions spéciales!**

**Nombreux autres modèles disponibles (tous types) :**

- 205 GR, SR ou GT • 206 XL, XR ou XT
- SAMBA BAHIA • HORIZON • SOLARA
- PEUGEOT-TALBOT

**NEUBAUER**

M. GÉRARD 820-07-24

227, bd. Anatole-France ST-DENIS Métro : Mairie de St-Ouen

## LE GRAND BERNARD DES VINS DE FRANCE

Bernard GINESTET

Une appellation, un livre

**MARGAUX POMEROL SAINT JULIEN**

**4 premiers titres d'une grande série**

**POMEROL**

**MARGAUX**

**Nathan**

10 à APOSTROPHES

# L'INTERVENTION DE M. MITTERRAND

## Les réactions politiques

Les responsables socialistes sont particulièrement satisfaits des déclarations de M. Mitterrand. Ainsi, selon M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, le chef de l'Etat a montré « avec précision qu'on ne traite pas des affaires du monde ni celles de la France par des formules à l'emporte-pièce ou des jugements sommaires, mais qu'il fallait le faire sans schématisme, avec esprit

de responsabilité et en pensant aux intérêts de la France. Par là, il a montré que la France n'est pas un pays qui se contente de parler, mais qui agit. Sur tous les autres points, il a montré de façon probante les pas positifs qui ont été accomplis ».

### Dans la presse parisienne

A la « une » du Figaro, deux anciens ministres de M. Valéry Giscard d'Estaing condamnent avec sévérité l'intervention présidentielle. Pour M. Jean François-Poncet, ancien ministre des affaires étrangères, dans le domaine de la politique extérieure aussi, « l'état de grâce a vécu ». Le chef de l'Etat, à propos du Tchad, a donné pour vrai aux Français ce qu'il savait être faux en rencontrant le colonel Kadhaïf. L'ancien ministre estime qu'aujourd'hui la diplomatie française est « dépourvue des espoirs complaisants et sincères qu'elle avait fait naître » et que désormais « le roi est nu ». M. Alain Peyrefitte, ancien garde des sceaux, salue à la même page l'« habile homme » qui se donne les allures d'un rassembleur le jour même où il envoie son premier ministre « moraler l'opposition ».

Pour M. Philippe Tesson, directeur du Quotidien de Paris, M. Mitterrand pratique le « surf », puisqu'il « se laisse aller au gré des circonstances, se pliant aux vagues et aux autres avec une égale souplesse ». Sa politique étrangère est donc dominée « par le souci du moindre souci ». Sur les problèmes qui touchent le plus la France, comme le Tchad ou la Nouvelle-Calédonie, « l'obscurité, l'ambiguïté, le flou, sont désormais », mais constituent une méthode de

gouvernement, « le non-choix, le contraire du volontarisme ». Pour M. Serge July, dans Libération, ce « tour du monde en soixante minutes » avait un objectif pédagogique, d'où le choix du style, le « parlons simple » de préférence au « parlons vrai ou au parlons clair ». Le défaut de communication sur lequel ironise Serge July, M. Chaysson en a été victime, puisqu'il « avait mal entendu ce que lui disait Mitterrand » sur le Tchad. Le maître mot de la diplomatie serait donc, paraphrasant une publicité célèbre, non pas « à-t-il-mi-ner » mais « à-t-il-brûler ».

M. Guy Claissie, dans le Matin, félicite le chef de l'Etat de mettre en œuvre deux notions qui sont dans la tradition de la V<sup>e</sup> République, celle du dialogue et celle de l'équilibre, et il ajoute : « Le dialogue fondé sur l'équilibre n'est pas faillible ».

Dans l'Humanité, M. Claude Cabannes rappelle curieusement le temps où « le général de Gaulle affirmait sans ambages la souveraineté française inaliénable et sa vocation générale », pour demander aussitôt « la politique de la France aujourd'hui s'inscrit-elle dans cette tradition claire et combattante ? », et pour répondre que l'exposé de M. Mitterrand « n'écarter pas les doutes ». L'éditorial de l'organe du Parti communiste n'est-il pas simplement titré « Les périls » ?

M. Louis Mermaz, président de l'Assemblée nationale est encore plus satisfait de la prestation présidentielle puisque : « Les Français auront retrouvé François Mitterrand tel qu'ils l'ont connu pendant des années : direct, rapide, précis, ironique ou amusé, mordant (...). La démonstration était nécessaire et attendue de l'opinion publique, balotée par les controverses et trop souvent en proie au doute du fait de contestations injustes et partiales. Le président de la République a couru-attaqué avec efficacité et conviction. Il a sans aucun doute entraîné l'adhésion par des accents de profonde sincérité ».

Selon M. André Billardon, président du groupe socialiste à l'Assemblée nationale, « chaque a pu entendre la voix de la France ». Le Mouvement des radicaux de gauche félicite le président de ses positions à l'égard du tiers-monde et espère qu'en Nouvelle-Calédonie la solution « tiendra compte des vœux légitimes de toutes les populations calédonniennes ». M. Olivier Stirn, député non inscrit du Calvados, a jugé au total M. Mitterrand « convaincant, équilibré et serin ».

A l'opposé, la réaction de M. Michel Jobert est empreinte de scepticisme. Le président du Mouvement des démocrates estime que, malgré « un semestre d'initiatives malheureuses », « les bons sentiments et la bonne volonté du président ne sont pas en cause ». Toutefois, pour l'ancien ministre des affaires étrangères, « vouloir être l'ami de tous en période de guerre économique, c'est tromper les Français sur la réalité de la crise et masquer les difficultés du dialogue Nord-Sud ».

Dans l'opposition, plusieurs responsables de l'UDF ont fait connaître leurs sentiments alors qu'un RPR on s'est gardé de toute réaction précipitée. M. Jean Locant, président de l'UDF dresse ainsi le « bilan » : « La rencontre

avec le colonel Kadhaïf n'a été qu'une compromission. Le Tchad demeure exposé à la partition et l'Afrique noire à l'inquiétude. Quant à la Nouvelle-Calédonie, elle est livrée aux incertitudes. Il était hélas inévitable que la dégradation intérieure de la France depuis trois ans et demi entraîne son recul à l'extérieur. M. Mitterrand, malgré lui, en a fait l'aveu ».

Pour M. Jean-Claude Gaudin, président du groupe UDF de l'Assemblée nationale, « l'impression d'échec a mis fin au consensus sur la politique étrangère des premiers temps du septennat », et M. Mitterrand est intervenu trop tard. M. François Léotard, secrétaire général du Parti républicain assure : « On peut certes parler avec tout le monde à condition de ne pas avoir plusieurs langues et à condition d'en avoir les moyens. En oubliant ces deux conditions, M. Mitterrand risque d'être le Janus du monde occidental. Il ne peut pas y avoir de consensus avec l'opposition sur les orientations présidentielles. (...) Les silences, c'est par exemple l'Afghanistan, l'Amérique latine et les droits de l'homme sur lesquels le président ne s'est pas exprimé. Les aveux, c'est l'échec de la réunion de Crète, c'est la partition du Tchad et c'est la pré-détermination en Nouvelle-Calédonie. Les oublis, ce sont les Français calédoniens à qui l'on préfère les indépendantistes, ce sont les chrétiens du Liban à qui l'on préfère les Palestiniens, ce sont les pays d'Afrique noire qui se tournent désormais vers les Etats-Unis ».

Enfin pour M. André Rossinot, président du Parti radical, M. Mitterrand « dilapide l'héritage et paie ses dettes car la situation de division et d'affaiblissement dont il est responsable dans la nation fait inévitablement une action forte et respectée à l'extérieur des frontières ».

# PROCHE-ORIENT

## Israël

## Les partis religieux menacent de quitter la coalition

De notre correspondant

Jérusalem. — Après trois mois d'existence, le gouvernement d'union nationale connaît son premier accès de fièvre. Comme souvent dans l'histoire d'Israël, ce sont les petites formations religieuses qui jouent les trouble-fête. Du moins, cette fois, leur fronde était-elle prévisible.

Elle s'est, en effet, pour origine le compromis boiteux qui avait permis en septembre la formation du cabinet Péro-Shamir. Pendant les laborieuses tractations estivales, les travaillistes avaient promis le ministère des cultes au Parti national religieux (PNR), déjà doté du portefeuille de l'intérieur, tandis que le Likoud faisait de même envers le petit Parti sépharade orthodoxe Chas. Chacun d'eux possédait quatre sièges à la Knesset. Faute d'accord, on était convenu de laisser les deux ministères entre les mains du premier ministre pendant quelques semaines, en attendant une solution satisfaisante pour tous.

Cent jours ont passé pendant lesquels le chef du gouvernement a eu d'autres chats à fouetter. Le rabbin Yitzhak Peretz, patron de Chas et ministre sans portefeuille — titre à retenir au pied de la lettre — a péroré sur la nécessité d'un accord de paix avec les Palestiniens. Résultat : il a fini par présenter sa démission dimanche 16 décembre, laquelle prendra effet mardi. La veille, M. Shimon Peres avait rendu une visite infructueuse au Grand Rabbin Ovadia Yosef, membre du Conseil des Sages de la Toré et mentor du parti Chas.

Nul n'ose croire que cette « mini-crise » menace sérieusement la coalition. Le chef du Likoud, M. Sh-

mir, l'a pourtant jugé assez grave pour abréger un voyage officiel au Venezuela et pour rentrer dès lundi en Israël, c'est-à-dire avant l'échéance fatidique. Pour son adjoint, M. David Lévy, « le départ de Chas remettrait en cause l'existence même du gouvernement ». De fait, cette décision entraînerait une rupture d'équilibre au profit des travaillistes et ruinerait la stricte parité qui régit le cabinet. Dès lors, le Likoud — dont Chas est l'allié — serait théoriquement fondé à rompre le pacte gouvernemental.

Même si, comme chacun le souhaite, tout rentre dans l'ordre au prix d'un nouveau compromis de dernière minute, cette affaire rappelle à tous l'extrême fragilité du gouvernement d'union. Des partenaires subalternes, mais obstinés, peuvent à tout moment le faire chavirer. D'autant que, pour les deux formations religieuses en conflit, l'enjeu est vital. Le PNR entend conjurer son déclin en gardant la haute main sur le vaste réseau d'institutions religieuses — écoles et tribunaux rabbiniques notamment — dont le financement et la gestion quotidienne sont la source de son pouvoir. Fort de sa percée électorale, Chas conteste l'emprise de cette oligarchie ashkénaze (originaire d'Europe centrale).

On en viendrait presque à oublier que, aux yeux de MM. Peres et Shamir, l'un des charmes de leur « grande coalition » tenait justement au fait qu'elle devait les préserver du chantage des groupuscules religieux.

J.-P. LANGELLIER.

## Liban

## Les chrétiens ont pris part à la grève anti-israélienne dans le Sud

De notre correspondant

Beyrouth. — Après un mois de grave tension, émaillé de phases violentes, la « ligne de front » s'est quelque peu apaisée. Mais la trêve n'est pas totale, les attentats ayant pris le relais des combats. Pour l'instant, les druzes en sont la cible principale : six attentats à l'explosif les ont visés, dont deux à Beyrouth-Ouest et quatre en montagne. Un officier druze a été assassiné à Beyrouth-Ouest. Il s'agit sans doute de provocations, même s'il peut y avoir des règlements de comptes. Le PSP de M. Jumblatt n'a pas manqué de les dénoncer et de mettre en cause le deuxième bureau de l'armée, « à la solde du pouvoir phalangiste ».

Cette trêve fait suite à un accord sur le déploiement de l'armée libanaise (on fait d'une brigade de 1 200 hommes mise sur pied pour la circonstance) jusqu'aux lignes israéliennes de l'Aval. Les différentes factions associées au sein du gouvernement (chrétiens, chiites, sunnites), à l'exception notable des druzes, le voulaient ; la Syrie appuyait cette initiative, tout en laissant M. Jumblatt s'y opposer. Ce dernier a toutefois fini par se laisser forcer la main. Mais il reste suffisamment de points ambigus pour relancer le conflit à tout moment. Le déploiement est intimement lié aux conditions de retrait de l'armée israélienne du Sud, les soldats libanais étant censés être alors en mesure de remplir le vide qui se créerait. Or cette évacuation fait

l'objet de négociations « militaires » israélo-libanaises, au poste frontière de Nakoura, qui sont dans l'impasse au moment où les deux délégations se retrouvent, ce lundi, pour la dixième fois. On redoute ici, que la négociation échouant, Israël ne procède à un retrait unilatéral alors que la tension est extrême, pour une part du fait de l'occupant.

Il est un point sur lequel les Libanais de toutes tendances, et en particulier les chrétiens, les sunnites et les chiites, sont d'accord : leur hostilité à la fois à Israël et aux Palestiniens. Ils s'accrochent en revanche, tant bien que mal, de la Syrie, autre partenaire étranger majeur sur la scène libanaise. La solidarité dans l'opposition à Israël vient de se manifester de façon éclatante dans la participation, samedi, des chrétiens du Sud à une grève lancée à l'appel de la milice chiite Amal à la suite d'une opération israélienne contre six villages chiites du Sud, opération qui avait fait trois morts.

Amal a rendu un vibrant hommage à cette solidarité retrouvée. Toutefois, en dix ans de conflit, cette conjonction s'était déjà produite. Aujourd'hui, les différentes régions du pays s'éloignent néanmoins les unes des autres. Enfin, l'attitude des chrétiens du Sud est en partie dictée par la crainte du lendemain, qui les incite à ménager leurs compatriotes musulmans de la région.

LUCIEN GEORGE.

## La guerre du Golfe

## UN PÉTROLIER GREC A ÉTÉ TOUCHÉ A DEUX REPRISES EN VINGT-QUATRE HEURES PAR L'AVIATION IRAKIENNE

Manama (AFP). — Le super-pétrolier grec Ninemia, attaqué par l'aviation irakienne samedi 15 décembre dans le nord-est du Golfe, a été touché une deuxième fois dimanche par un missile irakien, alors qu'il était assisté par deux remorqueurs qui n'ont pas été atteints. L'attaque n'a pas fait de victime. L'équipage du Ninemia avait été recueilli samedi par un autre pétrolier.

Un porte-parole militaire irakien avait revendiqué l'attaque dimanche en précisant que l'aviation irakienne avait touché et incendié un « important objectif naval », au sud du terminal iranien de l'île de Kharg.

A Athènes, le ministère grec de la marine marchande a indiqué que, à la suite de la première attaque, deux des vingt-sept membres d'équipage étaient portés disparus.

# A TRAVERS LE MONDE

## Afrique du sud

• UN INDIEN FROMU ARCHEVEQUE DU CAP. — Le père Stephen Ndikoo est devenu, dimanche 16 décembre, le premier archevêque indien du Cap en remplacement du cardinal Owen McCann, âgé de soixante-dix-sept ans, qui a pris sa retraite. Agé de quarante-sept ans, le nouvel archevêque est le premier asiatique à occuper le poste le plus élevé dans la hiérarchie catholique sud-africaine. — (AFP, Reuters.)

## Bangladesh

• PROPOSITION CONDITIONNELLE D'ÉLECTIONS GÉNÉRALES. — Le chef de l'Etat, le général Ershad, a annoncé, samedi 15 décembre, un plan prévoyant des élections générales en avril, en échange d'un engagement ferme de participation de la part de l'opposition. Ce plan en cinq points prévoit la suppression de l'administration de la loi martiale ainsi que des tribunaux militaires spéciaux, le rétablissement de la Constitution suspendue par le régime militaire après la mise en place de l'Assemblée parlementaire, la restauration des droits fondamentaux et de la Haute Cour de justice. Le président a indiqué que son gouvernement donnerait sa démission le 15 janvier et qu'aucun de ses anciens ministres ne participerait à la consultation. — (UPI.)

## Corée

• PROCHAINE REPRISE DES POURPARLERS NORD-SUD. — La Corée du Nord a accepté vendredi 14 décembre de reprendre, le 17 janvier, avec la Corée du Sud les conversations sur la coopération économique qu'elle avait unilatéralement suspendues le 27 novembre, à la suite d'un incident de frontière qui avait fait quatre morts sur la zone démilitarisée. D'autre part, les conversations sur les questions humanitaires entre la Croix-Rouge des deux pays reprendront le 23 janvier. — (AFP, UPI.)

## Ethiopie

• M. MENGISTU A MOSCOU. — Le chef de l'Etat éthiopien est arrivé dimanche 16 décembre à Moscou, a annoncé l'agence Tass sans autre précision. Il a été accueilli à l'aéroport par MM. Grigori Romanov, secrétaire du comité central et membre du bureau politique du PC soviétique, et Boris Ponomarev, secrétaire du comité central

et membre suppléant du bureau politique. La visite du président éthiopien n'a pas été annoncée à l'avance. L'ambassade d'Éthiopie à Moscou et le ministère soviétique des affaires étrangères n'avaient pas eu mesure dimanche soir de fournir des indications sur la nature et la durée du séjour en URSS du président Mengistu qui, selon une source diplomatique, devrait être reçu par M. Constantin Tchernenko. Le président éthiopien s'était rendu en « visite amicale de travail » à Moscou en mars 1984. — (AFP.)

## Italie

• SRÉSURGENCE DES BRIGADES ROUGES ? — Les Brigades Rouges ont revendiqué la responsabilité de trois attaques commises samedi 15 et dimanche 16 décembre à Rome contre une bijouterie et à Bologne contre un supermarché et une poste. Deux assaillants ont été tués dans ces attaques et quatre autres personnes blessées. — (AFP.)

## Mongolie

• LE NUMÉRO UN DU PARTI NOMMÉ CHEF DE L'ÉTAT. — M. Jambyn Batmunkh, le créateur du PC mongol, a été nommé chef de l'Etat (dans la terminologie officielle, « président du présidium du grand khoural populaire »), vient d'annoncer l'agence TASS. Par la même occasion, M. Batmunkh a abandonné son poste de premier ministre, confié à M. Donmagaïne Sodnom, nommé un jour plus tôt membre du bureau politique. M. Batmunkh cumule désormais les mêmes charges que M. Tsedenbal, son prédécesseur, limogé en août dernier. — (AFP.)

## Sri-Lanka

• LE PRÉSIDENT PRÉSENTE UN PLAN DE RÉFORME ADMINISTRATIVE. — Au cours de la table ronde réunie à Colombo sur les relations intercommunautaires, le président Jayawardene a proposé, vendredi 14 décembre, la création d'assemblées provinciales élues et la désignation de premiers ministres locaux détenant certains des pouvoirs du gouvernement fédéral. Ce plan prévoit également la formation d'un Conseil d'Etat doté de pouvoirs consultatifs sur les droits des minorités. Il est destiné à répondre aux revendications des Tamouls, mais le Front uni de libération tamoul (modéré) l'a rejeté et la délégation bouddhiste n'a pas participé aux travaux. Ceux-ci doivent reprendre le 21 décembre. — (UPI, Reuters.)

# AFRIQUE

## Algérie

## Le président Chadli annonce des mesures tendant à une arabisation accrue

De notre correspondant

Alger. — Le président Chadli a annoncé, samedi 15 décembre, une action planifiée en vue de la généralisation de l'usage de l'arabe et une évaluation périodique des résultats devant le haut conseil de la langue nationale, organe réunissant les responsables des principaux ministères et des membres du comité central du FLN.

Tout en indiquant que ces directives n'impliquent pas le refus de s'ouvrir aux autres langues, le chef de l'Etat a insisté sur la nécessité d'abandonner progressivement le français « dans les secteurs de souveraineté » et l'administration en contact avec les citoyens. Il a annoncé la création d'une académie de langue arabe, dont la composition et les attributions exactes ne sont pas encore connues. Il a aussi estimé nécessaire d'arabiser les revues publiées sous l'égide du parti.

Selon le compte rendu de cette réunion fait par l'agence Algérie Presse Service, « le président de la République a relevé que certaines entreprises ont accusé un retard ou se sont arrêtées à mi-chemin quant à la généralisation de la langue nationale. Un tel comportement est inacceptable, quels qu'en soient les excuses ou les prétextes ».

En revanche, le chef de l'Etat s'est félicité des bons résultats en

matière d'arabisation au niveau des wilayas (départements) et des communes. Il a déploré que les efforts des collectivités locales soient limités par « certaines instances centrales ».

La réunion du haut conseil a eu lieu au lendemain de la proclamation des résultats officiels des élections aux assemblées populaires de wilayas (APW) et aux assemblées populaires communales (APC). Quelque 80 % des électeurs inscrits se sont déplacés pour choisir entre les deux candidats présentés par le parti unique pour chaque siège. C'est moins que pour l'élection du président Chadli, lors de laquelle le taux de participation a été de 96 %, mais c'est un peu plus qu'au précédent scrutin de 1979 pour le renouvellement des APC, où ce taux n'avait été que de 73 %.

Il y a cinq ans, près de la moitié de la population d'Algérie avait voté les urnes. Cette fois-ci, le taux de participation dans la capitale a été de 75 %, et c'est Oran qui est à la traîne avec 62 %. C'est également dans l'Algérois qu'ont été élus la majorité des candidats. Au total, il n'y a eu que quelques centaines de femmes sur les 28 500 sièges des assemblées locales.

J. G.

## MAITRISE de L'ENERGIE

Mardi 18 décembre dans "Le Monde" daté 19

■ Régionalisation et contrats de plan.  
■ Matières premières : les nouveaux chercheurs d'or.  
■ L'invité du mois : Pierre Gaussons, président de la Commission énergie des ingénieurs et scientifiques de France.

Des industriels parlent du Fonds grands travaux

## afrique asie

NOUVELLE-CALÉDONIE : la France au pied du mur  
PALESTINE : la stratégie Hussein-Moubarak  
SPORT : une interview d'Ali Fergani  
Un numéro de 112 pages. En vente dans les kiosques français et dans 64 pays. Retenez-le maintenant auprès de votre vendeur habituel.  
Mieux : abonnez-vous à Afrique-Asie 13, rue d'Uzès, 75002 Paris, France.



Bonny D. Allen

Une ligne à capes différentes... est assemblée sur 15 ans... en bois et de fer.

UNION AUBO



**Figure 1**

CONFIDENTIAL

[illegible]

**Libra**

**Abstract**

[illegible][illegible]

IN A FILE OF  
THOUSANDS OF  
ENVELOPES  
NO. 10708

Domaine de Villeneuve. B.P. 17. 10110 Bar-sur-Seine. Tél. (25) 29.85.57

# EUROPE

## Espagne

### Le congrès du Parti socialiste se prononce pour le maintien dans l'alliance atlantique

Madrid. - C'est sans grande surprise que le trentième congrès du Parti socialiste ouvrier espagnol (PSOE), réuni à Madrid du 13 au 16 décembre, a donné son aval à la politique de modération préconisée par son secrétaire général et président du gouvernement, M. Felipe Gonzalez. Si les thèses « officielles » ont été votées le plus souvent à une large majorité, elles n'en ont pas moins donné lieu à plusieurs reprises à des débats animés, qui témoignent du malaise diffus régnant au sein du parti.

Le thème le plus controversé a été celui de l'alliance atlantique. Les délégués ont finalement voté le texte présenté par M. Gonzalez. Rédigé en termes particulièrement ambigus, il permettra au gouvernement de maintenir l'Espagne dans

De notre correspondant

**POTAN.** La résolution adoptée souligne la nécessité de « tenir compte des équilibres actuels établis » et affirme vouloir « conjuguer la responsabilité dans la sécurité de l'Occident et la coopération politique et économique dans le cadre européen », une façon implicite de lier le maintien dans l'alliance à l'adhésion à la Communauté.

En intervenant personnellement, tant en commission qu'en séance plénière, dans les débats consacrés à cette question, M. Gonzalez a jeté tout son poids dans la balance pour convaincre les réfractaires que la solution proposée constitue un « moindre mal ». Il a tenté de réfuter les arguments des délégués de la ten-

dance Gauche socialiste et de la centrale syndicale UGT (Union générale des travailleurs), qui demandaient que le PSOE fasse campagne en faveur de la sortie de l'alliance lors du référendum prévu sur ce thème au début de 1986. Plusieurs d'entre eux ont reproché à M. Gonzalez de ne pas avoir clairement indiqué quelles étaient les « raisons d'intérêt national » qui inspiraient sa position. Ils ont affirmé que les « menaces sur la stabilité interne et externe de l'Espagne » invoquées par le président du gouvernement démentaient la thèse d'une décision prise en toute souveraineté.

Tout en affirmant que l'Espagne, malgré son appartenance à l'alliance, « n'a pas perdu la moindre once d'autonomie pour déterminer sa politique extérieure », M. Gonzalez a reconnu que « ceux qui croient que notre pays perd à la fois se permettre de quitter l'OTAN et de fermer les bases américaines sur notre territoire se trompent ». Il a affirmé qu'une politique de neutralité n'était pas envisageable aujourd'hui pour l'Espagne pour des raisons tant d'ordre économique que stratégique.

#### Un compromis avec les syndicats

Dans le domaine de la politique économique, autre thème des débats, un modus vivendi a pu être dégagé entre la direction du parti et les contestataires de l'UGT. Le congrès n'a pas remis en cause la politique de rétablissement des grands équilibres financiers menée par l'équipe au pouvoir. Mais le texte initial a été amendé, suivant les termes d'un dirigeant syndical, « dans un sens plus keynésien ». Ainsi, le rôle de l'entreprise publique a été précisé avec plus de netteté, et la nécessité de faire participer les syndicats à la gestion de la Sécurité sociale a été réaffirmée. Les résolutions adoptées dans ce domaine apparaissent toutefois rédigées en des termes suffisamment vagues pour ne pas réduire la marge de manœuvre du gouvernement.

M. Gonzalez a, par ailleurs, procédé à des changements substantiels au sein de la commission exécutive du PSOE, le principal organe de direction du parti, qui ne comptera plus que dix-sept membres au lieu de vingt-cinq. Le secrétaire général des socialistes basques, M. Jose Maria Benegas, a été nommé secrétaire à l'organisation et porte-parole, devenant ainsi le virtual numéro trois du parti, après le secrétaire général et le vice-secrétaire général, M. Guerra. La nouvelle commission exécutive apparaît avant tout composée de dirigeants partageant les vues de M. Gonzalez, désormais assuré d'un très large appui de son parti à la politique menée par le gouvernement.

THIERRY MALINAK.

### M. Felipe Gonzalez se félicite de l'amélioration des relations avec la France

De notre correspondant

Madrid. - « Les relations entre la France et l'Espagne se sont améliorées de manière substantielle, et je crois qu'il s'agit-là d'un phénomène structurel et non seulement conjoncturel. La France a un grand rôle à jouer au sud de l'Europe, vu son poids spécifique dans cette région. L'Espagne, de son côté, va jouer progressivement un rôle plus important dans la construction européenne. On peut donc penser que ces deux pays doivent pouvoir agir de concert face à certains problèmes mondiaux, comme par exemple ceux qui se posent au nord de l'Afrique ou en Amérique latine ».

Le président du gouvernement espagnol, M. Felipe Gonzalez, a exprimé, le vendredi 7 décembre, lors d'un déjeuner organisé par l'association Amicitia franco-española-Dialogo, son optimisme sur l'avenir des relations entre Paris et Madrid, après des années d'incompréhension et de tiraillements (1). Le ton de M. Gonzalez contrastait avec les sévères critiques adressées il y a un an encore par les socialistes espagnols au « parti frère » français, accusé de ne pas collaborer avec Madrid dans la lutte contre l'ETA et de bloquer l'adhésion de l'Espagne à la CEE. « Nous sommes encore mal connus en France », a affirmé M. Gonzalez, ce qui pourrait sembler paradoxal s'agissant d'un pays où ont vécu et vivent encore des centaines de milliers d'Espagnols. Mais beaucoup d'entre eux ont conservé une image de l'Espagne semblable à ce qu'elle était lorsqu'ils l'ont quittée, et c'est cette image qu'ils ont diffusée en France.

Faisant allusion à la visite qu'il avait effectuée à Paris en décembre 1983 et qui semble avoir marqué un tournant dans les relations entre les deux pays, M. Gonzalez a affirmé :

« Je crois que c'est en faisant comprendre en France quelle est la vraie réalité espagnole actuelle que nous avons pu transformer nos relations. Ce voyage m'a par exemple permis d'expliquer directement au président de la République française ce que signifiait pour nous le terrorisme ; j'ai pu lui dire que quatre cents membres des forces de l'ordre avaient été assassinés par l'ETA depuis l'amnistie dont avaient bénéficié tous ses militants ».

M. Gonzalez, pour qui « les Espagnols croient davantage en l'Europe que les autres Européens », a par ailleurs souligné que « les pays de la Communauté ne doivent pas seulement s'unir pour régler leurs problèmes internes, qui en fin de compte ne sont pas si graves comparés à ceux d'autres régions de la planète, mais aussi pour renforcer leur influence et leur action dans le reste du monde, ce qui est la seule manière d'assurer l'avenir de l'Europe ».

Th. M.

(1) L'association Dialogue a été créée à Madrid en décembre 1983 à l'initiative d'un groupe d'hommes d'affaires et d'intellectuels des deux pays alarmés par la constante détérioration des rapports bilatéraux. Elle est animée, à Madrid, par M. José Luis Léal, ministre de l'Économie du gouvernement espagnol en 1979 et 1980, exilé à Paris à l'époque du franquisme et ancien professeur à la Sorbonne, et par M. Henri Lamarque, administrateur délégué de la Banque nationale de Paris en Espagne. La section française a été inaugurée à Versailles en octobre 1983, en présence de M. Mitterrand et de M. Jack Lang. En ce jour, Dialogue a organisé plusieurs rencontres et séminaires entre intellectuels, scientifiques et hommes politiques des deux pays, consacrés notamment aux problèmes liés à l'adhésion de l'Espagne à la CEE.

## DIPLOMATIE

### M. Gorbatchev affirme les « bonnes intentions » du Kremlin

(Suite de la première page.)

A son arrivée, samedi, M. Gorbatchev a déclaré qu'il entendait manifester sa « bonne volonté » et ses « bonnes intentions ». Il a souligné que l'on ne devait manquer « aucune occasion » pour « prévenir les risques d'un conflit nucléaire ».

M. Gorbatchev a assuré que l'Union soviétique « n'a jamais été et ne sera jamais [le pays] qui prendrait l'initiative d'une nouvelle étape dans la course aux armements ». « Il n'y a pas de types d'armements que l'Union soviétique n'accepterait pas de voir limités et, en fin de compte, bonis, en accord avec les autres États sur une base réciproque », a-t-il ajouté.

Après un déjeuner et trois heures d'entretien à la résidence de campagne du premier ministre, dimanche, la délégation soviétique a exprimé son inquiétude devant la « course aux armements dans l'espace ». Il

s'agissait là d'une allusion au programme américain de la « guerre des étoiles », qui est l'un des sujets sur lesquels Londres, comme Paris, n'est pas sur la même longueur d'onde que Washington. M. Thatcher n'a pas caché, récemment, qu'elle désapprouvait les projets du président Reagan à ce sujet.

Les dirigeants britanniques estiment que certains projets sont non seulement coûteux, mais risquent de rendre totalement inutile la force de dissuasion de la Grande-Bretagne ou celle de la France. Un spécialiste de cette question de la non-militarisation de l'espace, l'académicien Evgeni Velikhov, est le « numéro deux » de la délégation soviétique en Grande-Bretagne. M. Gorbatchev devait rencontrer Sir Geoffrey Howe, secrétaire au Foreign Office, ce lundi matin. Il séjournera une semaine en Grande-

Bretagne, où l'on espère améliorer sensiblement les relations commerciales avec l'URSS.

M. Thatcher devait quitter Londres lundi soir pour Pékin, où elle signera, le 19 décembre, l'accord conclu en septembre entre diplomates chinois et britanniques sur l'avenir de Hongkong. Le premier ministre, qui s'était déjà rendu en Chine en 1982 au début de la négociation, cherchera notamment à s'assurer de la solidité des « garanties » promises par les dirigeants chinois aux habitants de Hongkong pendant la cinquantaine d'années qui suivra la restitution de la colonie britannique. Le lendemain, M. Thatcher tentera, une nouvelle fois, de rassurer la population de la colonie.

Le samedi 22 décembre, M. Thatcher s'entretiendra à Camp David avec le président Reagan. Elle entend toujours montrer que la Grande-Bretagne est le plus fidèle allié des États-Unis. C'est un des principaux axes de sa politique étrangère et, à Londres, l'opposition lui reproche souvent un excès de zèle dans ce domaine. Alors que le président Reagan, après sa réélection, entame un nouveau mandat, M. Thatcher ne voulait pas manquer l'occasion de faire avec lui un nouveau tour d'horizon.

FRANCIS CORNU.

**MINITEL chic...**  
Facture choc  
Le prix de la télématique

16 F. EN VENTE PARTOUT.

**Lisez**  
**Le Monde**  
doctes et documents

## URSS

### ANCIEN MINISTRE DE L'INTÉRIEUR

### M. Chtchelokov est mort avant l'ouverture de son procès

De notre correspondant

Moscou. - Nicolaï Chtchelokov s'est-il « suicidé » ? La rumeur s'est répandue dimanche 16 décembre à Moscou après qu'on ait appris l'humiliation à la sauvette, la veille, de l'ancien ministre de l'Intérieur dont le procès devait s'ouvrir prochainement. Contrairement aux traditions russes, son conseil est resté fermé lors des obèques (1). La mort, le 13 décembre, de celui qui fut ministre de l'Intérieur de Brejnev pendant seize ans (de 1966 à 1982), et fut limogé par Andropov un mois à peine après l'accession de ce dernier au pouvoir, n'a fait l'objet d'aucune mention dans la presse.

Du temps de sa splendeur, M. Chtchelokov aurait eu droit au cimetière réservé aux membres de la Nomenklatura, près du monastère de Novodievitchi. Le fait de reposer désormais dans le plus modeste cimetière de Vakhangovskoe, non loin du poste Evdine, ne peut être une consolation. On ne sache pas que l'ancien ministre se soit beaucoup intéressé à la littérature. Il lui préférait les objets précieux, voire plus simplement encore les espèces somnolentes et trébuchantes.

Les malheurs de Chtchelokov ont commencé après la mort de son protecteur, Léonid Brejnev. Andropov, quand il était chef du KGB, avait accumulé des dossiers sur plusieurs affaires importantes de corruption éblouissant l'entourage de Brejnev, en particulier sa fille Galina, mariée d'ailleurs au premier adjoint de Chtchelokov. Le limogement du ministre, le 17 décembre 1982, était à l'évidence une retombée d'une sombre lutte d'influence qui avait duré toute l'année entre un secrétaire général de plus en plus impotent et l'ambitieux chef du KGB.

Chtchelokov, dont l'amié pour Brejnev remontait au début des années 30 lorsqu'ils étaient étudiants ensemble à l'Institut métallurgique de Dniepropetrovsk, en Ukraine, aurait, en tant que ministre de l'Intérieur, étouffé les enquêtes qui risquaient d'atteindre la famille du « patron » et qu'Andropov poussait en sous-marin, utilisant et même dépassant les larges prérogatives du KGB. Chtchelokov aurait ainsi payé à la mort de Brejnev autant les services rendus à ce dernier que sa propre avidité. On trouve, dit-on, à son domicile, lors d'une perquisition, une quantité impressionnante de bijoux et d'objets précieux de provenance inexplicable.

La maladie d'Andropov et surtout l'arrivée au pouvoir de M. Tchernomirski, un fidèle de Brejnev, semblaient tout arranger. Certes, Chtchelokov n'était plus ministre, ni depuis juin 1983 membre du comité central du parti, mais on lui avait trouvé une sinécure au ministère de la Défense (à l'inspection générale, semble-t-il) et surtout l'enquête ouverte sur l'origine de son enrichissement ne paraissait plus devoir aboutir.

#### La sortie la plus convenable ?

L'instruction contre l'ancien ministre aurait repris récemment à la demande, dit-on, d'un maréchal de l'Union soviétique qui jugeait la conduite de Chtchelokov incompatible avec une quelconque fonction au sein du ministère de la Défense. La

sinécure se serait donc révélée un piège. Ce souci à la fois militaire et purificateur expliquerait que l'intéressé ait été déposé, le 6 novembre dernier, de son grade de général pour avoir, selon l'accusation, « abusé de son pouvoir » et « jeté le discrédit sur l'armée ». L'ancien ministre risquait une humiliation au cours d'un procès dont l'ouverture aurait été imminente. Il n'en courait pas que le déshonneur, l'exemple du directeur du plus célèbre magasin d'alimentation de Moscou, le Gastronomo-metro (l'ancien Elisey d'avant la Révolution), failli pour malversations, remontrant seulement au mois de juillet.

Il est fort possible que Chtchelokov se soit suicidé, voire qu'on lui ait suggéré cette sortie comme étant la plus convenable.

DOMINIQUE DHOMBRES.

(1) M. Chtchelokov s'était elle-même suicidé après le limogement de son mari, indique l'AFP en citant des sources dignes de foi.

## Danemark

### LA MARINE EST À LA RECHERCHE D'UN SOUS-MARIN NON IDENTIFIÉ

(De notre correspondant.)

Copenhague. - Pour la première fois, la marine danoise s'est lancée dans la poursuite d'un sous-marin non identifié. Deux sous-officiers attachés à la station d'observation de Horns-Herred l'avaient repéré, jeudi 13 décembre au début de l'après-midi, dans l'Isfjorden, au nord de l'île de Zélande. Une dizaine d'unités de la flotte ont été engagées dans cette opération qui a été arrêtée dimanche soir sans avoir donné aucun résultat.

La géographie du Danemark - un pays de côtes plates - ne se prête pas, comme celle de la Suède ou celle de la Norvège, aux allées et venues de sous-marins espions. Les experts estiment que si un sous-marin s'est glissé dans l'Isfjorden, au fond duquel se trouve une rampe de lancement de torpilles et un terrain de manœuvres, il n'a pu s'agir que d'un de ces mini-engins à chasses de nuit. La profondeur des eaux de l'Isfjorden est en effet de 7 mètres en moyenne.

Stratégiquement, le Danemark contrôle les détroits qui font communiquer la Baltique et la mer du Nord. Les sous-marins qui traversent ces détroits (même s'ils ne passent pas par les eaux territoriales du royaume) doivent toujours le faire en surface et après avoir hissé pavillon.

A deux reprises, l'an passé, des sous-marins non identifiés avaient été repérés le long des côtes groenlandaises.

C. O.

## Pologne

### Affrontements à Gdansk à l'occasion de l'anniversaire du 16 décembre 1970

La police a dispersé, dimanche 16 décembre, à la matraque et à l'aide de canons à eau un cortège d'une dizaine de milliers de personnes qui tentaient de déposer des fleurs au pied du monument érigé devant les chantiers navals de Gdansk à la mémoire des ouvriers tués par la violence quatre ans plus tôt. Après avoir refusé un premier barrage de policiers, la foule s'est heurtée à des détachements de Zoms en tenue de combat. M. Lech Walesa, qui se trouvait à la tête des manifestants, a déposé les fleurs qu'il destinait au monument au pied des policiers (selon sa propre expression, « au pied du pouvoir populaire »), ces derniers les ont immédiatement piétinées et dispersées à coups de bottes. M. Walesa s'est alors retiré, sans être frappé, mais les affrontements entre forces de l'ordre et manifestants ont duré plus d'une heure, au milieu des cris de « assassins, gestapo, pas de liberté sans Solidarité ».

De nombreux dirigeants élus du syndicat se trouvaient dans le cortège. La police a arrêté certains d'entre eux, en particulier M. Andrzej Gwiazda et Grzegorz Palka, anciens membres de la direction légale de Solidarité accusés de complot contre l'État et libérés l'été dernier en vertu de l'amnistie. Il y aurait eu au total une vingtaine d'interpellations.

D'autres manifestations ont été signalées à Katowice, en Silésie, et à

Nowa-Huta, sans la banlieue de Cracovie.

Le 16 décembre, est, depuis quarante ans, une date particulièrement « sensible » du calendrier polonais, les principaux militants pour un syndicalisme libre, qui furent aussi les fondateurs de Solidarité, ayant toujours tenu à manifester leur fidélité à la mémoire de leurs compagnons tués en 1970. Les autorités se sont toujours opposées à la célébration de cet anniversaire, sauf en 1980, année exceptionnelle où cette date fut aussi celle de l'inauguration d'un immense monument dédié aux victimes des émeutes.

Depuis, les autorités organisant d'ordinaire une petite manifestation « officielle », à la sauvette, tandis que les abords du monument étaient envahis de forces de police pour empêcher tout hommage spontané, en particulier à l'heure de la sortie des chantiers. Cette année, la tentative de manifestation a été particulièrement importante, sans doute parce que c'était dimanche et que les gens s'étaient retrouvés en masse à l'église, Sainte-Trinité, toute proche. Les autorités, pour leur part, ont montré qu'elles étaient bien décidées à ne faire preuve d'aucune faiblesse, et que le récent assassinat du Père Popieluszko et l'attitude très modérée des dirigeants de Solidarité, n'avaient en rien changé les données de la situation.

J. K.

### Répression douce

Médecin très réputé, M. Zofia Kurstowska dirige aussi depuis trois ans, à titre bénévole évidemment, les services d'assistance médicale organisée par le comité d'aide aux prisonniers politiques. La plupart du temps au chômage après leur libération - et à leurs familles (leur nom officiel, moins compromettant pour l'épiscopat que les « couvre », est celui de comité d'aide sociale auprès du primat). Tous ceux qui ont approché M. Kurstowska connaissent ses qualités de cœur. Ses activités, ses sympathies affichées pour Solidarité lui ont valu quelques désagréments, mais le dernier en date est particulièrement significatif : le service d'hématologie et de géométrie qu'elle dirige dans un hôpital de Varsovie va être supprimé.

Il s'agit théoriquement d'une décision « technique », mais personne n'est dupe. L'épiscopat, à un très haut niveau, a tenté en vain d'intervenir (l'an dernier, il avait réussi à écarter une pré-

mière menace). Le comité du parti de la ville de Varsovie s'est aussi opposé à ce que M. Kurstowska puisse être nommée chef de service dans un autre hôpital.

Certes, elle ne sera pas au chômage : elle pourra toujours donner des consultations dans un quelconque dispensaire, et son sort pourra paraître bien doux comparé à celui de beaucoup d'autres. Mais sa carrière professionnelle risque fort d'être terminée, tous les efforts déployés pour mettre sur pied un service hautement apprécié de ses malades réduits à néant. Son exemple illustre parfaitement le dilemme que connaissent actuellement bien des Polonais. Ils n'ont pas forcément à choisir entre la prison et la passivité, mais doivent savoir que leur engagement devra être payé, souvent de ce qui leur est le plus cher. La répression « douce » peut faire mal.

J. K.

**LA FRANCE 3° SUPERPUISSANCE**

Les Anglo-Saxons, les Russes et nous. Influence de la France dans le monde : culturelle, économique, politique, scientifique et ses fruits. Diffusion, éditions de poche : les livres, classiques et modernes. Remarque : 2° édition actualisée, mondiale (sans maritime). DOM-TOM, l'Afrique et les 40 pays d'expression française. 356 pages, 76 F. Parution chez l'auteur.

**FRANÇOIS DE FREUIL**  
CHATEAU DE FREUIL  
49560 NUEL-SUR-LAYON

**META conseil**

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES  
Organisation - Audit Social - Ateliers de Communication et de Motivation - Recherche et Sélection de Cadres - Etudes Graphologiques

**BILAN de CARRIERE**

Vous souhaitez avec juste raison vous situer, personnellement et professionnellement, appelez-nous -

Tél. : 233.62.00  
META CONSEIL  
15, rue du Louvre  
75001 PARIS

Bordeaux - Rouen  
Le Havre - Lyon - Montpellier  
Discretion assurée.

Un jour de 1980



صكزا من الاموال

URSS

MINISTRE DE L'INTERIEUR

Chelokov est mort  
vertue de son procès

De notre correspondant

Moscou. Les médias soviétiques ont annoncé la mort de Chelokov, ministre de l'Intérieur, après un long procès. La mort de Chelokov, qui a été accusé de corruption, de fraude et de détournement de fonds, a été annoncée par les médias soviétiques. Le procès de Chelokov a duré plusieurs semaines et a attiré l'attention internationale. Chelokov a été accusé d'avoir détourné des fonds destinés à la construction d'usines et d'avoir corrompu des fonctionnaires. Il a été condamné à mort et exécuté.

La mort de Chelokov a été annoncée par les médias soviétiques. Le procès de Chelokov a duré plusieurs semaines et a attiré l'attention internationale. Chelokov a été accusé d'avoir détourné des fonds destinés à la construction d'usines et d'avoir corrompu des fonctionnaires. Il a été condamné à mort et exécuté.

Le sort  
le plus commun

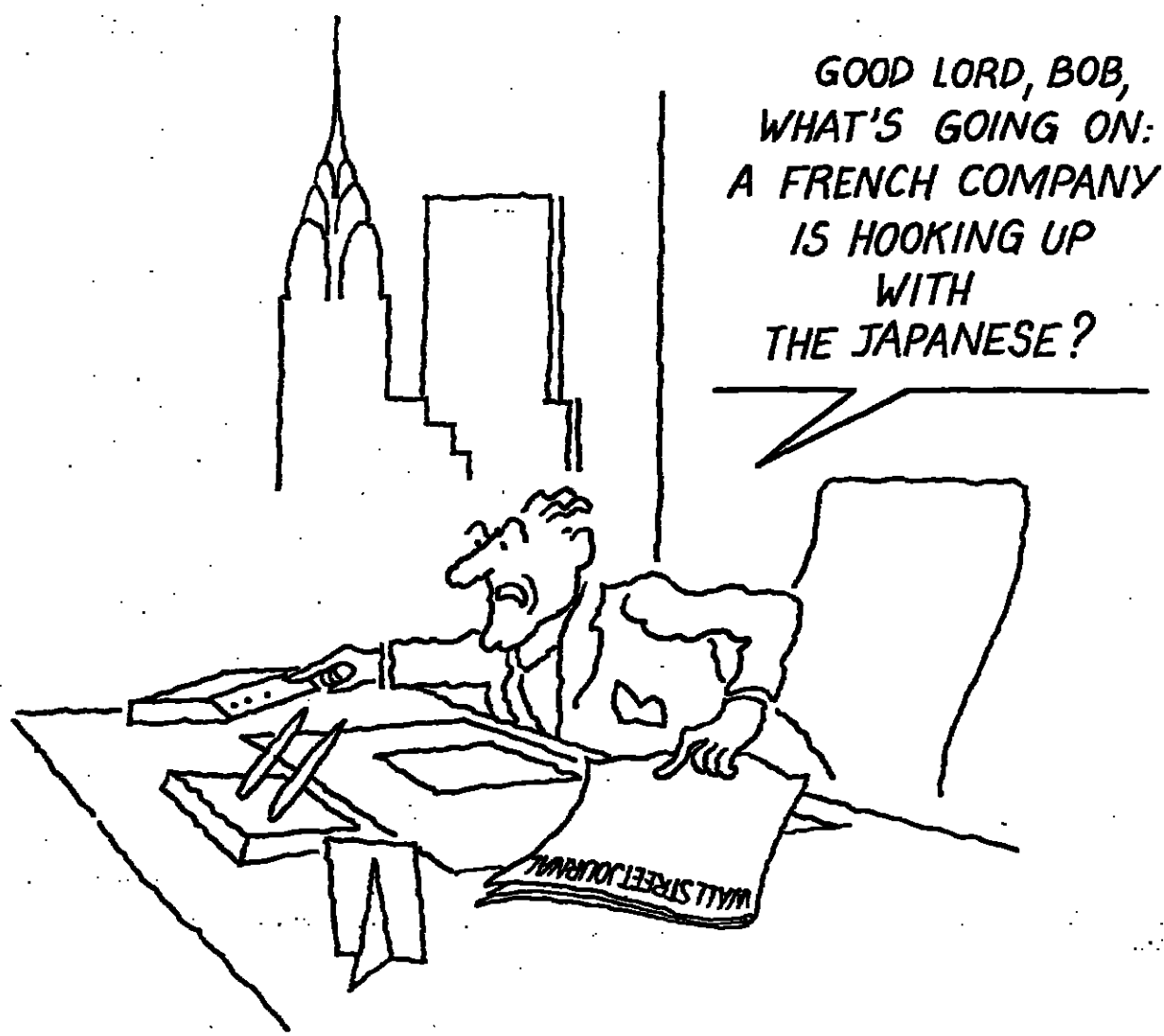
La mort de Chelokov a été annoncée par les médias soviétiques. Le procès de Chelokov a duré plusieurs semaines et a attiré l'attention internationale. Chelokov a été accusé d'avoir détourné des fonds destinés à la construction d'usines et d'avoir corrompu des fonctionnaires. Il a été condamné à mort et exécuté.

anta & Gdansk  
le l'anniversaire  
embre 1970

La mort de Chelokov a été annoncée par les médias soviétiques. Le procès de Chelokov a duré plusieurs semaines et a attiré l'attention internationale. Chelokov a été accusé d'avoir détourné des fonds destinés à la construction d'usines et d'avoir corrompu des fonctionnaires. Il a été condamné à mort et exécuté.

don douco

La mort de Chelokov a été annoncée par les médias soviétiques. Le procès de Chelokov a duré plusieurs semaines et a attiré l'attention internationale. Chelokov a été accusé d'avoir détourné des fonds destinés à la construction d'usines et d'avoir corrompu des fonctionnaires. Il a été condamné à mort et exécuté.



\*Bon sang, Bob, qu'est-ce qui se passe : une compagnie française s'associe aux Japonais ?

C'est vrai. Certains succès de Rhône-Poulenc étonnent ses concurrents étrangers.

Il faut dire que Rhône-Poulenc a appris le Japon, appris à parler en japonais, à penser en japonais, à rédiger ses factures en Yen... Rhône-Poulenc Japan limited réalise aujourd'hui 10 % du total

des ventes françaises au Japon.

Mais un succès commercial ne suffit pas. Pour réussir vraiment au Japon, il faut être industriel. Rhône-Poulenc l'est devenu en s'associant à des Japonais, à égalité, avec Showa Denko, Chugai, Dai Nippon Ink & Chemicals, Toyobo, Mitsui Petrochemicals.

Rhône-Poulenc, au Japon, se développe dans l'industrie pharmaceutique, l'agrochimie, la chimie, les industries de la communication.

Associé à Toyobo, Rhône-Poulenc fabrique des films polyester minces pour les cassettes des magnétoscopes. Au Japon, sur le marché du n°1 mondial

de la vidéo, Rhône-Poulenc réussit.

Rhône-Poulenc nourrit, soigne, habille, construit, protège la vie et les cultures, permet aux hommes de communiquer.

Dans ses différents secteurs d'activité, Rhône-Poulenc gagne du terrain. Rhône-Poulenc investit pour l'avenir.



# ASIE

## Chine

PÉKIN ET LE MARXISME

### Les réformes en cours portent beaucoup plus sur le domaine économique que sur les structures politiques

De notre correspondant

Pékin. — La publication par le *Quotidien du peuple* du 7 décembre d'un éditorial de première page intitulé « Le parti et l'ensemble » a suscité de multiples réactions. L'article critiquait, en effet, l'application trop dogmatique du marxisme et du léninisme, et estimait que la théorie, vieille de plus d'un siècle, avait besoin d'être dépoussiérée pour bien servir au développement de la Chine. Et ce dépoussiérage devait se faire au détriment de la doctrine orthodoxe, en fait soviéto-stalinienne.

Pour ajouter à la confusion, l'organe du comité central du PC chinois publiait le lendemain, toujours à la « une », un rectificatif précisant que « les œuvres de Marx et de Lénine ne peuvent résoudre tous les problèmes actuels » et non « les problèmes actuels ». En général, comme écrit la veille, ces œuvres, si elles ne permettent plus de faire face à tous les problèmes, contribuent du moins à en résoudre certains. On s'interrogeait inévitablement ici sur le fait de savoir s'il s'agissait d'une coquille ou d'une rectification idéologique.

En fait, la Chine est aussi marxiste aujourd'hui qu'hier. Ses dirigeants insistent sur le fait que les moyens de production restent propriété collective, que le secteur privé, même encouragé, ne représente que 1 % de la valeur de la production industrielle, 24 % de celle de l'agriculture et 11,3 % de celle du commerce de détail, que les investissements étrangers, même de milliards de dollars, ne représentent qu'un très faible pourcentage du total des investissements nationaux. Pour l'organe théorique du parti, le *Drapeau rouge*, la politique d'appel aux capitaux étrangers par l'ouverture de ports, de zones économiques spéciales, ne représente qu'un « supplément » même s'il est « nécessaire et bénéfique ».

Le 15 octobre dernier, le *Quotidien du peuple* publiait un article théorique intitulé « Le socialisme et l'ouverture à l'étranger » pour rappeler que cette dernière n'impliquait nullement un abandon de l'idéologie officielle et pour dire aux militants inquiets ou frileux que le « socialisme ne doit pas avoir peur du co-

capitalisme ». Il doit seulement se prémunir contre ses effets pervers. La résolution du troisième plénum du douzième congrès du PCC, datée du 20 octobre, ne parlait pas autrement : il faut, disait-elle, « construire un socialisme de caractère chinois en intégrant les principes de base du marxisme aux conditions actuelles de la Chine ». Une ligne préconisée depuis des années par M. Deng Xiaoping et qui lui valut, au début de la révolution culturelle, d'être accusé de vouloir restaurer le capitalisme.

#### La doctrine est malléable

L'article incriminé ne fait pourtant que reprendre l'une des bases de la philosophie marxiste originelle, c'est-à-dire la combinaison étroite de la théorie et de la pratique. Il est à ce titre intéressant de noter que l'article cite Mao, pourtant moine en odeur de sainteté que jamais, pour appuyer sa démonstration. Mao qui, en 1942, déclarait que les « dogmes sont moins utiles que la merde (...) car ils ne peuvent ni enrichir les champs ni nourrir les chiens » (1). Les dirigeants chinois ne considèrent le marxisme que comme un moyen de parvenir à la société communiste, et non pas comme une fin en soi. La doctrine est donc malléable et adaptable en fonction des circonstances. Elle a connu de profonds bouleversements depuis 1978, d'abord dans les campagnes et aujourd'hui dans les villes. Ces changements ont eu de quoi faire se retourner les théoriciens orthodoxes dans leur tombe, pour ne pas parler de Mao lui-même. Mais ils ont bien plus touché les structures économiques que politiques, ces dernières demeurant en grande partie inchangées. Le 10 décembre, le *China Daily* annonçait, en première page, que « le rôle des communes populaires touche à sa fin ». Le 26 novembre, le *Quotidien des ouvriers* faisait l'éloge du patron privé d'une mine d'or en Mandchourie, un plus des membres de sa famille, employait soixante-dix mineurs. Le 21, le même journal racontait l'histoire

de M. Wu Shaon qui, dans le Sichuan, laboratoire expérimental des réformes actuelles, avait fondé, en quatre ans, trois entreprises privées employant cent quatre-vingts ouvriers. Au début de 1983, il existait déjà des fermes privées ayant une centaine d'ouvriers agricoles.

#### La « bureaucratie céleste »

Une publicité prudente est donnée à ces cas. Ils sont, en effet, en totale contradiction non seulement avec les recommandations actuelles — qui fixent le maximum d'employés d'une entreprise privée à sept ou huit — mais encore avec les fondements même du marxisme, censés protéger la classe ouvrière contre l'exploitation des patrons, du capitalisme. De même peut-on s'interroger sur la conscience de classe — socialiste bien sûr — de certains patrons d'entreprises d'Etat. Ils se plaignent de la lourdeur des charges sociales, et attendent avec espoir que les nouvelles réformes leur donnent, graduellement à partir de 1985, le droit de recruter et de licencier à leur choix, de fixer les salaires, et qu'elles les libèrent de toute obligation sociale une fois la cotisation de 15 % de la masse salariale versée aux autorités. Certains patrons rencontrés récemment, et qui sont fiers de ce titre — *labours* en chinois — sont en même temps secrétaires de la cellule d'entreprise du PCC, qui contrôle lui-même le syndicat.

Il faut dire qu'il y a beaucoup à faire pour dynamiser la bureaucratie chinoise, cette « bureaucratie céleste », frein millénaire à l'initiative et au développement et à laquelle le régime a donné encore plus de pouvoir. C'est elle, en partie, que la révolution culturelle voulait démanteler. C'est encore elle à laquelle les dirigeants actuels s'en prennent avec vigueur et persistance, conscients qu'ils sont que tout relâchement de leur pression sera mis à profit pour entraver les réformes. Car c'est paradoxalement cette bureaucratie qui est chargée de promouvoir les initiatives et qui les asphyxie. C'est elle qui, en combinant les pouvoirs du parti politique, administratif et

économiques, s'efforce de conserver ses prérogatives face à des innovations qui ont pour but de donner plus de responsabilités à des gens plus dynamiques — technocrates, intellectuels, jeunes.

Mais, là aussi, il importe de ne pas s'égayer. Le Parti communiste reste le pilier du régime. C'est lui qui, en fait, dit le droit, nomme les gestionnaires, décide des grandes lignes de la politique économique, de la création des entreprises d'Etat, tout en en déléguant la gestion. Et si les bouleversements actuels peuvent sérieusement écorner le marxisme, voire le bouleverser radicalement, c'est au PCC qu'il appartient d'en juger.

PATRICE DE BEER.

(1) Mao Tse-Tung, textes traduits et présentés par Stuart Schram, collection « U », Armand Colin, 1963.

## Vietnam

### Le procès d'espionnage à Ho-Chi-Minh-Ville

UN RESSORTISSANT FRANÇAIS FIGURE PARMI LES PRINCIPAUX ACCUSÉS

Ho-Chi-Minh-Ville (AFP, Reuters). — La peine « la plus sévère » a été réclamée, le 17 décembre, à Ho-Chi-Minh-Ville, l'ancienne Saigon, pour cinq des vingt et une personnes impliquées dans un procès pour haute trahison et espionnage dans lequel le Vietnam a mis en cause la Chine et la Thaïlande (le *Monde* du 16-17 décembre).

Le procureur n'a pas précisé la nature exacte des peines qu'il requerrait. Le maximum encouru est la peine de mort.

Parmi les cinq principaux accusés figure M. Mai Van Hanh, cinquante-six ans, un métis de nationalité française, ancien officier français, ont indiqué des sources concordantes.

Un autre accusé pourrait également jouer de la nationalité française : M. Tran Van Ba, trente-neuf ans, ancien président d'une association d'étudiants d'origine vietnamienne à Paris, formée de partisans du régime pro-américain de Saigon vaincu, en 1975, par les communistes.

Le procureur a estimé que cinq des accusés avaient essentiellement joué un rôle de complice.

Selon l'acte d'accusation, les prévenus auraient eu l'intention d'organiser, en 1983, l'insurrection ou le meurtre de diplomates français et soviétiques pour nuire aux relations de Hanoï avec Paris et Moscou.

## Sri-Lanka

PROPOSITION AUX TAMILS. — Le président Jayewardene a proposé, le vendredi 14 décembre, d'accorder une autonomie accrue aux provinces de l'île et de créer une seconde chambre au Parlement dans le but de régler le problème de la séparation des tamils. Le président a fait ces propositions au cours d'une conférence nationale réunissant deux partis politiques, dont des partis tamils, qui s'est ouverte vendredi. Le plan de M. Jayewardene prévoit la création de conseil provinciaux dans les neuf provinces de l'île et la mise en place d'une seconde chambre, le conseil d'Etat, au Parlement. Son rôle serait essentiellement consultatif et concernerait des questions d'intérêt local. — (AFP.)

A ses lecteurs qui vivent hors de France

Le Monde  
RÉALISE CHAQUE SEMAINE  
UNE ÉDITION  
INTERNATIONALE  
Ils y trouveront une sélection  
des informations,  
commentaires et critiques  
parus dans leur quotidien

# AMÉRIQUES

## Etats-Unis

### M. Reagan veut limiter les coupes dans le budget de la défense

Correspondance

Washington. — Une sourde mais âpre bataille budgétaire est en cours au sein du gouvernement. Elle oppose M. Weinberger, secrétaire à la défense, à la majorité de ses collègues. Ceux-ci insistent pour une réduction substantielle des crédits prévus pour ce département dans le budget 1985-1986 ou, plus exactement, pour une pause dans le rythme d'accroissement des dépenses militaires. Si le Pentagone ne devait pas accepter une diminution de son enveloppe, disent les partisans de la pause, le président Reagan ne pourrait tenir l'une de ses priorités, consistant à réduire de moitié, d'ici à 1988, l'énorme déficit budgétaire. Celui-ci dépasse actuellement 200 milliards de dollars.

Jusqu'à nouvel ordre, le président Reagan soutient M. Weinberger dans la lutte menée par ce dernier contre une coalition réunissant les principaux ministres, l'état-major de la Maison Blanche, et une majorité d'élus républicains au Congrès. Cette alliance est d'autant plus impressionnante qu'elle rassemble des personnalités qui, jusqu'à présent, n'avaient jamais lévisé sur les crédits militaires.

#### « En dernier ressort »

Un de ces convertis n'est autre que M. Donald Regan, secrétaire aux finances, qui déclarait récemment : « L'économie, qui est aussi importante que la défense, est menacée par d'énormes déficits ». M. Reagan est solidaire du directeur du budget, M. Stockman, enclin naturellement à réduire toutes les dépenses, y compris celles du Pentagone. Le secrétaire d'Etat, M. Shultz, économiste de formation, soutient, lui aussi, M. Stockman. A leurs côtés, on trouve encore M. James Baker, le « chef d'état-major » de la Maison Blanche, le sénateur Dole, leader de la majorité républicaine au Sénat, le sénateur Goldwater, nouveau président de la commission des forces armées. De nombreux élus républicains craignent que l'absence de concessions sur les dépenses militaires ne crée

les démocrates, majoritaires à la Chambre, dans leur refus des réductions envisagées des programmes sociaux.

Jusqu'où le président est-il disposé à aller dans son soutien ? M. Weinberger ? Ses conseillers déclarent que les négociations ne font que commencer et que le président, pragmatique par excellence, saura en temps utile faire les concessions nécessaires. A quoi bon, disent-ils, aller au-devant du Congrès qui incline toujours à refuser les demandes de crédits, même les plus raisonnables ?

Dans l'immédiat, le président ne paraît pas disposé à accepter les recommandations de M. Stockman, visant à réduire les dépenses militaires de 8 milliards de dollars en 1986, 20 milliards de dollars en 1987 et 30 milliards de dollars en 1988, soit un total de 58 milliards de dollars. M. Weinberger s'engage, lui, pour les trois prochaines années qu'une réduction de 19 milliards, dont 4,5 milliards pour la prochaine année fiscale. Le président Reagan, dans ces conditions, se trouve dans une situation délicate. Ayant eu de toucher à la Sécurité sociale et d'envisager, sauf « en dernier ressort », une augmentation des impôts, il ne pourrait atteindre son objectif de réduire de moitié le déficit qu'en coupant encore plus largement dans les dépenses civiles. Bref, en sacrifiant un peu plus le « beurre » au bénéfice des « canons ».

Le président a expliqué son attitude en soulignant que réduire les dépenses militaires en ce moment serait donner un faux signal aux Soviétiques qui les renforceraient dans leur intransigence au cours des prochaines négociations. Mais le Congrès, dans son humeur actuelle, n'est pas prêt à accepter de sacrifier les civils, surtout à la lumière de divers sondages indiquant que le public est préoccupé par l'ampleur du budget militaire et, plus encore, par le gaspillage des crédits de la défense.

HENRI PIERRE.

## Belize

### La victoire des conservateurs annonce une coopération plus active avec Washington

La victoire de l'opposition conservatrice aux élections du vendredi 14 décembre, à Belize, a pris l'allure d'un véritable raz de marée. Elle recueillait 54 % des voix. Le Parti démocratique uni (PDU), dirigé par M. Manuel Esquivel, s'est adjugé 21 des 28 sièges du Parlement.

La déroute du Parti uni du peuple (PUP), de centre gauche, qui domine la vie politique du pays depuis une trentaine d'années, a surpris par son ampleur. L'actuel premier ministre, M. George C. Price, principal artisan de l'indépendance acquise en 1981, a été lui-même battu. Deux fois ministre de la gauche du parti MM. Sait Musa, ministre de l'éducation et du développement, et Assad Shoman, ministre de la santé, ont également perdu leur siège.

L'issue de ce scrutin marque un tournant pour Belize mais s'inscrit aussi dans l'évolution plus large du rapport des forces en Amérique centrale. Coincé entre le Mexique, le Guatemala et la mer des Caraïbes, ce petit territoire d'à peine 22 000 kilomètres carrés, recouvert en grande partie de forêt vierge, est devenu l'enjeu d'intérêts géopolitiques et des convoitises de ses voisins. Et d'abord du Guatemala, qui n'a toujours pas reconnu son indépendance, en vertu de la souveraineté exercée autrefois sur cette bande de territoire par la couronne d'Espagne.

#### Crise économique

Pour assurer la sécurité de son ancienne colonie, la Grande-Bretagne a maintenu sur place un contingent de près de deux mille hommes disposant de quelques avions et de vedettes rapides. Après avoir flirté avec Cuba et d'autres pays réputés progressistes avant l'accession à l'indépendance, M. Price avait amorcé un rapprochement avec les Etats-Unis pour tenter de développer son pays. Attaché aux principes de la démocratie à la manière britannique, il avait cru le moment favorable pour convoquer les premières élections générales depuis l'indépendance. Apparaissant, il avait pris soin de procéder à un nouveau découpage électoral et de porter de dix-huit à vingt-huit le nombre de sièges à la Chambre des représentants. Il comptait sur quelques signes de déconsidération perceptibles au Guatemala, de meilleures dispositions de Washington à son

égard et l'annonce de nouveaux investissements américains dans les industries de la crevette et du poisson.

A soixante-cinq ans et avec son passé, M. Price ne s'attendait sans doute pas à une défaite aussi cuisante. L'usure du pouvoir, un certain désenchantement après l'indépendance et la crise économique sont autant de facteurs qui ont contribué à conforter la volonté de changement des électeurs. Les dissensions internes au sein du parti gouvernemental ont fait le reste.

L'opposition ne s'est pas privée de dénoncer le manque de cohérence de la politique économique du gouvernement. Elle lui reproche de n'avoir pas su attirer les investissements indispensables au développement du pays. En attendant la mise en valeur de probables richesses pétrolières, la canne à sucre et les oranges restent les deux principales cultures. Le chômage touche près de 20 % de la population active, la démographie est galopante et l'industrie embryonnaire n'offre guère de débouchés. Trente mille Beliziens vivent à l'étranger et près de mille s'expatrient chaque année aux Etats-Unis. L'opposition a également cherché à utiliser des arguments idéologiques contre la présence de troupes militaires venues surtout du Guatemala et du Salvador.

Agé de quarante-quatre ans, M. Manuel Esquivel, qui prendra ses fonctions le 2 janvier, est un ancien professeur de physique. Proche des milieux d'affaires, il dirige l'opposition depuis quatre ans et s'est efforcé de la restructurer. Partisan résolu de la libre entreprise, il partage souvent les vues du gouvernement Reagan. Ainsi, il a dénoncé de prétendues ingérences de La Havane et des généralités guatémaltèques. Il s'est aussi engagé à lutter contre le trafic de drogue qui transite par Belize et refuse que son pays serve de plaque tournante aux ventes d'armes vers l'Amérique centrale. Sa victoire pourrait conduire à une coopération plus active avec les Etats-Unis, ce qui faciliterait peut-être aussi des accommodements avec le Guatemala si les militaires acceptent, l'an prochain, l'éventuelle élection d'un président civiliste. Pour l'heure, toutefois, M. Esquivel s'est prononcé contre l'installation d'une base américaine dans son pays.

JEAN-CLAUDE BURRIER.

# Monde

## RÉUNION

### Le PS rode

SAINT-PIERRE, samedi 15 et dimanche 16 décembre. — L'Assemblée, une convention pour le moins, a été ouverte à 9 heures, par le maire de la commune, M. Jean-Paul Baudry, ancien député de la Réunion. L'Assemblée a été ouverte à 9 heures, par le maire de la commune, M. Jean-Paul Baudry, ancien député de la Réunion. L'Assemblée a été ouverte à 9 heures, par le maire de la commune, M. Jean-Paul Baudry, ancien député de la Réunion.

### M. Fabius : « Le PS rode »

SAINT-PIERRE, samedi 15 et dimanche 16 décembre. — L'Assemblée, une convention pour le moins, a été ouverte à 9 heures, par le maire de la commune, M. Jean-Paul Baudry, ancien député de la Réunion. L'Assemblée a été ouverte à 9 heures, par le maire de la commune, M. Jean-Paul Baudry, ancien député de la Réunion.

SAINT-PIERRE, samedi 15 et dimanche 16 décembre. — L'Assemblée, une convention pour le moins, a été ouverte à 9 heures, par le maire de la commune, M. Jean-Paul Baudry, ancien député de la Réunion. L'Assemblée a été ouverte à 9 heures, par le maire de la commune, M. Jean-Paul Baudry, ancien député de la Réunion.

### Une austérité

SAINT-PIERRE, samedi 15 et dimanche 16 décembre. — L'Assemblée, une convention pour le moins, a été ouverte à 9 heures, par le maire de la commune, M. Jean-Paul Baudry, ancien député de la Réunion. L'Assemblée a été ouverte à 9 heures, par le maire de la commune, M. Jean-Paul Baudry, ancien député de la Réunion.

SAINT-PIERRE, samedi 15 et dimanche 16 décembre. — L'Assemblée, une convention pour le moins, a été ouverte à 9 heures, par le maire de la commune, M. Jean-Paul Baudry, ancien député de la Réunion. L'Assemblée a été ouverte à 9 heures, par le maire de la commune, M. Jean-Paul Baudry, ancien député de la Réunion.

SAINT-PIERRE, samedi 15 et dimanche 16 décembre. — L'Assemblée, une convention pour le moins, a été ouverte à 9 heures, par le maire de la commune, M. Jean-Paul Baudry, ancien député de la Réunion. L'Assemblée a été ouverte à 9 heures, par le maire de la commune, M. Jean-Paul Baudry, ancien député de la Réunion.

SAINT-PIERRE, samedi 15 et dimanche 16 décembre. — L'Assemblée, une convention pour le moins, a été ouverte à 9 heures, par le maire de la commune, M. Jean-Paul Baudry, ancien député de la Réunion. L'Assemblée a été ouverte à 9 heures, par le maire de la commune, M. Jean-Paul Baudry, ancien député de la Réunion.



Reagan veut limiter les coupes dans le budget de la défense

Le président Reagan a annoncé hier qu'il envisageait de limiter les coupes dans le budget de la défense. Cette décision, qui pourrait être prise dans les prochains jours, serait une réponse aux critiques de la droite républicaine qui accuse le gouvernement de vouloir réduire les dépenses militaires. Reagan a déclaré qu'il voulait maintenir la supériorité technologique de l'armée américaine tout en évitant une course aux armements coûteuse. Il a également souligné l'importance de la coopération internationale pour maintenir la paix mondiale.

La victoire des conservateurs aux élections locales a été saluée par les responsables du mouvement républicain. Ils ont souligné que cette victoire reflétait le mécontentement des électeurs face à la politique libérale menée par le parti démocrate. Les républicains ont promis de mettre en œuvre des politiques plus strictes en matière de dépenses publiques et de la sécurité nationale.

Beier

La victoire des conservateurs aux élections a été saluée par les responsables du mouvement républicain.

La coopération plus active de la France avec les États-Unis a été saluée par les responsables du mouvement républicain.

La victoire des conservateurs aux élections a été saluée par les responsables du mouvement républicain.

La victoire des conservateurs aux élections a été saluée par les responsables du mouvement républicain.

RÉUNI EN CONVENTION NATIONALE A EVRY

# Le PS rode les arguments de la campagne de 1986

Le PS a réuni, samedi 15 et dimanche 16 décembre à Evry, dans l'Essonne, une convention nationale sur le thème : « Modernisation et progrès social ». Au terme de cette convention, le texte préparatoire a été adopté à l'unanimité. Mais l'essentiel des débats et des interventions s'est déroulé autour de quelques thèmes : « modernisation », dont celle du ministre de l'Agriculture, M. Michel Rocard (lire page 12), et celle du premier ministre, M. Laurent Fabius.

M. Rocard a fait devant les socialistes sa véritable rentrée, dont l'émission télévisée « L'heure de vérité » du 3 décembre n'aura été que le prélude. M. Rocard a donc respecté — ce qui a été apprécié — la loi non écrite du PS qui veut que l'on règle ses comptes en famille.

M. Rocard savait qu'il s'exposait, en critiquant — sans citer de noms, mais d'une manière transparente — la politique menée par les ministres actuels ou anciens (comme M. Jacques Delors, ancien ministre de l'Économie, pour la politique monétaire).

En s'exprimant, comme il l'a fait, à travers un véritable discours programme (au moins en matière économique), M. Rocard a pris date et déclenché l'enthousiasme. Il a aussi établi une convergence objective particulièrement savoureuse et probable : un moment avec M. André Laigret — l'un de ses adversaires socialistes — qui demandait une « relance sélective ». Il a surtout ouvert les hostilités avec une partie du courant A (mitterrandiste) du PS, notamment M. Jean Popereau. Néanmoins, le numéro deux du PS a choisi un ton modéré pour lui répondre, qui contrastait avec l'engagement de M. Lionel Jospin.

Si M. Rocard avait à « sortir du bois », M. Jean-Pierre Chevènement devait confirmer qu'il y est rentré, selon l'expression de l'un de ses amis. L'intervention de M. Chevènement et celle des autres orateurs de CERES ont montré que M. Chevènement prenait date, lui aussi, mais plus discrètement que M. Rocard. Le CERES a voulu se montrer à la fois « lucide et solidaire », selon la formule employée par M. Georges Sarre.

L'intervention la mieux accueillie de toute cette convention aura été, après celle de M. Rocard samedi, celle, dimanche, de M. Laurent Fabius, qui a endossé l'habit de chef de la majorité pour les élections de 1986. Le premier ministre a proposé à MM. Raymond Barre et Jacques Chirac un face-à-face avec chacun d'eux. Il a confirmé qu'il entendait mener de front une lutte intransigeante contre les idées les plus extrêmes de la droite et les appels au rassemblement des Français. M. Fabius, même s'il a été longuement applaudi par les socialistes debout, n'a cependant répondu qu'en partie à l'attente du parti, telle que l'avait exprimée M. Jospin.

Cette convention promettait d'être délicate à gérer pour le premier secrétaire, sans doute traversé lui-même d'une partie des contradictions qui agitent les socialistes face à la modernisation, et qui, comme il l'a rappelé, doit avant tout assurer la cohésion de son parti. Au surplus, M. Jospin a vu son espace d'expression rétréci entre M. Rocard et M. Fabius.

En outre, en adoptant un ton très ferme pour faire savoir à l'exécutif que le PS attendait désormais pour se mobiliser un « signal » précis de sa part, M. Jospin situait les limites de l'action du parti majoritaire et de son principal dirigeant. Il se plaçait aussi, et les socialistes avec lui, en situation délicate si le gouvernement ne répondait pas à cette pression. Or M. Fabius n'a envoyé qu'« une partie de ce signal », selon les termes mêmes de M. Jospin, qui n'a pu que répéter, mi-figure mi-râle : « Si le signal vient, le temps de la mobilisation viendra aussi ».

Enfin, M. Jospin risque d'être interpellé (à l'intérieur du parti), sur l'idée d'une « recombinaison interne » du PS, qu'expriment certains socialistes, dont quelques-uns de ses proches. C'est sans doute pourquoi M. Jospin (sans s'exprimer à la tribune sur ce point) a voulu affirmer, lors de cette convention, qu'une telle idée n'est en rien la sienne.

J.-L. A.

## M. Fabius : je ne promets pas la fin de la rigueur

M. Fabius a d'abord déclaré : « Il y a des moments dans l'histoire d'un peuple où tout hésite et tout peut basculer. Selon que l'on soit ou non choisis et se tenir à ses choix, ou bien on gagne, — la liberté, le progrès, l'indépendance — ou on s'efface. La France vit un de ces moments. Le premier ministre, après avoir rappelé que la modernisation est un de ces choix constants, a souligné : « C'est ici et maintenant, a-t-il souligné, que nous choisissons notre avenir ».

M. Fabius s'est alors penché sur le passé, pour dresser un bilan complet de l'action de la gauche à mi-septennat et affirmer d'emblée : « Notre pays a beaucoup de raisons d'être fier des choix qu'il a faits ». Il a cité notamment la croissance (« nettement plus forte que la moyenne des pays de la CEE »), le pouvoir d'achat (« la progression la plus forte de tous les pays de la CEE »), la suppression des lois et tribunaux d'exception et l'abolition de la peine de mort : « On les critique durement, je les assume pleinement ».

M. Fabius a néanmoins reconnu qu'un résultat « vient tout obscurcir », celui du chômage : « Ce drame-là éclabousse tout le reste et explique pour une bonne part la situation : si notre bilan est majoritairement positif, la majorité de l'opposition, elle, porte aujourd'hui sur nous un jugement défavorable. Ce jugement est sévère, il constitue cependant un fait ».

### Non à la culture de l'échec

M. Fabius a alors appelé la gauche à se méfier d'une « sorte de culture de l'échec » qui trouble ses rangs. « La première condition pour que les autres croient en

nous, a-t-il affirmé, c'est que nous y croyions nous-mêmes. M. Fabius a critiqué la droite, qui « a changé de visage », en dépit du maintien du « trio archi-connu de ces rivaux archi-usés ». Pour M. Fabius, la plupart des responsables de droite sont en réalité « fous et irresponsables ». M. Fabius a évoqué la « distribution des rôles » entre les membres de la droite : « Les leaders, a-t-il souligné, s'affichent modérément libéraux, les lieutenants vantent l'ultra-libéralisme. Les penseurs alimentent le fonds de commerce extrémiste. La droite cherche à rattacher large — évoquant les relations de l'opposition avec le Front national, M. Fabius a lancé : « Quoi qu'elle en dise, la droite devra négocier avec l'extrême droite, offrir des sièges, donner des gages ».

M. Fabius a notamment dénoncé les programmes de dénationalisation systématique, la « volonté de démanteler l'État », en soulignant : « Qui peut croire à cette société mythique (...) où la seule addition des intérêts particuliers concourrait à la prospérité générale ? ». Il a estimé que le programme du RPR conduirait « à une augmentation de 140 milliards de francs par an du déficit budgétaire de la France ou l'équivalent d'une hausse de 70 % de l'impôt sur le revenu ». M. Fabius a encore dénoncé les prises de position de la droite — sous la pression de l'extrême droite — notamment sur les problèmes de société.

« Je ne souhaite pas voir au gouvernement de mon pays des hommes qui misent avant tout sur la peur et sur l'intimidation, a-t-il dit. Il n'est pas possible qu'on troque l'effort contre la haine. Notre pays a une devise : liberté, égalité, fraternité. Ne les laissons pas abîmer ».

M. Fabius a alors affirmé qu'il était prêt à l'organisation de deux face-à-face avec M. Jacques Chirac et M. Raymond Barre.

M. Fabius a ensuite défini sa propre stratégie en affirmant notamment : « Le rassemblement n'est pas la définition d'une sorte de politique molle dont personne ne recadrerait plus les choix. Le rassemblement n'est pas non plus la volonté de débaucher tel ou tel politicien archaïque (...) Le rassemblement, c'est sur la base de choix clairs, la volonté de s'adresser au plus grand nombre de Français sans exclusive et de prendre en compte le désir d'union qui se trouve au cœur de chaque citoyen. Cette attitude appelle la tolérance et l'ouverture. Je continuerai dans cette voie ».

Le premier ministre, qui a estimé que « la modernisation en soi n'existe pas » et « n'est (...) pas en elle-même un objectif mais un moyen », a affirmé que la droite propose maintenant de moderniser à partir d'« idées maîtresses » qui sont « l'homme de force, l'ingénierie, la loi de la nature, la vie de chacun pour soi, toute avancée sociale est un recul économique, le salut de l'homme est un salut », alors que la gauche envisage la modernisation dans la direction de « la liberté (...), l'égalité (...), la solidarité ».

### L'obligation

A titre d'exemple, M. Fabius a indiqué qu'il demanderait aux ministres de l'utile de faire en sorte que, dans les entreprises publiques, « à chaque fois que nécessaire, des négociations soient ouvertes en 1985 dans le secteur public sur l'introduction des technologies et des équipements nouveaux ».

Après avoir reconnu que la modernisation quotidienne dans

l'industrie est souvent « pénible à vivre », le premier ministre a souligné que « la modernisation n'est pas une option, elle est une obligation ». « Croyez-vous », a lancé M. Fabius, « que je ne sois pas ému et bouleversé lorsque certains demandent : « Est-ce que la gauche, au pouvoir, (...) au nom de quoi prendrions-nous les décisions que nous devons prendre et qui parfois mécontentent ceux qui nous ont élus, si ce n'était pas une obligation impérieuse pour la France ? Nous pourrions (...) dire oui à toutes les revendications. Mais ce serait de la démagogie et l'effondrement pour notre pays ».

M. Fabius a continué : « La modernisation peut impliquer des suppressions d'emplois, mais elle ne saurait servir de prétexte à la multiplication des licenciements ». Avant d'évoquer le risque que la modernisation soit « rendue impossible ou tardive par les blocages sociaux qu'elle provoque », ou conduise à « une protection sociale à deux ou plusieurs vitesses ». M. Fabius a alors annoncé qu'il a demandé à M. Michel Delebarre, ministre du travail, d'examiner activement « un dispositif spécifique de formation-reclassement ».

Le premier ministre s'est demandé ce « que peut être un socialisme moderne dans un pays moderne à la fin du vingtième siècle », pour répondre, comme il l'avait fait dans le *Nouvel Observateur* (le Monde du 1<sup>er</sup> décembre), en insistant sur la science, l'administration, les médias et les « contre-pouvoirs » que doivent susciter ces trois instances. Dans la mesure où l'un de ces contre-pouvoirs est « le partage du savoir », M. Fabius a souligné qu'il attachait de l'importance à la formation, et annoncé « d'importantes initiatives en janvier ».

## L'HISTOIRE CHEZ FAYARD

**GEORGES DUBY**  
Guillaume le Maréchal  
ou le meilleur chevalier du monde

LES INCONNUS DE L'HISTOIRE  
Fayard

192 pages  
69 F

L'exemplaire leçon d'un grand maître de l'histoire médiévale.  
Pierre Miquel, L'EXPRESS.

## Une austérité plus « douce »...

Les socialistes — ils l'avaient dit — voulaient, avec cette convention nationale sur le thème « Modernisation et progrès social », que « le parti s'adresse au gouvernement », plutôt que l'inverse. C'est ce qui s'est passé, mais d'une manière, à vrai dire, peu novatrice. Majoritairement en effet, les socialistes réunis à Evry ont tenu au gouvernement le discours qu'ils lui tiennent depuis qu'a été pris en juin 1982 le tournant de la rigueur, accentué en mars 1983.

Bien sûr, M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, a souligné que, sans parler les forces politiques françaises, le PS incarne « la modernité » (le Monde daté 16-17 décembre). Certes, M. Jean Popereau, numéro deux du parti, a pu s'écrier : « La France de l'an 2000, c'est nous ». Sans doute deux des ministres concernés, M<sup>me</sup> Edith Cresson, ministre du redéploiement industriel et du commerce extérieur, et M. Louis Mexandeau, ministre délégué chargé des PTT, ont-ils chacun « planché » devant la convention pour expliquer aux militants le travail de modernisation économique et industriel de la gauche.

Néanmoins, pour la plupart des intervenants, il s'est agi bien plus de mettre une nouvelle fois en garde le gouvernement à propos des risques sociaux, politiques, électoraux, que comportent pour la gauche la modernisation et la politique de rigueur, telles qu'elles sont menées actuellement. A cet égard, le ton qu'emploient bon nombre de socialistes pour s'adresser au gouvernement se durcit à mesure qu'approchent les échéances électorales. Il est significatif qu'un des dirigeants nationaux du PS, membre du courant A (mitterrandiste), ait pu expliquer dans les couloirs de la

convention que les socialistes n'avaient pas le sentiment que le gouvernement ait « choisi son camp » entre patronat et salariés dans la gestion des restructurations.

M. Jospin lui-même, dès l'ouverture des travaux de la convention, avait signalé au gouvernement, avec fermeté, que le PS attendait pour se mobiliser un « signal » de sa part. Signal qui devrait porter notamment sur le pouvoir d'achat, les négociations sur la flexibilité de l'emploi, la situation des chômeurs en fin de droits, la planification.

La suite des débats devait s'inscrire dans la ligne définie par le premier secrétaire, M. Guy Allouche, sénateur et premier secrétaire (mauroyiste) de la fédération du Nord, affirmant que les travailleurs « constateraient à juste titre que modernisation et progrès social sont antinomiques » si la gauche différait plus longtemps des réformes telles que celle de la fiscalité ou des canaux emploi-restriction.

### Oser faire sa politique

« Si nous n'étions là, lançait M. Allouche, que pour faire baisser le taux d'inflation et maintenir le pouvoir d'achat moyen, serions-nous vraiment la gauche ? ». « Osons faire tout simplement la politique pour laquelle nous avons été élus », martelait à son tour M. Jean-Paul Bachy, membre du secrétariat national chargé du secteur entreprises.

A écouter nombre d'intervenants rappeler inlassablement la nécessité pour la gauche — si elle veut gagner — de ne pas méconter sa base sociale, il est apparu à l'évidence que la « pédagogie de

la crise » n'a pas exactement en sur les socialistes l'effet que certains croient.

Outre la nécessité de « donner du grain à moudre » au PS, la réunion de cette convention nationale semblait pouvoir être interprétée selon deux grilles complémentaires. D'une part, il s'agissait d'entamer avec la modernisation une période de réflexion des socialistes sur leurs propres valeurs afin de faire la part du « changement et de l'innovation », selon l'expression de M. Dominique Strauss-Kahn, membre du secrétariat national chargé des études. L'un des responsables de la préparation de cette convention n'affirmait-il pas, quelques jours avant la réunion d'Evry, qu'il souhaitait que les journaux puissent tirer au lendemain de la convention : « Les socialistes entament leur évolution technologique et idéologique » ?

En réalité, les réflexions de cet ordre n'ont pas été légion, tant il était clair que tout le monde a maintenant les yeux tournés vers 1986. A l'image de M. Jospin, les socialistes se sont préoccupés de rechercher — afin de les proposer au gouvernement — les voies d'un synthèse entre ce que sont pour la gauche les impératifs sociaux et les impératifs économiques d'une modernisation, dont la plupart se contentent d'admettre la nécessité.

La deuxième approche revenait à penser qu'il s'agissait pour le gouvernement et la direction du PS de faire accepter aux socialistes la pérennisation de la politique de rigueur, théâtre d'opérations des acteurs de la modernisation. Sans doute, à ce propos, M. Laigret a-t-il été le seul à réclamer explicitement une « relance sélective », mais

M<sup>me</sup> Nicole Bricq, pour le CERES, a demandé « comment, sans croissance », l'industrie pourra être restructurée, la mobilité de l'emploi encouragée, les compromis sociaux nécessaires passés et des « couches sociales aux intérêts contradictoires rassemblées ». Quant à l'intervention de M. Michel Rocard, qui a défilé des axes économiques et financiers qui marquent des distances avec la politique actuelle, et qui s'efforce d'innover, elle apporte une caution de poids à ceux, nombreux, qui pensent plus ou moins confusément que la rigueur peut être au moins adoucie, voire différente.

Significatif, à cet égard, est le fait que, en dehors du gouvernement, il ne se soit trouvé qu'un seul socialiste, M. Christian Pierret, rapporteur général du budget à l'Assemblée nationale, pour défendre la rigueur — dont M. Fabius a souligné qu'elle est « d'abord la connaissance des faits » — avant d'être une politique — comme une politique dont la logique économique est de durer longtemps, sans doute plusieurs années.

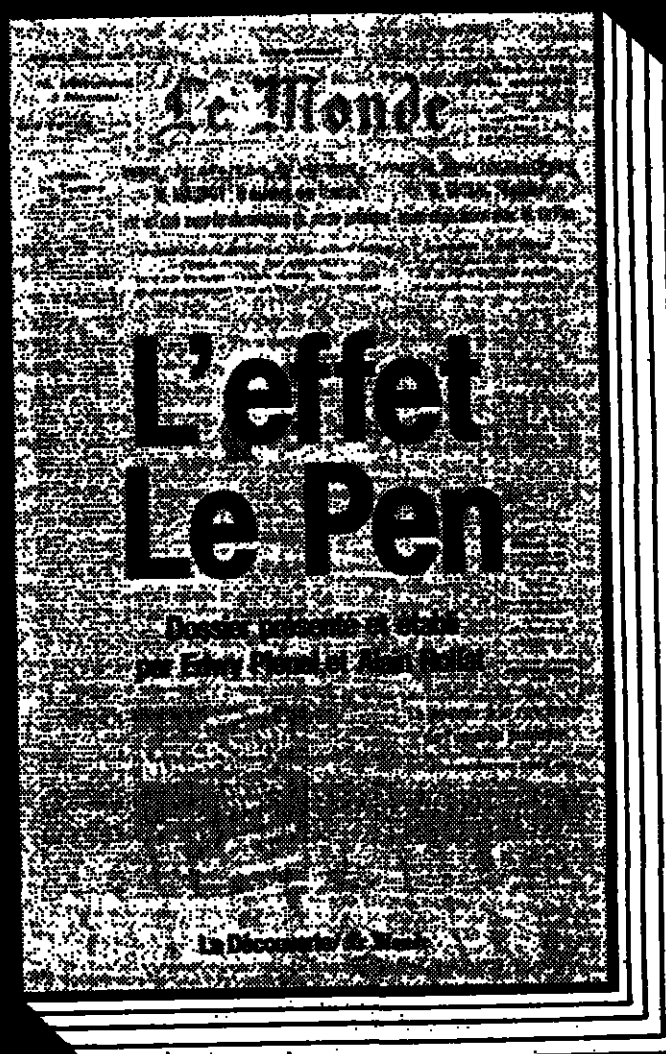
Ainsi M. Popereau, s'il n'en est pas encore au point — de demander avec M. Laigret une relance immédiate, et le sentiment qu'il « ne l'aurait pas trop tarder ».

En somme, comme le disait en substance à Evry un dirigeant rocardien désabusé : « On peut voir les choses de deux manières : ou bien on considère que les socialistes manifestent toujours le même manque d'intérêt pour l'économie, ou bien on considère que les intervenants expriment les inquiétudes de leurs régions... »

JEAN-LOUIS ANDRÉANI.

# L'EFFET LE PEN

ALAIN ROLLAT  
EDWY PLENEL



« Ce qu'il y a de mieux sur la question. Des racines aux réseaux français d'extrême droite, en passant par l'analyse du discours ou celle des attitudes embarrassées de la droite et de la gauche, tout y est. »

LE MATIN.

« Le mérite de *L'effet Le Pen*, c'est de disséquer avec l'efficacité factuelle d'un dossier la nature constitutive du phénomène Le Pen, de rappeler sur quelles traditions historiques il se greffe, à quelles survivances politiques et subversives il se rattache, sur quelles inquiétudes il se conforte. Je souhaite que les hommes de l'opposition le lisent et que les hommes de la majorité le méditent. »

LE MONDE.

« Par son côté méthodique et fouillé, cet ouvrage représente un instrument d'analyse et de référence extrêmement précieux. »

L'HUMANITÉ.

« Un vaste, mais néanmoins précis, tour d'horizon sur la question : réseaux, électorat, terreau. Un constat lucide, qui permet de prendre du recul face à ce débat qui ne peut plus laisser indifférent. »

LE NOUVEL ÉCONOMISTE.

« Avant de trembler ou de se rassurer, mieux vaut savoir. C'est ce à quoi nous invitent deux journalistes du *Monde* qui ouvrent un dossier sur le président du Front national et sur ses amis. »

L'EST RÉPUBLICAIN.

« L'ouvrage le plus complet, à l'heure présente, sur le jaillissement du Front national. »

DERNIÈRES NOUVELLES D'ALSACE.

« Un dossier d'une remarquable solidité, qui nous permet de prendre l'exacte mesure du danger. »

LE ROYALISTE.

Une co-édition

La Découverte Le Monde

## POLITIQUE

### LA CONVENTION NATIONALE DU PARTI SOCIALISTE

#### M. Rocard : une autre manière de lutter contre l'inflation

M. Michel Rocard a commencé par expliquer que la « crise profonde » causée par le gouvernement et le pays est politique et non économique. Car, dit-il, le seul échec dans ce domaine, c'est le chômage et, pour celui-ci, « on nous en veut bien davantage d'avoir laissé rêver par des promesses intenablement (...), que de la réalité des faits ». C'est pourquoi il a insisté sur la nécessité « de convenir de nos erreurs ».

D'autant, a-t-il ajouté, que « la gauche gague quand elle se perd pour tout, elle perd quand elle se définit en s'opposant ». Il en veut pour exemple « l'idéal laïque », expliquant : « Malheureusement (...), par l'indifférence de deux Républiques successives, notre école publique est atteinte dans sa qualité et dans son rayonnement. Comment s'en étonner nous pas compris à temps que le vrai défi laïque était là, au lieu de nous en prendre à la concurrence alors qu'aujourd'hui l'enseignement privé joue l'indispensable rôle de soupape de sécurité ».

De même, à propos de l'immigration, M. Rocard a expliqué qu'il fallait « peut-être imaginer de limiter le droit à vivre et à travailler en France à ceux qui y dépensent l'essentiel de leurs revenus ; ce serait un pacte plus conforme aux droits de l'homme que de freiner les regroupements familiaux ».

Le chômage et les moyens de lutter contre lui ont constitué l'essentiel de son discours, car c'est, a-t-il dit, « l'unique problème capable non seulement de mettre en terme aux espérances dont nous sommes toujours porteurs, mais même de déstabiliser la société française ».

Aussi il a proposé une série de remèdes :

— **Fiscalité des entreprises** : « Je ne comprends pas pourquoi nous n'osons pas consentir une large déduction fiscale pour faciliter la naissance d'entreprises et assurer leur développement pendant cinq ans » ; il n'y aura pas perte de recettes pour l'Etat, dit-il, puisque sans cela, il n'y aura pas création de matière imposable.

— **Durée du travail** : si M. Rocard refuse à son sujet « les raisonnements simplistes », il pense que dans d'« innombrables cas » sa réduction « sans compensation intégrale immédiate de salaire » permettrait de fournir plus d'emplois tout en économisant sur les coûts de production, donc en réduisant l'inflation. A l'inverse, dans « de nombreux cas », il pense qu'une « durée trop limitée du travail est une entrave à l'activité collective ».

— **Financement de la Sécurité sociale** : il peut être adapté en répartissant la charge de chaque entreprise « sur 90 % de l'effectif moyen de trois des années », ce qui découragerait les licenciements, alors que les nouveaux embauchés n'entraîneraient des cotisations qu'au bout d'un an et demi environ.

— **Emploi** : trois cent mille à cinq cent mille emplois pourraient être ainsi créés en deux ans, pense M. Rocard. Mais, pour lui, « la vraie solution », c'est la croissance. Il reconnaît que l'on ne peut en parler en oubliant la balance des paiements et l'inflation, mais il pense que la politique d'assainissement suivie par le gouvernement « laisse

plus de marge que nous n'en utilisons ». Aussi il propose de créer des emplois qui auraient « pour objet d'améliorer l'équilibre extérieur » : aide fiscale aux entreprises pour développer leurs services commerciaux à l'étranger ; réduction de l'impôt sur les sociétés proportionnellement à leurs exportations ; investissement « une vingtaine de milliards de francs » dans la maîtrise de l'énergie.

#### Tabous

Reste l'inflation, mais le ministre de l'Agriculture pense que « la bataille pour une conception audacieuse et moderne de la lutte contre elle n'a pas été engagée ». « Faute d'avoir nous-mêmes une pensée collective, il nous a bien fallu emprunter celle des autres », dit-il, car celle-ci est faite de « tabous non vérifiés scientifiquement ». Ainsi, explique M. Rocard, quand on a « dans la tête » une analyse de l'inflation « exclusivement par un excès de monnaie », on ne sait que « soigner » le malade pour le guérir. Ce qui « marche », mais à un prix trop lourd.

Le ministre estime que « l'inflation est un phénomène plus physique que monétaire », ce qui veut dire que « si le logement est cher, c'est parce qu'on en manque, et non parce qu'il y a trop de monnaie ». Il propose donc, « pour faire baisser les prix, de soulager les comptes d'exploitation des producteurs et des vendeurs » en consolidant les dettes des entreprises. Si les techniques, pour ce faire, « sont monétairement subversives, peu importe, nous n'avons plus le choix ».

Tout cela, estime M. Rocard, permettrait de mieux équilibrer l'activité par manque de monnaie. D'autant qu'il juge que « les cambistes, les banquiers et surtout nos administrations financières » sont trop « tatillons » dans l'application des règles financières. Ainsi, il estime que « l'austérité budgétaire a atteint un point tel que l'Etat est en situation de quasi-paralyse générale ». Pourtant, il reconnaît que « l'impôt a atteint la limite de l'intolérable ». En conclusion de la partie économique de son intervention, le ministre de l'Agriculture a prévenu : « La bataille pour l'emploi est une bataille de gauche, mais la victoire dépend beaucoup des chefs d'entreprise ».

Quant aux problèmes de société, il a, sur l'école, expliqué que la réhabilitation du savoir n'était pas suffisante car « un message n'existe pas s'il n'est pas reçu ». Pour lui, l'école ne doit pas proposer que « l'écrit » et l'enseignement général, car c'est à elle « d'aller vers ses élèves au moins autant que l'inverse ». M. Rocard a aussi constaté que si le « combat » des socialistes avait commencé « contre les patrons », aujourd'hui la réalisation de leurs « espérances sociales » dépendait de « la vitalité de l'esprit d'entreprise ». Il a ajouté qu'ils devaient admettre que « l'écroulement majoritaire des hommes travaillant pour de l'argent ». Enfin, il a regretté que la bataille « pour l'égalité des chances ait dégénéré en bataille pour la sécurité » : « La sécurité est de toute évidence une exigence vitale, mais si l'horizon de la vie s'arrête à la sécurité, quel ennui ! ».

Th. B.

#### M. Chevènement : la troisième guerre mondiale

M. Jean-Pierre Chevènement commence par reconnaître que « l'autre politique économique » qu'il avait appelée de ses vœux avant sa rentrée au gouvernement serait encore une « bonne idée », même si elle ne pourrait plus « porter tous les fruits » qu'il espérait. Il pense qu'il est toujours possible de « renverser l'ici à 1986 la courbe du chômage ». Seulement, pour lui, « c'est sur le terrain politique que se joue la défaite ou la victoire ».

Après avoir expliqué que nous vivons non pas « une crise » mais « la troisième guerre mondiale », une guerre « économique, monétaire, technologique, culturelle », il s'en est longuement pris à l'influence américaine, déclarant : « Quand Washington éternise, il y a trop de gens en France qui s'enrichissent. Puis il fit remarquer que l'Europe et les jeunes étaient les victimes de cette guerre : « Hier l'Europe latine saute, son blé en herbe à Verdun ou à Stalingrad ; aujourd'hui, elle se laisse envahir par le pied ». Pourtant, il affirme que « la jeunesse comprend le langage de l'effort ».

Le ministre de l'Éducation nationale explique aussi : « Le pays n'est pas à droite ! Certes, il n'est pas à gauche » ; aussi, ce qui est à l'ordre du jour, « c'est la construction d'une République moderne ».

M. Dominique Strauss-Kahn, membre du secrétariat national, chargé des études, demande au gouvernement d'aller au-delà des TUC en matière d'emploi, de mettre fin aux cumuls emploi-retraite, de régler la situation des chômeurs en fin

de droit. Il souhaite aussi que le financement de la Sécurité sociale soit en partie assuré par quelque chose ayant les « mêmes caractéristiques » que le « 1 % », car il doit être « au moins proportionnel (au revenu) si ce n'est progressif ». Il affirme enfin qu'il fallait « aller vers une réduction du temps de travail, même sans compensation intégrale ».

M. Pierre Mauroy a envoyé un message à la convention où il souligne que la modernisation a été « engagée dès le mois de mai 1981 sur tous les fronts » mais en « limitant les conséquences sociales et humaines ». S'il n'est pas à Evry, c'est qu'il est à Managua où « le peuple du Nicaragua est en lutte ».

M. Christian Piret a souligné que la modernisation « est un problème international » car « pour continuer et intensifier le progrès social chez nous, il faut encourager ce progrès chez nos voisins ». Après avoir mis l'accent sur les contraintes économiques, il a affirmé que le « volontarisme politique » ne pouvait constituer une réponse. D'autant, explique-t-il, que l'état de la dette fait qu'il n'y a pas d'argent pour une relance ou des actions spécifiques, et que « les contraintes vont s'imposer à nous pour plusieurs années encore ».

#### M. POPEREN :

le front de classe

M. Jean Poperen, après avoir expliqué que l'on ne vivait « une crise cyclique traditionnelle du capitalisme », a constaté que « le changement est plus rapide que sa prise de conscience ». A propos de l'emploi, il a remarqué que les solutions avancées par MM. Rocard et Laigret « doivent être efficaces en s'ajoutant à celles mises en place par le gouvernement ». Mais si, pour lui, « la vraie solution est un autre rythme de croissance », si le moment de la lancer « ne doit pas trop tarder, il n'est pas encore venu ».

Après avoir expliqué que « le front de classe » est « une réalité », et qu'il n'est pas question « d'en finir au détour d'une phrase avec la lutte des classes », M. Poperen fait remarquer à M. Rocard que les conquêtes de la gauche ne sont devenues celles de tous qu'après que la gauche les eut imposées, et que « les inégalités les plus importantes » ne sont pas celles « du savoir », car elles ne sont que « les conséquences d'inégalités de caractères économiques et sociales ». De même, il affirme que les idées socialistes défendues par le ministre de l'Agriculture correspondent à « une mode qui commence à faire vieillotte ».

Th. B.

#### Les néo-rocardiens font bande à part

Avant d'être adopté par la commission des résolutions, puis par la convention nationale, le texte préparatoire avait été soumis aux conventions fédérales du PS, qui l'ont approuvé à 90,90 % des suffrages (1,27 % de votes contre, 6,77 % d'abstentions et 1,06 % de refus de vote). Les quatre amendements présentés à l'échelon national par les néo-rocardiens ont recueilli 19,88 % des voix pour le premier (amendement sur le « temps choisi »), 15,35 % des voix pour le deuxième (suppression de la référence au « front de classe »), 13,24 % pour le troisième (rôle de l'Etat, affirmation que le boîtier des prestations obligatoires est une « exigence »), et 17,22 % pour le dernier (« créer des espaces collectifs et une citoyenneté active »).

Pendant la discussion en commission des résolutions, treize amendements ont été adoptés. Ils portent notamment sur la lutte contre la fraude fiscale, l'immigration, l'emploi des femmes, la nécessité d'une réforme fiscale et du statut des cumuls emploi-retraite.

Le CERES a demandé et obtenu l'insertion d'une référence explicite au « projet socialiste » de 1980. Dans l'esprit des membres du CERES, l'introduction de cette référence devait couper court à toute interprétation de ce texte dans le sens d'une « dérive » du PS. La référence ayant été inscrite, non dans l'introduction, comme le souhaitait le CERES, mais dans le corps du texte, le CERES s'est abstenu. Militantisme et rocardiens ont voté contre, ainsi que les naturoyistes, mais, semble-t-il, par suite d'une erreur tactique pour ces derniers.

Le texte ainsi amendé a été adopté à l'unanimité des membres de la commission des résolutions (avant d'être soumis à l'ensemble de la convention), moins les néo-rocardiens qui se sont abstenus, compte tenu notamment de l'introduction de la référence au projet socialiste, dont ils contestent la logique, en particulier en matière de croissance.

#### Une élection cantonale

**PYRÉNÉES-ORIENTALES** : canton de Perpignan I (2<sup>e</sup> tour).

Inscr. 8 333 ; vot. 2 647 ; suff. expr. 2 338. MM. Coder, opp., 1318 ; ÉLU ; Armengol, FN, 1 020.

Il s'agissait de pourvoir le siège laissé vacant par le décès, survenu en octobre dernier, de Jean Catala, PC. Il avait été élu conseiller général de ce canton au second tour des élections de mars 1979 avec 5 125 voix contre 4 592 à M. Viget, drc. d., puis 9 717 suffrages exprimés, 10 247 votants et 17 470 inscrits.

M. Aimé Coder, qui bénéficiait du soutien du RPR et du PUDF, est élu avec 66,37 % des suffrages exprimés. Mais il ne recueille que 15,31 % des inscrits, en raison d'un taux d'abstentions massif (68,23 %). Au premier tour de ce scrutin partiel, déjà, la participation des électeurs avait été très faible (38,12 %), et, des six candidats en présence, seul M. Coder avait franchi le seuil des 10 % des inscrits indispensables pour se maintenir au second tour. (Le candidat arrivé en seconde position est automatiquement à se présenter à ce second tour.)

L'issue de ce second tour, qui mettait face à face deux candidats d'opposi-

tion, s'est essentiellement dans le sillage de M. Armengol, candidat du Front national. Celui-ci améliore son résultat du premier tour tant en voix qu'en pourcentage. Le Front national, qui avait recueilli 20,66 % des suffrages exprimés aux élections européennes et 21,28 % au premier tour de ce scrutin partiel, confirme que son implantation dans ce canton est bien réelle. Le 9 décembre, les résultats avaient été les suivants :

Inscr., 8 333 ; vot., 3 177 ; suff. expr., 3 086. MM. Coder (m. opp.) 1 634 ; Armengol, FN, 657 ; M<sup>me</sup> Tiquet, PC 597 ; M. Vaillette, PS, 546 ; M<sup>me</sup> Mourat, PR, 197 ; M. Plass, LCR, 55.

● **Le maire (RPR) de Reims suspend l'un de ses adjoints (UDF).** — M. Jean Falala (RPR), maire de Reims (Marne), a suspendu la délégation d'un de ses adjoints, M<sup>me</sup> Yger, pour manquement à la solidarité municipale.

M<sup>me</sup> Yger (UDF-PR) a annoncé qu'elle se présenterait aux prochaines élections cantonales, dans un canton de la ville, alors qu'un autre conseiller municipal également UDF-PR, était déjà candidat dans ce canton.

**OISE**  
OXFORD INTENSIVE  
SCHOOL OF ENGLISH  
approuvé par le British Council  
21, rue Théophraste-Parmentier  
75014 PARIS (14<sup>e</sup>) 033250  
Ann. 1981 - B.A. 178

**L'ANGLAIS A OXFORD**

Stages individuels intensifs à Oxford, toute l'année, toute durée, pour adultes et étudiants

مكتبة لائل



# POLITIQUE

... DU PARTI SOCIALISTE

... de lutter contre l'inflation

... de lutter contre l'inflation

... Les néo-rocardiens font bande

... Les néo-rocardiens font bande

... Une élection cantonale

... Une élection cantonale

... Une élection cantonale

... Une élection cantonale

## AU CONGRÈS DU PSU

### Un représentant du courant hostile à la politique gouvernementale est élu secrétaire national

Bourges. — Deux jours et demi de congrès n'ont pas permis au Parti socialiste (PSU) de résoudre la crise dans laquelle l'ont précipité les élections européennes (le 15 décembre). Après son élection au poste de secrétaire national « provisoire », M. Jean-Claude Le Scornet, représentant de l'ancienne minorité du parti, devenue majorité relative, a souligné lui-même le caractère « tout à fait exceptionnel » de ce vote. Raresment le PSU représenté au gouvernement par M. Hugues Bouchardeau, ministre de l'environnement, aura donné à ce point l'impression d'un parti désorienté à bout de souffle.

Sur les cinq textes d'orientation soumis au vote des militants, deux se situaient clairement dans la majorité qui s'était dégagée au congrès de Vénissieux, en juin 1983, pour la participation au gouvernement, tandis qu'un troisième, présenté par des militants issus, en partie, de la même coalition, réclamait un changement dans la fonctionnement et les méthodes de travail du parti. Ce courant, avec 13,07 % des voix dans les votes des fédérations, pouvait arbitrer entre la majorité sortante, qui totalisait 46 % des voix, et la minorité, dont les deux textes réunissaient 40,92 % des voix. Cet arbitrage paraissait d'autant plus délicat, au soir de la première demi-journée du congrès, le 14 décembre, qu'un signe décisif du rejet de la direction sortante venait d'être donné par les délégués lors du vote sur le rapport d'activité, repoussé par 3 486 mandats contre 3 467 (avec 2 645 abstentions et 1 590 refus de vote).

Le terrain était ainsi préparé pour la transformation de l'alliance qui dirigeait le PSU depuis un an et demi. Forts de leurs 24,26 % des voix — contre 21,74 % pour les amis de M. Bouchardeau et de M. Serge Depaquit, secrétaire national sortant — M. Jacques Delors et ses partisans faisaient du choix de leur chef de file comme secrétaire national le préalable à la reconquête de cette alliance. La première nuit blanche des animateurs des courants s'achevait, le 15 décembre, à 4 heures, sur le constat d'un désaccord, apparemment insurmontable, entre M. Depaquit et M. Salvoir.

La direction du PSU allait-elle passer à la minorité ? Pour les amis de M. Bouchardeau et de M. Depaquit, une telle éventualité devait être à tout prix évitée. La fédération bretonne, dont le texte n'avait recueilli, il est vrai, 9,55 % des voix, n'exigeait-elle pas le départ de

#### De notre envoyé spécial

M. Bouchardeau du gouvernement ou son exclusion du PSU ? Le principal courant de la minorité (31,37 % des voix) ne se prononçait pas pour une rupture avec la logique de la politique gouvernementale, sinon avec le gouvernement lui-même ? M. Michel Moussel, directeur du cabinet de M. Bouchardeau et son prédécesseur au secrétariat national du PSU, mettait en garde le congrès, le 15 au soir, contre l'abandon de ce qui avait toujours été, selon lui, la ligne de ce parti : tenir un discours différent, mais en se situant au sein de la gauche.

Un étrange vote « pour » ou « contre » chacun des textes présentés au congrès — les deux courants de la minorité ayant rédigé, cette fois, un document commun, qui ne demandait pas la démission de M. Bouchardeau, — ne permettait pas de dessiner une majorité possible, sinon autour de l'opposition d'hier (41,2 % de « pour »). Les tractations menées, pendant une seconde nuit blanche, dans toutes les directions, n'aboutissaient à aucun résultat. Le dimanche 16 décembre, en milieu de journée, les quatre textes étaient de nouveau soumis au vote des délégués : 24,27 % des mandats pour le courant Bouchardeau-Depaquit, 42,22 % pour le courant Salvoir, 10,16 % pour les « réformateurs ».

#### « Proposer du dedans »

Défendant son texte à la tribune, M. Salvoir avait officialisé la « rupture de la majorité de Vénissieux » et reproché à ses alliés d'hier de ne pas avoir suivi la ligne de la politique du PSU au nom de la préservation de sa « place dans les institutions ». Cette ultime ouverture en direction de l'opposition allait se révéler vaine, mais elle a pu, sur le moment, contribuer à convaincre M. Bouchardeau de la nécessité d'accepter la condition posée par celui qui occupait, dans la direction sortante, le poste de porte-parole adjoint. Venue à Bourges pour, d'abord, rencontrer le maire, M. Jacques Rimbaut (PCF), puis s'adresser aux délégués au hall des congrès, le ministre de l'environnement, lors d'une entrevue avec M. Depaquit, persuadait celui-ci de céder la place à M. Salvoir.

La négociation entre les deux courants se conclut, dans l'après-midi, par un accord, tandis que M. Bouchardeau s'adressait aux congressistes.

chardéau s'adressait aux congressistes et leur déclarait : « Ce qui est important, à la fin d'un congrès, c'est d'être capables de répondre aux questions que d'autres peuvent se poser sur nous ». Elle affirmait encore : « Pour passer [sur la politique] de gauche, il ne sert à rien de critiquer du dehors : il faut proposer du dedans ». Le ministre résumait toute perspective de fusion du PSU dans le PS et se prononçait pour la formation, en 1986, d'une « sorte de Front démocratique ».

Cependant la rumeur de l'accord conclu entre les deux courants de la direction sortante se répandait dans les couloirs du congrès. Le président de séance réclamait que cet accord fût exposé clairement à la tribune, avant la réunion de la direction politique, formée à la proportionnelle des courants et qui devait élire le secrétaire national. L'un des animateurs du courant Bouchardeau-Depaquit ayant, finalement, consenti que ses amis s'installaient devant l'exigence présentée par M. Salvoir, des huchés ont accueilli cette reddition. M. Bernard Ravel, l'un des animateurs de la minorité, a, le premier, exprimé son indignation devant la « liquidation politique » de M. Depaquit, parti pour Paris sans avoir repéré au congrès depuis la fin de la matinée. « Je ne sais pas si la solution trouvée est la meilleure », a répondu M. Salvoir, terminant le congrès sans solution avant la fin de la nuit.

Devant la direction politique, deux candidatures au secrétariat national ont été déposées, celle de M. Salvoir et celle de M. Le Scornet, animateur de l'ancienne minorité, responsable des élus du bureau politique sortant. La défection d'un ou deux membres du courant Bouchardeau-Depaquit et le vote des « réformateurs » ont permis l'élection de M. Le Scornet, avec 34 voix contre 29 à M. Salvoir (il y a eu 2 abstentions et 1 refus de vote). Ce que M. Bouchardeau et ses amis redoutaient plus que tout est arrivé. Quelles conséquences en tireront-ils ?

**PATRICK JARREAU.**  
[Né le 12 février 1943 à Paris, technicien supérieur à l'Institut physique nucléaire de CNRS, M. Jean-Claude Le Scornet est membre du PSU depuis 1975, conseiller municipal de Ullis (Essonne) depuis mars 1977. Il était entré au bureau politique du PSU au congrès de Vénissieux, en juin 1983.]

### MM. Giscard d'Estaing et Chirac : des liens privilégiés par clubs interposés

Tandis que M. François Léotard, secrétaire général du PR, s'efforce de calmer les ardeurs barbares qui se manifestent au sein de son parti et que l'UDF s'efforce de calmer les ardeurs barbares qui se manifestent au sein de son parti et que l'UDF s'efforce de calmer les ardeurs barbares qui se manifestent au sein de son parti...

Deux mois après leurs « embrassades » de Joinville-le-Pont, ils s'apprêtent à se retrouver de nouveau au cours d'une réunion de travail regroupant des représentants des clubs Perspectives et Réalités et du club 89.

Les clubs giscardiens et le club chiracien se rencontrent régulièrement depuis 1982. Il leur est même arrivé de publier des déclarations communes, notamment sur le budget militaire. Aujourd'hui, ils ont décidé de multiplier les contacts pour préparer les « objectifs de gouvernement » que devrait se donner l'opposition dans la perspective des élections législatives en 1986. Pour harmoniser leur réflexion et coordonner leur travail, ils vont mettre en place une « cellule d'observation » qui comprendra trois membres des clubs Perspectives et Réalités — MM. Alain Lamassoure, délégué général, Paul Mantré et Raymond-François Labrie — et trois membres du club 89 — MM. Michel Aurillac, président, Alain Juppé, secrétaire général, et Jacques Toubon, nouveau numéro deux du RPR, — chacune de ces délégations étant accompagnée d'un « expert ». Cette cellule d'observation, placée sous le double patronage de MM. Giscard d'Estaing et Jacques Chirac, devrait se réunir pour la première fois et avec quelque solennité le

jeudi 20 décembre. M. Jacques Chirac semble souhaiter que ce soit à l'Hôtel de Ville, M. Giscard d'Estaing paraît plus réticent.

« Nous voulons débroussailler le terrain avant les élections législatives de 1986, mettre à plat nos divergences et nos convergences », explique notamment M. Lamassoure. « Nous voulons travailler en amont des partis, préparer un certain nombre de propositions que nous leur livrerons », ajoute-t-il. Un texte commun sur la culture, élaboré par une commission mixte présidée par M. Michel Guy, ancien ministre, est déjà prêt. Il devrait être rendu public dans le courant du mois de janvier.

Ce rapprochement entre les clubs giscardiens et le club chiracien avait été souhaité par l'ancien chef de l'Etat, président fondateur des clubs Perspectives et Réalités. Il répond aussi, en partie, au vœu de M. Chirac, qui avait récemment proposé à M. Giscard d'Estaing et à M. Barre — qui avait décliné l'offre — de former une commission d'experts pour établir le bilan de l'action gouvernementale. Les deux hommes estiment urgent l'établissement d'une plateforme commune de l'opposition. En choisissant de mettre en avant les clubs Perspectives et Réalités et le club 89, ils accentuent la formation d'un axe privilégié entre le RPR et le PR tel qu'il avait pu apparaître lors du conseil national du PR en octobre, axe qui laisse de côté les barrières. Ils peuvent aussi espérer donner le ton à l'opposition et forcer certaines réticences de l'UDF, qui régulièrement craint d'être trop assimilée au RPR.

C. F.-M.

#### Regroupements à droite

### M. GÉRARD DEUIL (SNPMI) ADHÈRE AU CNIP ET M. J.-M. LÉVÊQUE (UNIR) S'EN RAPPROCHE

M. Gérard Deuil, président du SNPMI (Syndicat national du patronat moderne et indépendant) a annoncé, vendredi soir 14 décembre, à Albi, son adhésion au Centre national des indépendants et paysans (CNIP), que préside M. Philippe Malaud, ancien ministre, membre de l'Assemblée des communautés européennes. « Ce parti est le seul à dire publiquement qu'il n'y a pas d'antagonismes envers les autres partis de l'opposition, a-t-il expliqué. Le CNIP est aussi près des radicaux valaisiens que du Front national. » Le CNIP a enregistré ce renfort « avec la plus grande satisfaction » et son comité directeur a décidé, à l'unanimité, de nommer M. Deuil en son sein « au titre des personnalités cooptées ».

Autre rapprochement : l'Union nationale pour l'initiative et la responsabilité (UNIR), que dirige M. Jean-Maxime Lévêque, a décidé de s'allier au CNIP, en vue des prochaines élections législatives, en créant avec le parti de M. Malaud une Confédération des républicains libéraux, dont la constitution doit être officiellement annoncée le mardi après-midi 18 décembre au cours d'une conférence de presse conjointe.

Ces deux initiatives traduisent les rivalités qui opposent, au CNIP, les options de la nouvelle équipe dirigeante, qui s'inspirent des orientations des anciens fondateurs du Parti des forces nouvelles (PFN, extrême droite), aujourd'hui ralliés à M. Philippe Malaud, et les orientations, devenues minoritaires, de certains des notables du parti de M. Antoine Pinay, qui, rassemblés autour de M. Raymond Bourgeois, sénateur de Paris, s'efforcent de contraindre, en vain jusqu'à présent, cette dérive du CNIP vers l'extrême droite.

La présence de M. Jean-Maxime Lévêque auprès du CNIP avait été souhaitée par ces derniers pour essayer de « recroquer » le parti. L'adhésion de M. Deuil, dont les convictions pétaînistes et les sympathies pour le Front national sont connues, a été suscitée pour contrebalancer cette tentative.

A. R.

**JAMBORÉE MONDIALE 1937 et 1947**  
recherche badges et insignes  
Bernard B. MILLER, 565 West End Ave.  
New York, N.Y., 10024 (U.S.A.)

#### Propos et débats

### M. Delors : les bruits de bottes

M. Jacques Delors, président désigné de la Commission européenne, interrogé le dimanche 16 décembre, à l'émission « Midi-Press » sur TF 1, a souligné un rassemblement de 70 à 75 % des Français sur un projet qui leur paraît acceptable, et demandé : « Pourquoi serions-nous condamnés à un camp contre l'autre ? Il peut même y avoir un changement du système électoral qui facilite le rassemblement », a-t-il dit. M. Delors a dénoncé « les bruits de bottes de la droite qui contestent tout » et remarqué que, lorsqu'on voit « son équipe jouer sur le terrain, par moment accablée dans les buts, on a parfois envie de demander à l'entraîneur de vous faire rentrer ».

### M. Marchais : quelle gauche ?

M. Georges Marchais, samedi 15 décembre à Trappes, a regretté que l'on continue dans les commentaires de parler benoîtement de « la gauche » indistinctement. (...) Comme si on pouvait confondre le Parti socialiste et le Parti communiste. (...) Comme si on ignorait que c'est le Parti socialiste qui mène la politique d'austérité actuellement en vigueur et que le Parti communiste, lui, critique durement.

### M. Monory : une bonne idée

M. René Monory, invité le dimanche 16 décembre de l'émission « Forum » sur RMC, a approuvé la proposition de M. Fabius d'organiser des face-à-face avec les leaders de l'opposition, mais il a souligné que l'ancien premier ministre de M. Mitterrand, M. Pierre Mauroy, participe lui aussi à ces débats. Il s'est d'autre part opposé à une réforme électorale : « Si on devait faire un mélange du scrutin majoritaire et du scrutin proportionnel, personne n'y comprendrait rien, et cela apparaîtrait comme une magouille politique. »

### M. Léotard : les abstentionnistes

M. François Léotard, secrétaire général du Parti républicain, a déclaré le vendredi 14 décembre à Tarbes : « Il n'y aura pas d'alternance en 1986 s'il n'y a pas de notre part, avant, des alternatives proposées aux Français sur la plupart des sujets qui les touchent au quotidien. Il nous faut prendre garde qu'un vaste parti progressiste, celui des abstentionnistes, qui s'écarte de la vie politique ». A Pau, le même jour, il avait souligné : « Je suis un adversaire résolu de M. Mitterrand, mais je reconnais qu'il est élu jusqu'en 1988. (...) Il ne faut pas aller plus vite que la Constitution, sinon on va à côté de la Constitution. »

### M. Guéna : « les copains »

M. Yves Guéna (RPR), maire de Périgueux, a déclaré, le samedi 15 décembre à Bellac (Haute-Vienne), que le ministre de M. Fabius était « un gouvernement de copains ». C'est comme si je construisais un gouvernement avec mes voisins de palier. Il a affirmé aussi que, pour l'opposition, l'objectif devait être « de gagner les cantonales car les présidents de conseils généraux sont les patrons de leur département. » Aussi il a souligné : « Partout où ce sera possible, un seul candidat, qu'il soit RPR ou UDF. »

### Les Verts vont mener campagne pour la réduction du temps de travail et le partage des revenus

De notre correspondant régional

Lyon. — Les Verts ont réuni, le samedi 15 et le dimanche 16 décembre, à Ecully, dans la banlieue lyonnaise, leur conseil national interrégional. Celui-ci a défini les thèmes d'action du mouvement pour la période à venir : une campagne nationale sur le chômage ; des campagnes pour l'arrêt des essais nucléaires dans le Pacifique et contre la présence de plomb dans les carburants automobiles.

« L'actualité semble nous donner raison », a déclaré M. Didier Anger, tête de la liste des Verts aux élections européennes de juin dernier, au cours d'une conférence de presse. Les catastrophes écologiques industrielles de Mexico et Bhopal, les récentes déclarations du président d'EDF sur l'avenir économique incertain de la filière française des surégénérateurs, nourrissent un regain d'ardeur chez les Verts. Annonçant que son mouvement participera aux élections cantonales « là où il est bien implanté », M. Anger a indiqué que le « principal » thème de campagne sera la « lutte contre le chômage », avec des propositions qui seront très prochainement négociées avec des syndicats « ouvriers et agricoles », à partir de l'idée de « réduction du temps de travail, impliquant un meilleur partage des revenus et des salaires ». Les revendications écologistes « classiques » sont maintenues. Outre l'opposition aux essais nucléaires français dans le Pacifique — les Verts participeront à une journée internationale de protestation le 1<sup>er</sup> mars prochain — M. Solange Fernex a mis l'accent sur la « nécessaire prise de conscience » de la dégradation de la forêt française, une dégradation sensible, selon elle, bien au-delà des Vosges, dans la région lyonnaise et dans les Alpes. Les Verts réclament un diagnostic public de la qualité de l'air, un moratoire des projets autoroutiers, des moyens réglementaires (création d'une « agence de l'air », dotée de moyens comparables à ceux des agences de bassin). Quant à la question du plomb dans l'essence des automobiles, elle entraîne cette interrogation de M. Fernex : « Où les automobilistes allemands, équipés

de pots catalytiques, pourront-ils passer leurs vacances si l'essence française contient toujours du plomb, qui détériore ces nouveaux pots d'échappement ? »

Les Verts espèrent, enfin, faire entendre leur voix dans le concert médiatique du jour de l'an, pour le départ du raid Paris-Dakar. A propos de la Nouvelle-Calédonie, l'attitude des Verts a été résumée par M. Jean Brière : « L'urgence, a-t-il dit, c'est la décolonisation. »

CLAUDE RÉGENT.

**SECHER & VERNER**  
DECEMBRE 84

**50 micro-ordinateurs pour 7 types d'utilisateurs**  
16 F. EN VENTE PARTOUT.

**POUR BOIRE MIEUX AU MEILLEUR PRIX UNE COLLECTION A SUIVRE**  
**LE TOP NIVEAU DE LA DEGUSTATION DES GRANDS VINS AVEC 35 GRANDS PALAIS**  
**LES DEGUSTATIONS DU GRAND JURY**  
Abonnez le VOLUME 1 et le VOLUME 2  
us offre de dédicace à tous même via e-mail 93 F. France à JACQUES LUYEY - 100 Elise 2 - 78170 LA CELLE SAINT-CLOUD

**«Un ouvrage remarquable**  
« Les meilleurs dégustateurs de l'hexagone qualifient leurs sensations et annoncent la couleur. Le verdict tombe comme un couperet et bien des têtes couronnées à Bordeaux et ailleurs ont du souci à se faire. » Jean-Yves NAU - LE MONDE  
«Une approche nouvelle du vin et de son appréciation. Un auxiliaire indispensable pour gérer au mieux sa cave et savoir bien boire chez soi et dans les restaurants. » Michel DOVAZ - VINUM (Zurich)  
«C'est absolument passionnant. » Jean-Martial LAC - EGLETONS  
«C'est mon livre de chevet et il le sera souvent. »  
Général de LENCQUESAING propriétaire du Château PICHON LALANDE  
«On sent le vécu et la passion de l'auteur dans chaque phrase. Il n'hésite pas à mettre en pièces quelques mythes. »  
Dr. Alain KARLI - Strasbourg  
Meilleur Amateur de France 1983.  
«Ce livre passionnant était indispensable. J'attends les suivants. »  
Philippe BRUNON - PDG DTHIARD

Pour les vrais connaisseurs et ceux qui peuvent le devenir.  
Deux chapitres clés :  
Qu'est-ce qu'un Grand Vin ?  
Savoir déguster chez soi.







150

Le Monde

culture

CINÉMA

UNE RÉTROSPECTIVE A PARIS

Pasolini, l'incendiaire des idéologies

Parmi les nombreuses manifestations du Festival d'automne, celle consacrée à Pier Paolo Pasolini occupe une place particulière (le Monde daté 28-29 octobre). Neuf ans après sa mort, il est là, tout entier : poète, romancier, dessinateur, homme de théâtre, cinéaste. On lui consacre des expositions, des colloques. D'une certaine manière, on le redécouvre.

En France, c'est par le cinéma que Pasolini était le mieux connu. La rétrospective de ses films à la Maison des cultures du monde (jusqu'au 21 décembre) comprend quelques inédits, des repérages, des séquences coupées ou non montées. On ne va pas se livrer à une réévaluation. L'important, c'est de voir l'homme à travers les images qu'il a créées, le cheminement de son destin.

En 1949, à Casarca, dans le Frioul, Pasolini, jeune professeur inscrit au Parti communiste, est inculpé, sur la foi de la rumeur publique, de détournement de mineurs et d'attentat à la pudeur (1). Le voilà marqué par sa différence, exclu du PCI, anéanti le gardien, pourtant, une fidélité, persévérance, pendant toute sa vie, par des procès pour immoralité. Au contraire de Luchino Visconti, aristocrate marxiste et homosexuel, il ne sera jamais « accepté ». Contre une société qu'il méprise, et qui l'a voulu scandaleux, il réagit, au cinéma comme ailleurs, mais plus qu'ailleurs peut-être, par le défi.

Son premier film, *Accattone* (1961) trace le chemin de croix d'un souteneur, voyou à la Jean Genet, sur une musique de Bach. L'année suivante, *Mamma Roma* (longtemps inédit en France) est le calvaire d'une prostituée romaine déchirée par l'amour maternel, dont le fils, vagabond et voleur, agonisera, les bras en croix, dans un hôpital psychiatrique. Points de repère : Franco Citti, la Magnani, Ettore Garofalo, des marginaux irrécupérables, rejetés dans la lumière blanche et funèbre d'une poésie de cinéma à nul autre pareille. Et Viviani accompagne, musicalement, les déambulations de *Mamma Roma*.

Dans la *Ricotta*, (sketch de *Rogge* 1963), un figurant dans un film sur le Christ meurt sur sa croix d'une indigestion de fromage blanc. Les catholiques protestent. Mais le respect à la lettre de l'Evangile selon saint Matthieu (1964) vaut au film le Grand Prix de l'Office catholique du cinéma, accordé, de nouveau, quatre ans plus

tard à *Théorème*, visitation charnelle et spirituelle d'une famille grande bourgeoise de Milan par un ange à la beauté équivoque. Ce qui n'empêche pas le scandale.

Or Pasolini échappe aux chrétiens comme aux marxistes qu'il avait pu tenter le métaphore socio-politique d'*Uccellacci e uccellini* (1965). Il bâtit son monde d'artiste anticonformiste, il refuse les compromis, il s'affirme incendiaire des idéologies, fait une symphonie dramatique d'*Edipo re*, de Sophocle, un poème de révolte et d'horreur avec *Porcchia*, ressuscite un monde barbare dans *Médée*, où Maria Callas est tragédienne sublime.

Meurtriers, violence, mort, angoisse et souffrance : le cinéma de défi devient noir et sauvage. Est-ce pour se protéger de lui-même que, après 1970, Pasolini sacrifie aux illustrations grivoises, à la licence sexuelle du *Décameron*, des *Contes de Canterbury* et des *Mille et Une Nuits* ? Son dernier film, les *Cin Vingt Journées de Sodome* (1975, Sade transposé dans République sociale italienne de Salò, à l'agonie du fascisme), est l'ultime métaphore de la misère humaine et d'un désespoir sans recours. Création autonome défilant même l'écrit, le cinéma pasolinien a posé un fer rouge indélébile sur la production italienne et s'est achevé par le meurtre sur la place d'Ostie.

Pourtant, le génère, l'« enragé », est plus grand que jamais.

JACQUES SICLER.

(1) Pasolini : chronique judiciaire, persécution, exécution, ouvrage collectif dirigé par Laura Betti, éditions Seghers, 1979.

\* Maison des cultures du monde, 101, boulevard Raspail, 75006 Paris. Tél. : 544-7230.

LES ATTEINTES A LA LIBERTÉ DE CRÉATION EN URSS

André Tarkovski explique pourquoi il a dû s'installer en Occident

Le metteur en scène soviétique André Tarkovski a réuni une conférence de presse, dimanche 16 décembre, après une projection de *Nostalghia*, son dernier film, dans les locaux de l'Agence Havas à Neuilly-sur-Seine, pour expliquer les raisons qui l'ont amené à s'installer en Occident et à inviter la presse internationale à le soutenir dans ses efforts pour faire venir d'URSS son fils cadet (quatorze ans) et sa belle-mère (quatre-vingt-trois ans). Sa femme, Larissa Tarkovski, était à ses côtés.

En compétition à Cannes en 1983, sous le drapeau italien, *Nostalghia* avait partagé avec l'*Argent* de Robert Bresson, le Grand Prix de la création. Le film, déjà projeté en Allemagne fédérale, dans une version doublée, et en Grande-Bretagne, en version originale, n'a pas encore été montré en France par suite d'un désaccord entre la RAI (la télévision italienne, productrice) et la Gaumont, qui doit le distribuer. Ce conflit semble en voie de résolution, et *Nostalghia* devrait être présenté sur les écrans français début 1985.

Le metteur en scène de *André Tarkovski*, du *Miroir de Stalker*, a fait l'historique de la production de *Nostalghia*. Un accord avait été signé entre Goskino, l'organisme officiel responsable du cinéma en URSS, et la RAI. « Contrairement à ce qu'on a dit », a-t-il déclaré, Goskino n'était pas très enthousiaste, comme on peut l'imaginer. Mais, à la veille du Festival de Cannes, André Tarkovski était loin d'imagi-

MUSIQUE

« LE CHEVALIER A LA ROSE », à Marseille

La Maréchale Rysanek

Une célèbre Maréchale fûtée à New-York, à Londres et surtout à l'Opéra de Vienne (mais non à Paris) est le plus bel ornement du *Chevalier à la rose* de Richard Strauss dans la nouvelle production de l'Opéra de Marseille. Léonie Rysanek qui joue le rôle depuis 1953 a sans doute un peu dépassé l'âge. Mais cette grande dame reste une femme charmante, tendre, chaste, recréant chaque mot avec ce phrasé incomparable qui révèle la moindre nuance du texte. Et, lorsque, après avoir chassé Ochs, elle entonne le dernier trio à l'unisson du ténor et du violon, avec cette voix, un peu sourde parfois qui a retrouvé splendeur et plénitude, on n'entend plus qu'elle, tant elle rayonne au-dessus des voix vigorieuses et droites d'Octave et de Sophie encore en quête d'épanouissement. Avec ce geste d'adieu si fouvoyant de la main qui passe rapidement et doucement sur le visage du jeune amant qui la quitte (1).

Ce *Chevalier à la rose* est peuplé de souvenirs. Suzanne Sarroca fut naguère le Quinquin favori du palais Garnier et se retrouve ici en l'ingénue Annina ; et aussi Manfred Jungwirth, l'arrogant Ochs indéfinissable, savoureux mélange de hoberau et de maquignon, qui joue sagement, un peu par habitude. Il n'a plus l'air surpris ni furieux de ce qui lui arrive, simplement débouaillonné, avec une diction machonnante et pleine d'humour. Mais le jeune couple est vibrant et sympathique : Ute Trekel-Burckhardt, un Octave très vif et masculin à la voix un peu dure, impatiente, qui s'attendrit délicieusement dans les duos : Christine Weindinger, Sophie touchante, gauche, affolée par cette avalanche d'événements inattendus, rossignol frileux qui déploie ses ailes avec ce timbre ardent aux couleurs délicates.

Autour d'eux, on citera encore le Fanal de Jean-Christophe Renoit, amusant bourgeois gentilhomme, Gérard Garino, chanteur italien qui semble interpréter le rôle de sa vie, le Valzacchi inquisiteur de *Ragnard* Ulfung, dans une distribution nombreuse et colorée qui s'agitte beaucoup, de manière quelque peu artificielle parfois. Le metteur en scène, Daniel Bohm, d'origine chilienne, n'a sans doute pas disposé d'assez de temps pour régler cette comédie aux mille rebondissements, dont la précision est celle d'un mécanisme d'horlogerie, mais l'ensemble est agréable, comme les décors de Tim Goodchild. On regrettera seulement que, malgré la fougue de Janos Furst, l'Orchestre de Marseille se montre fort banal dans une partition aussi complexe et raffinée.

JACQUES LONCHAMPT.

(1) Léonie Rysanek a fait d'elle-même en Maréchale un portrait frappant dans l'excellent numéro de l'*Avant-Scène Opéra* sur le *Chevalier à la rose*, un des plus riches de la série, qui vient de paraître (n° 69-70, 258 p., 85 F.).

CONCERTS A L'ARC

Les repentins de Marc Monnet

Pour sa première manifestation de la saison, l'association Musique en théâtre (émanation de l'ARC du Musée d'art moderne de la Ville de Paris) avait invité Marc Monnet. L'idée était excellente puisque ce compositeur (né en 1947) a écrit plusieurs œuvres où, comme chez Kagel, l'aspect visuel est étroitement lié à l'écriture instrumentale. Mais les auteurs évoluent, et la timide mise en espace et en lumière tentée le 4 décembre au grand auditorium (ainsi nommé non à cause de sa taille mais parce qu'on y entend grandement le bruit continu de la chauffage) a surprenantement été délaissée, dans les partitions récentes de Marc Monnet, ne les destine au spectacle : un podium jaune sous un projecteur ne transforme pas un violoncelliste en acteur.

On n'en a pas moins réentendu avec plaisir la *Fantasia semplice* (1981) pour violoncelle seul par Yvan Chiffolleau, une réussite instrumentale et musicale presque classique d'écriture mais sans regards en arrière. En comparaison, la *Fantasia dolorosa* (1983) pour violon par Jean Leber, et la *Fantasia bruta* (1982) pour alto par G. Knox, nées sous le signe continu du trémolo et du trille, semblent moins inspirées ; on est loin des *Musique [3]* en boîte (3) à retour à... (1979), pour deux pianos, percussions et contrebasse, dont le joyeux vacarme, abrutissant au bout de quelques minutes, se révèle, par la suite, singulièrement tonique : sans doute est-ce là une monstruosité remplie de chocs, mais les monstres ont leurs bons côtés.

On redoutait un peu de réentendre *Panorama*, après la création à Metz, qui avait laissé une impression mitigée. Peut-être l'interprétation de l'ensemble 2e2m était-elle plus proche de ce que voulait

l'auteur, peut-être est-ce un effet de l'accoutumance, mais l'œuvre semble à la fois plus contrastée, plus violente et plus attendue dans la mesure où on en rattacherait volontiers l'esthétique à celle du Xenakis des années 60, avec des glissements pathétiques de clarinette ou de violon dans l'air, auxquels répondent de terribles grondements de basses.

Incontestablement, Marc Monnet s'inscrit, on ne saurait lui en tenir rigueur, mais vu de l'extérieur sa sagesse réjouit moins que ses folies d'antan, cela précisément au moment où paraît son premier disque (MFA-Harmonia Mundi HNC 5143) qui devrait permettre à un plus large public de faire connaissance avec quelques-unes de ses œuvres.

GÉRARD CONDÉ.

THÉÂTRE

« L'ILE DES MORTS », jouée par Alain Cuny

Un Strindberg inconnu

Un événement dramatique d'une rare hauteur de vues au Théâtre de la Bastille : la rencontre d'un grand texte, peu connu, d'August Strindberg, et d'un grand acteur, Alain Cuny. Ce spectacle s'appelle *L'île des morts*.

Alain Cuny n'est pas là, présent. C'est son image, noire et blanche, que nous avons, et sa voix, par l'entremise d'un récepteur de télévision placé sur le devant de la scène. Il est assis devant une table, ôte, remet, de maigres lunettes de fer. Le carré de mer agitée de ses cheveux surplombe un visage d'une « spiritualité » frappante, on dirait l'empreinte d'une pomme du paradis toute striée de hachures du soleil. Mais ce qui envahit le théâtre et notre tor intérieur, c'est la voix d'Alain Cuny, cet écho bien tempéré, comme l'aile d'un ange, une élan d'argent pur, courbé comme un soc, qui labourait lentement et presque amoureusement le limon de la conscience, la pulpe du poème — que l'on pardonne ce charabia, il faut bien aller ramasser, hors de la route, des images, pour tenter de rendre compte des chefs-d'œuvre immatériels, fugitifs, que crée seconde par seconde un immense acteur.

La mort a été professeur toute sa vie, et, par dessus la mort, il est tourmenté par des choses terre à terre, comme le magicien d'argent, des factures en retard. Comme souvent, la vision de Strindberg est ici très agitée, très forte : la question matérielle est un partenaire fondamental de l'être humain dans les minutes où le porte bat entre la vie et la mort, et il est hors de doute que nombre de gens se refusent à se suicider pour la seule raison que, dans l'immédiat, c'est leur salaire qui va permettre de régler le loyer, l'électricité, la nourriture.

Cette magnifique heure de théâtre, mise en scène par Hans-Peter Utsch, est étrangement placée sous le parrainage du célèbre tableau d'Arnold Böcklin, *L'île des morts*, assis répandu en Suisse que l'a été en France, par exemple, l'*Angélique* de Millet. Pourquoi ne serait-il pas permis de voir dans cette *île des morts* un abominable chromo, dont le paysage insulaire romantique, les cyprès tragiques, le suaire blanc debout fantastique dans sa barque symbolique, tout cet étalage recouvert de farces et d'atrapes funéraires, sont aux antipodes de la rigueur de Strindberg et de l'austérité brillante d'Alain Cuny ? Mais ce diorama super-pompier de Böcklin, dont Patrice Chéreau s'était inspiré pour mettre en scène Wagner à Bayreuth, ne tient presque aucun rôle dans ce très beau duo Strindberg-Cuny. La traduction française de Carl Bjurström et André Mathieu paraît, à l'entendre, sans défaut.

MICHEL COURNOT.

\* Théâtre de la Bastille, 20 heures et 23 heures.

MERCREDI

ÉLIE CHOURAQUI  
CATHERINE DENEUVE  
CHRISTOPHE LAMBERT  
RICHARD ANCONINA  
JACQUES PERRIN

Paroles ET MUSIQUE

MICHEL LEGRAND  
NICK MANCUSO

DOYEN DU QUINQUIN DANESADON NEUTROBOLD  
CHOUQUIN DANESADON, MANCUSO  
CHOUQUIN DANESADON, MANCUSO  
CHOUQUIN DANESADON, MANCUSO  
CHOUQUIN DANESADON, MANCUSO

« Ivan le Terrible » à Pleyel

Parmi les nombreuses musiques de film, illustrées ou non, que compose Prokofiev, celle destinée à *Ivan le Terrible*, d'Eisenstein, écrite entre 1942 et 1945, occupe une place particulière parce que c'est la dernière et qu'elle est le fruit d'une collaboration extrêmement poussée entre le musicien et le cinéaste, l'un modelant à tour de rôle son inspiration sur celle de l'autre.

Cependant, la version en oratorio pour récitant, mezzo-soprano, basse, chœur mixte et orchestre, que Radio-France présentera à la salle Pleyel, n'est pas due à Prokofiev mais à Abraham Staseskoff, qui avait dirigé l'enregistrement de la bande-son du film. Huit ans après la mort du compositeur, survenue en 1953, il assemble vingt-cinq séquences de la partition originale et dirigea cet oratorio posthume en 1961.

Mais ce mélange des genres, profane et religieux, de l'archaïsme et du modernisme possède une force évocatrice assez puissante pour se suffire à elle-même, surtout servie par de tels interprètes : I. Arkhipova, S. Nimsger, l'Orchestre national et les Chœurs de Radio-France, tous placés sous la direction de R. Muri.

\* Salle Pleyel, jeudi 20 décembre à 20 h 30.

Un nouveau festival à Montpellier

Grandes manœuvres d'été dans le Midi : la ville de Montpellier, qui célèbre son millénaire, et Radio-France organisent un nouveau festival musical international qui aura lieu du 8 juillet au 11 août (soit à la même période qu'à Aix-en-Provence, à Orange, à Avignon, à Carpentras et tant d'autres manifestations) et qui semble avoir les dents longues : quatre-vingt-deux concerts, des académies d'été, des colloques d'intellectuels et d'éditeurs, une Nuit de la poésie, dans un grand nombre de lieux entre Arles et Béziers. L'opéra, le jazz, la musique traditionnelle, la chanson et le rock seront aussi de la partie. France-Musique s'installera à Montpellier pendant toute la durée du festival, lequel collabore avec France-Culture, France-Inter et Radio-France internationale. Le Languedoc-Roussillon paraît bien décidé à battre en brèche la suprématie de la Provence-Côte d'Azur.

\* Hôtel de Castelnau, centre Sully, rue d'En-Barrat, 34000 Montpellier. Radio-France, pièces 6413-6415, 116 avenue du Président-Kennedy, 75016 Paris.

Une exposition Mahler en 1985

La Bibliothèque nationale et l'Association Gustav Mahler organiseront à Paris la première exposition importante sur le compositeur autrichien. Elle sera consacrée à une évocation de la vie personnelle de l'homme (1860-1911), de son œuvre et de son époque, du 24 janvier au 31 mars au Musée d'art moderne de la Ville de Paris. Quelque trois cents pièces seront présentées à cette occasion : manuscrits, autographes, lettres, programmes, bustes originaux de Rodin, costumes et maquettes de décors d'opéra de l'Opéra de Vienne (1897-1907), objets et tableaux témoignage de la richesse de la vie artistique et intellectuelle de cette époque. Le responsable de cette exposition est Henry-Louis de la Grange, dont la biographie monumentale de Mahler s'achève avec la partition du troisième volume aux Editions Fayard.

Les prix de la SACEM

Les huit grands prix de la Société des auteurs, compositeurs, éditeurs de musique (SACEM) ont été décernés le 14 décembre. Voici la liste des lauréats :

Alain Banquart, compositeur et altiste, inspecteur général de la musique au ministère de la culture (musique symphonique) ; Claude Bolling, compositeur et pianiste de jazz (musique de film) ; Jean-Loup Dabadie, scénariste et dialoguiste (humour) ; Léo Ferré (chanson) ; André Hodeir, compositeur et écrivain du jazz (jazz) ; les Percussions de Strasbourg (interprétation musicale contemporaine) ; Pierre Seghers, poète et éditeur (poésie) ; Régis Talar, éditeur des musiques de Sordou, Polnareff, Hallyday, etc. (édition).





## cinéma

**C'est un CNPF plus près de lui-même qui va tenir à Paris son assemblée générale. Parmi les autres grands pays industriels d'Europe, c'est sans doute en Italie que l'on note le changement le plus notable depuis quelques années : la Cofindustria (Confédération générale de l'industrie) a incontestablement marqué des**

**En Grande-Bretagne, la situation est compliquée par le fait que, si le patronat appuie chaleureusement la politique du gouvernement visant à réduire l'influence des syndicats, il se plaint des effets de la**

**Au Japon, les grandes orientations économiques sont définies conjointement par le grand patronat et le gouvernement.**

## ITALIE : quand Fiat fait tache d'huile

— même s'il y a eu ici ou là quelques dérapages — d'enfourcher des chevaux de bataille polémique. Peut-être parce que l'essentiel a été préservé : la question du pouvoir dans l'entreprise, par exemple, n'est pas devenue un enjeu politique ni, par conséquent, un thème de crissade.

Et demain ? Poser la question revient à s'interroger sur l'opportunité pour le CNFPF de s'engager sur le terrain politique à la poursuite d'*"objectifs politiques essentiels"*. Rien ne lui paraît plus important que de consolider le consensus (en voie d'être retrouvé ou partagé) autour de l'entreprise et du libéralisme. Même si le CNFPF ne cache pas des yeux de velours pour les programmes de l'opposition, et même s'il reconnaît dans le nouveau cours du pouvoir des *"bonnes intentions"*, des *"essais"* pour aborder les problèmes, avec *"pragmatisme"* et une volonté d'*"atténuer les contraintes"*, il se défend de prendre parti officiellement. La liberté n'est l'apanage d'aucun parti politique.

Une convalescence qui peut se traduire par un nouvel élan — si les conditions économiques générales sont réunies, — car les Français ont progressivement adopté vis-à-vis de l'entreprise une attitude *plus réaliste, voire plus adhésive*. Le redressement en cours est certes perceptible (reconstitution des marges, assainissement financier, début du traitement des sureffectifs), mais il n'est ni *assez rapide* ni *assez volontaire*, alors que la concurrence des pays étrangers ne désarme pas, loin de là.

Autre idée développée par M. Gattaz : le souci de ne jamais laisser éteindre la flamme du dialogue que ce soit avec les gouvernements (la libération des prix, la limitation des charges) ou avec les syndicats (la flexibilité). Le CNPF, fera valoir le patron des patrons, a cherché à circonscrire depuis trois ans le débat sur des terrains techniques et quantitatifs en s'abstenant

Il est plus important de renforcer la cohésion du monde patronal autour du CNPF, seule organisation, au dire de l'entourage de M. Gattaz, valablement représentative, même si l'ETHIC, Entreprise et Progrès, tel industriel à titre personnel, la CGPME, le SNPMI ou d'autres cherchent à créer des courants spécifiques voire centrifuges.

Deux siècles après la loi Le Chapelier, qui interdisait les associations et coalitions tant d'entrepreneurs que d'ouvriers, cent ans exactement après celle de 1884 qui a donné au contraire une impulsion à la création d'organismes patronaux nationaux et régionaux, le CNPF est plus que jamais sous les feux de la rampe.

On souscrit à ses thèses ou il est mis à l'index ; on cherche son appui ou l'on rejette ses rengains pleurnichardes. Mais on peut difficilement l'ignorer.

**FRANÇOIS GROSRIEARD.**

Le CBI rassemble les chefs de deux cent soixante-trois mille entreprises privées ou nationalisées des plus importantes aux plus modestes, et ce dans tous les secteurs de l'économie (industrie, agriculture et services) (1). Cette grande diversité suffit déjà à expliquer les différences de points de vue au sein de cette organisation où sont également représentées les chambres de commerce. L'activité de la CBI est souvent liée à celle de l'Institute of Directors, association de cadres supérieurs d'entreprises, bien que celle-ci soit constituée par un tiers du gouvernement. Chaque trimestre, la CBI publie un rapport suivi suivi sur la situation des entreprises et le sentiment de leurs dirigeants.

De manière générale la CBI semblerait déplorer le ralentissement de l'expansion de la Malaisie. L'absence de Confédération a paru en regrettable, en outre les excès, lors du dernier congrès en novembre, en adoptant deux motions demandant au gouvernement d'apporter une aide urgente à l'investissement des industries manufacturières et de faire un effort pour améliorer les infrastructures (ports, routes, aéroports, transports, construction), deux domaines où le déclin continue d'être particulièrement inquiétant. Le patronat sait qu'il n'est pas seul à faire cette constatation. La CBI ne s'en prend pas à l'une des orientations majeures de la politique de développement du gouvernement. Elle consiste à favoriser les services au détriment de la production manufacturière en difficulté.

**FRANCIS CORNU.**  
(Lire la suite page 20.)

(1) La totalité des sociétés représentées à la CBI emploient plus de la moitié de la main-d'œuvre nationale.

## Les économistes catalans s'expriment en catalan

**A** SAN-FELIU-DE-GUIXOLS (prononcez : « gniols »), haut-lieu de la Catalogne, j'ai tenu un colloque sur le thème : « Les économistes catalans et l'intervention publique dans l'activité économique ». Due à l'initiative de l'« Universitat catalana d'estiu » (université catalane d'été), qui organise chaque année des colloques et des séminaires avec un grand succès, deux semaines de cours-conférences données sur les sujets les plus variés (littérature, sociologie, physique nucléaire, médecine, linguistique, etc.). J'ai eu l'honneur d'être invité par l'un des deux universités de Barcelone et aussi de la « diaspora » catalane à travers le monde, cette manifestation avait, dans l'esprit de ses promoteurs, et notamment du très actif professeur Joan Tàrradellas, une juste ambition à servir. Elle a effectivement tenu ses promesses, et cela dans des conditions qui seraient difficilement imaginables en France. Les enseignants qu'on peut en tirer, considérés comme justes ambassadeurs, paraissent susceptibles au premier chef d'intéresser les Français.

Et d'abord, l'aspect qui paraîtra peut-être, de ce côté-ci des Pyrénées, le plus exotique : conçoit-on, en France, un congrès d'économistes bretons ou occitans ? Difficilement. Encore moins un congrès d'économistes bretons ou occitans s'exprimant en breton ou en occitan. La vitalité et l'universalité (dans le sens où elle peut servir à tout exprimer) de la langue catalane n'est plus à démontrer. Il reste que cette suite de communications, dont la plupart

auraient pu être présentées aussi bien à Cambridge, à Stanford, à Londres qu'à Paris, données dans une langue souvent excellente (sans castillanismes et avec juste ce qu'il faut d'anglicismes), avait quelque chose d'impressionnant.

Y aura-t-il place demain pour des traditions et des économies (ou de médecine ou de physique nucléaire) rédigées en français, étant donné le fait, contre lequel on ne peut en réalité pas grand-chose, qu'un chercheur français, pour se faire connaître, doit utiliser l'anglais ? L'anglais est la langue. Les Français est infiniment plus vrai pour un Catalan, qui n'a aucune chance d'être compris en dehors des limites étroites de la Généralité de Catalunya. Pourquoi, à défaut de l'anglais (qui pratique, du reste, aujourd'hui aussi couramment que le français), ne choisit-il pas au moins l'espagnol, dont la diffusion est comparablement plus grande que sa propre langue ? En écoutant les différents intervenants de San-Felip, on était enclin à penser que la question se poserait de moins en moins dans ces termes. A partir du moment où il s'agit d'une langue internationale, celle de l'anglais, pourquoi ne pas employer aussi la langue dans laquelle on se sent tout à fait à l'aise, celle-ci eût-elle un rayonnement (géographique) restreint ?

Les nombreuses communications présentées en l'espace de deux jours se rangeaient en trois catégories. La

première était composée d'exposés théoriques qui auraient aussi bien pu être faits dans n'importe quel cadre : c'est ainsi que le professeur Joseph Baricaï s'est livré à une réflexion méthodologique sur les fondements de l'intervention publique, en essayant sinon de « combler le vide » devant lequel se trouvent les économistes, d'élaborer une théorie de l'économie Steindl (cité par Baricaï), du moins d'en expliquer les raisons. Il en fut encore de même des réflexions présentées par Jordi Baricaï : Colom pour analyser en quoi les politiques d'ajustement du public (s'écartant en dehors du marché) pouvait avoir des effets sur le domaine et l'objet des interventions de la puissance publique dans l'activité économique. Encore le professeur Baricaï s'est-il montré plus pratique, en donnant une discussion de plusieurs conseils de prudence, bien dans le ton du scepticisme qui a succédé à l'enthousiasme d'hier sur l'efficacité des politiques d'intervention systématique (planification, soutien artificiel des marchés, subventions, etc.). Mais, en conclusion, il a fait en fait parfois une meilleure solution qu'une réglementation imparfaite, « et encore » il faut partir d'un niveau d'intervention minimal pour pratiquer ensuite une politique ponctuelle de stimulation et non pas faire l'inverse, qui consisterait à partir d'un niveau d'intervention tel que la norme, quitte à libéraliser telle ou tel secteur de l'économie.

Une deuxième série d'exposés portaient sur une réflexion théorique quant aux problèmes d'adaptation au cas de la Catalogne ou de l'Espa-

gne de telle ou telle technique, par exemple, des comités de réflexion concernant les normes communautaires de la statistique (les professeurs Amadeu Petibito, Modest Guinjoan) et les propositions très intéressantes faites en matière d'organisation de la recherche, des questions avancées par le professeur Joan Pascual i Rocabert. La troisième catégorie de ces interventions consistait en monographies (le port de Barcelone, les sables d'Iberlândia, le littoral de l'est de l'Ebre, les études concernant le pays valencien, que les Catalans se résignent mal à voir perdu à terme pour la langue catalane). Professeur d'économie de la consommation, le professeur Joan la consommation du gouvernement de Madrid, M. Ernest Lluch, devait parler de l'évolution de la science économique en Catalogne, rappelant qu'il serait trop simple d'appeler au secours de la science de la Castille une Catalogne ouverte sur le monde extérieur : les économistes catalans du dix-huitième siècle étaient beaucoup plus protectionnistes que leurs collègues de la Castille. Le directeur du bureau personnel du maire (socialiste) de San-Feliu-de-Guixols, M. Josep Vicente, est dressé un drapeau catalan, au-dessous de la photographie du roi Juan Carlos et de la reine Sophie. Il nous est en train de devenir une réalité. Le maire voudrait faire des vestiges d'un magnifique monastère du quatorzième siècle un lieu de rencontres culturelles, dans le style de l'abbaye de Royaumont. Le colloque d'économistes catalans augure bien de ce projet.

**PAUL FABRA.**

Ce type de négociation tripartite était pour l'Italie une nouveauté : jusqu'alors, même les négociations au niveau des confédérations syndicales étaient exceptionnelles (sauf pour des problèmes identiques à toutes les catégories professionnelles). Les contrats de branches étaient renouvelables tous les trois ans au niveau des fédérations avec l'intervention éventuelle du ministre du travail afin de surmonter les difficultés. Un système donc très flexible qui n'avait jamais été institutionnalisé.

Le premier accord tripartite dit accord Scott, du nom du ministre

Pourtant, le patronat, pas plus que les syndicats, n'entend persévérer dans cette voie. La Confindustria est nettement favorable à une négociation directe. Les syndicats le sont aussi dans leur majorité. La CISL, même si elle insiste sur la validité de la méthode, la juge néanmoins inopportune pour le moment. La UIL et la CGIL sont contre.

**PHILIPPE PONS.**

(Lire la suite page 20.)

**SÉRIE 10 HEWLETT-PACKARD**

*Maîtrisez votre avance*

Calculateurs de poche professionnels

HP 11 C.  
HP 12 C.  
HP 15 C.  
HP 16 C.

A PARTIR DE 830Frs.

la Règle à Calcul

1<sup>er</sup> distributeur agréé Hewlett-Packard France

65/67, bd St-Germain, 75005 Paris - Tél. : 325.68.89 - Telex : 220054-F-1303







## Fiat a fait tache d'huile

[illegible]

21-21). - V.f.: UGC Opera, 2 (574-581).

PAR OU TES RENTRE, ON T'A PAS  
VU SORTIR (Fr.): Ambassade, 8  
(359-19-08); UGC Boulevard, 9e (574-  
95-40); Gaumont Gambetta, 20e (636-  
10-96).

PRÉNOM CARMEN (Fr.): Grand  
Pavois (H.s.p.), 15e (554-46-85).

QU'IL/LOMB (Brésilien v.a.): Ciné Beau-

bourg, 3<sup>e</sup> (271-52-36); Denfert, 14<sup>e</sup> (321-41-01).

**LES RIPOUILL (Fr.) :** Gaumont Halles, 1<sup>re</sup> (297-49-70); Rex, 2<sup>e</sup> (236-83-93); Berlioz, 2<sup>e</sup> (742-60-33); UGC Danton, 6<sup>e</sup> (225-10-30); UGC Montparnasse, 6<sup>e</sup> (574-94-94); Ambassade, 8<sup>e</sup> (359-19-08); UGC Biarritz, 8<sup>e</sup> (562-20-40); UGC Gobelin, 13<sup>e</sup> (336-23-44); Gaumont Sud, 14<sup>e</sup> (327-84-50); Gaumont

Convention, 15¢ (828-42-27); Images,  
18¢ (522-47-94).  
**ROCKING SILVER** (dan., v.o.): Saint-  
Séverin, 5¢ (354-50-91).  
**RIVE DROITE RIVE GAUCHE** (Fr.):  
Hautefeuille, 6¢ (633-79-38); Marignan,  
8¢ (359-92-82); Français, 9¢ (770-  
33-88); Montparnasse Pathé, 14¢ (320-  
12-06).  
**REUBEN REUBEN** (A., v.o.): Forum

Orient Express, 1<sup>er</sup> (233-47-28) : Paramount Odéon, 6<sup>e</sup> (325-59-83) : Paramount Montparnasse 14<sup>e</sup> (335-50-40).

**LES RUES DE FEU (A. v.o.)** : Ambassade, 8<sup>e</sup> (359-19-08) : v.f. : Hollywood Boulevard, 9<sup>e</sup> (770-10-41).

**SOLLERS JOUE DIDEROT (Fr.)** : Studio 43, 9<sup>e</sup> (770-63-40).

**SOUVENIRS SOUVENIRS (Fr.)** : Colisée, 8<sup>e</sup> (359-29-46).

DO **DO YOU**

L'aventure avait un nom...  
Aujourd'hui, elle porte un matricule:  
LE  
**MATELOT 512**

# RENE ALLIO

LAURE DUTHILLEUL TCHEKYKARYO

**PAUL ALLIO - GERARD MEYLAN - CHRISTIANE COHEN**  
musique: EDMONDUEL MACHUEL - son: JEAN-PIERRE TRIN - montage: GEORGES BOLEIF - tournage: MARTINE GORDANO

**Smile**







150 000 000

17 décembre

22 h 30 : France 2  
23 h 30 : France 2  
24 h 30 : France 2  
25 h 30 : France 2  
26 h 30 : France 2  
27 h 30 : France 2  
28 h 30 : France 2  
29 h 30 : France 2  
30 h 30 : France 2  
31 h 30 : France 2  
32 h 30 : France 2  
33 h 30 : France 2  
34 h 30 : France 2  
35 h 30 : France 2  
36 h 30 : France 2  
37 h 30 : France 2  
38 h 30 : France 2  
39 h 30 : France 2  
40 h 30 : France 2  
41 h 30 : France 2  
42 h 30 : France 2  
43 h 30 : France 2  
44 h 30 : France 2  
45 h 30 : France 2  
46 h 30 : France 2  
47 h 30 : France 2  
48 h 30 : France 2  
49 h 30 : France 2  
50 h 30 : France 2  
51 h 30 : France 2  
52 h 30 : France 2  
53 h 30 : France 2  
54 h 30 : France 2  
55 h 30 : France 2  
56 h 30 : France 2  
57 h 30 : France 2  
58 h 30 : France 2  
59 h 30 : France 2  
60 h 30 : France 2  
61 h 30 : France 2  
62 h 30 : France 2  
63 h 30 : France 2  
64 h 30 : France 2  
65 h 30 : France 2  
66 h 30 : France 2  
67 h 30 : France 2  
68 h 30 : France 2  
69 h 30 : France 2  
70 h 30 : France 2  
71 h 30 : France 2  
72 h 30 : France 2  
73 h 30 : France 2  
74 h 30 : France 2  
75 h 30 : France 2  
76 h 30 : France 2  
77 h 30 : France 2  
78 h 30 : France 2  
79 h 30 : France 2  
80 h 30 : France 2  
81 h 30 : France 2  
82 h 30 : France 2  
83 h 30 : France 2  
84 h 30 : France 2  
85 h 30 : France 2  
86 h 30 : France 2  
87 h 30 : France 2  
88 h 30 : France 2  
89 h 30 : France 2  
90 h 30 : France 2  
91 h 30 : France 2  
92 h 30 : France 2  
93 h 30 : France 2  
94 h 30 : France 2  
95 h 30 : France 2  
96 h 30 : France 2  
97 h 30 : France 2  
98 h 30 : France 2  
99 h 30 : France 2  
100 h 30 : France 2

18 décembre

22 h 30 : France 2  
23 h 30 : France 2  
24 h 30 : France 2  
25 h 30 : France 2  
26 h 30 : France 2  
27 h 30 : France 2  
28 h 30 : France 2  
29 h 30 : France 2  
30 h 30 : France 2  
31 h 30 : France 2  
32 h 30 : France 2  
33 h 30 : France 2  
34 h 30 : France 2  
35 h 30 : France 2  
36 h 30 : France 2  
37 h 30 : France 2  
38 h 30 : France 2  
39 h 30 : France 2  
40 h 30 : France 2  
41 h 30 : France 2  
42 h 30 : France 2  
43 h 30 : France 2  
44 h 30 : France 2  
45 h 30 : France 2  
46 h 30 : France 2  
47 h 30 : France 2  
48 h 30 : France 2  
49 h 30 : France 2  
50 h 30 : France 2  
51 h 30 : France 2  
52 h 30 : France 2  
53 h 30 : France 2  
54 h 30 : France 2  
55 h 30 : France 2  
56 h 30 : France 2  
57 h 30 : France 2  
58 h 30 : France 2  
59 h 30 : France 2  
60 h 30 : France 2  
61 h 30 : France 2  
62 h 30 : France 2  
63 h 30 : France 2  
64 h 30 : France 2  
65 h 30 : France 2  
66 h 30 : France 2  
67 h 30 : France 2  
68 h 30 : France 2  
69 h 30 : France 2  
70 h 30 : France 2  
71 h 30 : France 2  
72 h 30 : France 2  
73 h 30 : France 2  
74 h 30 : France 2  
75 h 30 : France 2  
76 h 30 : France 2  
77 h 30 : France 2  
78 h 30 : France 2  
79 h 30 : France 2  
80 h 30 : France 2  
81 h 30 : France 2  
82 h 30 : France 2  
83 h 30 : France 2  
84 h 30 : France 2  
85 h 30 : France 2  
86 h 30 : France 2  
87 h 30 : France 2  
88 h 30 : France 2  
89 h 30 : France 2  
90 h 30 : France 2  
91 h 30 : France 2  
92 h 30 : France 2  
93 h 30 : France 2  
94 h 30 : France 2  
95 h 30 : France 2  
96 h 30 : France 2  
97 h 30 : France 2  
98 h 30 : France 2  
99 h 30 : France 2  
100 h 30 : France 2

22 h 30 : France 2  
23 h 30 : France 2  
24 h 30 : France 2  
25 h 30 : France 2  
26 h 30 : France 2  
27 h 30 : France 2  
28 h 30 : France 2  
29 h 30 : France 2  
30 h 30 : France 2  
31 h 30 : France 2  
32 h 30 : France 2  
33 h 30 : France 2  
34 h 30 : France 2  
35 h 30 : France 2  
36 h 30 : France 2  
37 h 30 : France 2  
38 h 30 : France 2  
39 h 30 : France 2  
40 h 30 : France 2  
41 h 30 : France 2  
42 h 30 : France 2  
43 h 30 : France 2  
44 h 30 : France 2  
45 h 30 : France 2  
46 h 30 : France 2  
47 h 30 : France 2  
48 h 30 : France 2  
49 h 30 : France 2  
50 h 30 : France 2  
51 h 30 : France 2  
52 h 30 : France 2  
53 h 30 : France 2  
54 h 30 : France 2  
55 h 30 : France 2  
56 h 30 : France 2  
57 h 30 : France 2  
58 h 30 : France 2  
59 h 30 : France 2  
60 h 30 : France 2  
61 h 30 : France 2  
62 h 30 : France 2  
63 h 30 : France 2  
64 h 30 : France 2  
65 h 30 : France 2  
66 h 30 : France 2  
67 h 30 : France 2  
68 h 30 : France 2  
69 h 30 : France 2  
70 h 30 : France 2  
71 h 30 : France 2  
72 h 30 : France 2  
73 h 30 : France 2  
74 h 30 : France 2  
75 h 30 : France 2  
76 h 30 : France 2  
77 h 30 : France 2  
78 h 30 : France 2  
79 h 30 : France 2  
80 h 30 : France 2  
81 h 30 : France 2  
82 h 30 : France 2  
83 h 30 : France 2  
84 h 30 : France 2  
85 h 30 : France 2  
86 h 30 : France 2  
87 h 30 : France 2  
88 h 30 : France 2  
89 h 30 : France 2  
90 h 30 : France 2  
91 h 30 : France 2  
92 h 30 : France 2  
93 h 30 : France 2  
94 h 30 : France 2  
95 h 30 : France 2  
96 h 30 : France 2  
97 h 30 : France 2  
98 h 30 : France 2  
99 h 30 : France 2  
100 h 30 : France 2



## emploi international - emploi international

(et départements d'Outre-Mer)

(et départements d'Outre-Mer)

Pour notre Filiale Européenne à OBERURSEL (Allemagne Fédérale) nous recherchons un

### Ingénieur des Ventes

Une expérience en matériel et en exploitation d'une unité industrielle constituerait un avantage. Ses fonctions consisteront à étudier et à négocier avec nos clients des applications du vide dans le point de vue technique que commercial. En dehors d'une connaissance parfaite de la langue française, de bonnes notions d'anglais et/ou d'allemand sont indispensables.

NASH PUMPS G.m.b.H.  
Hohemorken 15 - D-6370 OBERURSEL (R.F.A.)  
Tél. 19 49 6171 56084 + 56085

Société d'engineering  
recherche d'urgence

### PROJECT-MANAGER

Génie civil  
pour réalisation  
Centre hospitalier 150 lits.  
Définition du poste :  
supervision des études et  
des plans, préparation des  
appels d'offres, sélection des  
entreprises, négociations, éle-  
vation, suivi de chantier.  
Réception de l'hôpital.  
Anglais courant obligatoire.  
Lieu de travail : Marseille.  
Envoyer c.v. et prétentions  
à S.T.I.  
85, avenue d'Ivry,  
75116 PARIS.

Société export textile  
cherche  
J.M. CÉLESTINE  
AMANT VOYAGES  
partant anglais  
pour visiter clientèle  
pays lointains.  
Téléphone au 280-09-04.

### ANNONCES CLASSÉES TÉLÉPHONÉES

555-91-82

## hatier international

(Editions hatier, foucher, et didier)

recherche

### RESPONSABLE POUR L'ESPAGNE

et le monde hispanophone

Export - Déplacements fréquents  
Résidence Paris, puis Madrid ou Barcelone

#### FONCTIONS :

- Promotion et diffusion de livres et matériels scolaires ;
- Actions suivies auprès des libraires, établissements scolaires et organismes officiels ;
- Mise au point de projets éditoriaux.

#### NIVEAU :

- Diplôme Enseignement Supérieur ;
- Forte motivation pour la pédagogie ;
- Sans commercial ;
- Bilingue espagnol-français.

Adresser lettre manuscrite + CV + photo à M<sup>me</sup> Hélène CHAMON

hatier international

8, rue d'Assas, 75278 Paris Cedex 06.

HEXCEL S.A., filiale d'un groupe mondial pionnier dans le développement de matériaux composites, recherche un ingénieur expérimenté qui occupera une fonction de haut niveau en tant que

### PRODUCT MANAGER

Profil : - Diplôme universitaire dans une branche similaire ;

- Plusieurs années d'expérience dans les matériaux composites est une nécessité (expérience en industrie ou laboratoire des produits renforcés tels que les fibres de carbone) ;
- Expérience et connaissance de l'utilisation de ces matériaux dans l'industrie aéronautique ;
- Langues : français, anglais ;
- Acceptant de voyager en Europe.

Avantages : - Rémunération en rapport avec la position et l'expérience ;  
- Voiture de la société, aide quant à l'emménagement dans les environs du siège social, avantages extra-légaux.

Envoyer c.v. + photo à l'attention du Directeur du Personnel  
HEXCEL S.A., rue Trois-Bourbons, 54 à b-4840 WELKENRAEDT (Belgique).

Le Ministère du Commerce de la République de Côte-d'Ivoire propose une offre internationale pour le recrutement d'

### UN MEMBRE DU STAFF DE DIRECTION

POUR LE COMPTE DU

### CENTRE DE COMMERCE INTERNATIONAL D'ABIDJAN

DONT LE PROFIL EST LE SUIVANT :

- diplôme H.E.C. ou d'études Supérieures Commerciales ;
- spécialité en Commerce International ;
- grande expérience dans la Gestion des Entreprises avec expérience dans la gestion des investissements à grande hauteur ;
- bonne connaissance de l'Afrique ;
- langues parlées et écrites : Français - Anglais.

Les candidatures sont reçues à la Délégation du CENTRE DU COMMERCE INTERNATIONAL D'ABIDJAN - 21, avenue de Saxe, 75007 PARIS, jusqu'au 15 janvier 1985 à minuit.

Elles comporteront les dossiers ci-après :

- un curriculum vitae certifié sincère ;
- les copies légalisées des diplômes ;
- les attestations des références professionnelles ;
- une demande manuscrite avec les prétentions de rémunération.

Le candidat retenu résidera à ABIDJAN en République de Côte-d'Ivoire et devra être disponible pour compter du 1<sup>er</sup> FÉVRIER 1985 pour exercer ses nouvelles fonctions.

Importante société de transports internationaux  
recherche pour ses filiales d'AFRIQUE NOIRE

### un chef de projet informatique

Sous l'autorité du directeur informatique de la division Afrique, il sera chargé d'améliorer les systèmes en place (IBM 36 + terminaux), et de développer des projets futurs en liaison avec les responsables des services informatiques des filiales.

Avant acquis une formation et une expérience informatique sur du matériel proche, le candidat retenu, outre sa compétence technique, devra prouver de réelles qualités de communication pour réussir dans sa fonction.

Connaissances IBM 36/GAP II et anglais nécessaires.

Le poste est basé à Abidjan mais comporte de nombreux déplacements dans les différents territoires africains.

Ce poste bénéficie des avantages sociaux et matériels liés au statut d'expatrié : salaire, congés, retraite, prévoyance, logement etc...

Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae et photo d'identité à  
PIERRE LICHAU S.A., sous réf. 8058, BP 220, 75063 PARIS Cedex 02  
qui transmettra.



## emploi régional



BEFS ENGINEERING en fort développement à l'exportation, après restructuration recherche pour :

DEPARTEMENT PROABDO

### INGENIEUR EN CHEF

pouvant prendre responsabilités du département (laboratoire process, basic, mise en service) pour clés en mains en France et à l'exportation dans domaine carbochimie et chimie. Toutefois la spécialisation est moins importante que les capacités de direction et d'organisation. Réf. 1

### INGENIEUR PROCESS-CRISTALLISATION :

GENIE CHIMIQUE, expérience 5 ans minimum pour développer nouveau procédé de cristallisation. Expérience laboratoire de recherche appliquée dans industrie chimique. Connaissances en informatique et modélisation souhaitées. Réf. 2

### INGENIEUR PROCESS-CARBOCHIMIE :

GENIE CHIMIQUE, expérience 10 ans environ pour assurer le développement technique et commercial des procédés en carbochimie (traitement gaz de cokerie distillation goudron et valorisation des sous-produits). Expérience cokerie et exportation. Réf. 3

### INGENIEUR D'AFFAIRES, CHEF DE PROJET,

pour prendre en charge la réalisation de projets industriels à l'exportation. Sa responsabilité sera entière depuis l'établissement des devis jusqu'à la réception définitive des projets. Réf. 4

### CHEF DE PRODUIT MANUTENTION :

GRANDE ECOLE. Compétence en tant que chef de projet. Expérience réussie de 5 à 10 ans environ en manutention et logistique industrielle pour prendre en charge le développement de cette activité en France et à l'exportation. Réf. 5

LYON

### INGENIEUR GRANDE ECOLE

d'origine lyonnaise connaissant l'industrie et l'engineering industriel pour développer implantation existante mais à étendre à Rhône-Alpes. Réf. 6

PARIS

### INGENIEUR D'AFFAIRES, CHEF DE PROJET

ayant expérience industrie (et bâtiment) pour prendre responsabilités de projets du devis à la réalisation. Réf. 7

### INGENIEUR GRANDE ECOLE

connaissant l'industrie et l'engineering industriel pour développer l'action dans les sociétés industrielles de l'île de France. Réf. 8

Tous ces postes ne sont valables que pour les ingénieurs parfaitement bilingues anglais, personnalité dynamique, ayant le sens des responsabilités complètes.

Adresser C.V. prétentions, photos à B.E.F.S. (M<sup>me</sup> HOUILLE)  
74, avenue Paul Doumer 75116 PARIS en précisant références.

## UN PROJET AMBITIEUX

- Innover dans les conditions de travail.
  - Améliorer la productivité.
  - Développer le dialogue social.
- Tels sont les trois volets de la mission que nous vous proposons.

Nous sommes une entreprise de 1.300 personnes et nous faisons partie d'un groupe leader comprenant plus de 30 filiales.

Notre personnel travaille en continu et nous avons le souci permanent de trouver des systèmes qui améliorent à la fois leurs conditions de travail et la productivité de l'entreprise.

Nous recherchons un Responsable capable de mener un projet impliquant :  
• l'étude de nouvelles formes d'organisation ;  
• leur discussion avec le personnel, ses représentants, la hiérarchie et les services de l'entreprise ;

• le pilotage de la mise en œuvre des résolutions adoptées après négociation. Ce poste peut convenir à un candidat de formation supérieure (ingénieur, ESC, école de gestion...) ayant environ 5 ans d'expérience impliquant soit animation de personnel ouvrier, soit négociations sociales, témoignant de qualités d'animation, d'organisation et de dialogue.

La réussite dans cette mission permettra l'évolution vers des fonctions de direction dans la société ou dans le Groupe.  
Poste : ville nord de la France.

Écrire sous réf. NY 272 CM.  
Discretion absolue.

4, rue Massenet 75116 Paris

etap

PRÈS DE LYON, CENTRE DE RECHERCHES  
recrute son

### RESPONSABLE INFORMATIQUE

Le candidat retenu aura pour mission :

- De développer l'utilisation de l'informatique par les chercheurs (physiciens et chimistes) ;
- D'animer une équipe pluridisciplinaire ;
- De superviser l'exploitation de l'ordinateur IBM 43XX du centre (VM/DOS, CICS/VTAM).

Diplômé d'une école d'ingénieurs, il devra avoir une grande expérience de l'informatique, des statistiques et du calcul numérique.

Envoyer c.v. et prétentions à HAVAS-RÉGION 15739,  
B.P. 1000, 69222 LYON CEDEX 01.

	Le ligne*	Le ligne TTC
OFFRES D'EMPLOI	90,00	106,74
DEMANDES D'EMPLOI	27,00	32,02
IMMOBILIER	60,00	71,16
AUTOMOBILES	60,00	71,16
AGENDA	60,00	71,16
PROP. COMM. CAPITAUX	177,00	209,92

## ANNONCES CLASSEES

	Le ligne*	Le ligne TTC
ANNONCES ENCADREES	51,00	60,46
OFFRES D'EMPLOI	15,00	17,78
DEMANDES D'EMPLOI	39,00	46,25
IMMOBILIER	39,00	46,25
AUTOMOBILES	39,00	46,25
AGENDA	39,00	46,25

\* Dégrèvements selon surface ou nombre de parutions.



## DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

### Directeur des ventes patron d'une nouvelle gamme poterie culinaire

250/280 000 F + voiture Paris

L'art culinaire est un de nos axes de diversification. Nous y avons déjà fait nos preuves : notre taux de progression est de 40 % l'an.

Notre objectif : lancer de nouveaux articles haut de gamme, cible : grands magasins, boutiques spécialisées, et réaliser dans ce créneau 15 millions de francs de chiffre d'affaires en 1987.

Avec l'appui d'une structure d'accueil existante et des produits prêts à être commercialisés, autonome et rendant compte au directeur commercial de notre société, vous aurez pour mission de :

- définir une stratégie commerciale adaptée à ce nouveau réseau de distribution ;
- mettre en œuvre les moyens publicitaires appropriés que vous devrez gérer et budgétiser ;
- négocier les marchés les plus importants auprès des centrales d'achat ;
- créer et animer une force de vente en rapport avec le type de distribution visé ;
- faire évoluer cette nouvelle gamme de produits, en liaison avec le bureau d'études et la production.

Agé d'au moins 30 ans, diplômé d'une grande école de commerce, vous justifiez d'une expérience réussie et confirmée de l'animation d'une force de vente dans la distribution d'articles haut de gamme. Vous avez également participé à la définition d'une politique commerciale.

Autonome, battant, vif d'esprit et rigoureux dans votre gestion, vous souhaitez relever un challenge en créant cette nouvelle fonction.

Gilbert RAYNAUD, notre Conseil, vous remercie de lui adresser votre candidature qu'il traite confidentiellement, sous la réf. 5121/LM, à l'adresse suivante :

argos DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT

135, av. de Wagram - 75017 PARIS - Tél. : (1) 227.96.49

ARCOREM

### triplex Un directeur de production pour piloter notre avenir industriel

Leader de son marché pour perceuses de bricolage, notre PMI (175 personnes, 110 millions de CA en 1983, progression de 40% à l'export) s'est imposée en s'exprimant sur le triptyque suivant :

- le potentiel et capital humain investis dans l'esprit d'entreprise,
- le professionnalisme sérieux et inventif,
- le pragmatisme de sa démarche marketing sous-tendu par sa capacité à anticiper les besoins du marché.

Pour conforter notre avenir et nos structures, nous vous offrons de devenir le Directeur de la fonction Production.

Diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieurs, vous avez, à 35 ans environ, acquis une expérience solide de la gestion et de la direction d'unités de fabrication de produits de grande consommation ou produits techniques moyennes et grandes séries. Vous avez de plus une bonne connaissance de la fonction approvisionnement et êtes déjà sensibilisé aux techniques de gestion informatisée.

Vous serez le garant et le responsable de l'ensemble de notre politique industrielle : organisation et rationalisation efficace des moyens de production, évolution technologique, animation et direction de la politique d'achats, d'approvisionnement et sous-traitance.

Ce collaborateur devra tenir compte qu'il aura à être 50% de son temps présent à l'usine située en Seine et Marne.

Merci de nous faire part de vos motivations manuscrites en adressant votre dossier de candidature avec photo et salaire actuel sous référence 6190TM à notre Conseil,

MORENO CONSULTANTS 58 avenue de Wagram - 75017 Paris.  
Recrutement Structures et Communication 17 rue Courmeaux - 51054 Reims Cedex.

### triplex Un directeur des ventes pour développer notre image de marque

Leader, de son marché pour perceuses de bricolage, notre PMI de 175 personnes, a réalisé en 1983 un CA de 110 millions de francs et sa progression à l'export est de 40%. Notre professionnalisme, notre marketing concret et réaliste, notre volonté d'innovation ont engendré une certaine façon de vivre l'entreprise.

Dynamiser nos ventes par une présence active sur le terrain, c'est le challenge que nous proposons à notre futur Directeur des Ventes France. Ses missions :

- participer à la définition de la politique commerciale, accroître nos ventes en confirmant notre implantation sur tout le territoire,
- diriger, animer et motiver une équipe déjà solide et responsable.

Nous confierons ce poste de haut niveau, basé à Paris, à un candidat d'environ 35 ans, de formation commerciale supérieure, ayant déjà fait ses preuves dans la direction et l'animation de forces de vente ou de réseaux de distribution, acquies dans des sociétés de produits grande consommation ou grand public. Bien sûr, une solide connaissance des circuits de grande distribution moderne et traditionnelle est indispensable.

Nous vous remercions d'adresser dans un premier temps, votre dossier de candidature (lettre, CV manuscrit et salaire actuel) sous référence 6200TM à notre Conseil,

MORENO CONSULTANTS 58 avenue de Wagram - 75017 Paris.  
Recrutement Structures et Communication 17 rue Courmeaux - 51054 Reims Cedex.

### En Picardie, le directeur technique d'un grand féculier

Notre société se situe parmi les 3 leaders de la féculerie en France : avec 65 personnes, nous avons réalisé un chiffre d'affaires de 137 millions de francs en 1983, dont 55% à l'export. Ambitieux, nous avons de nombreux projets d'expansion, pour lesquels nous consacrons 9% de notre CA.

Nous recherchons aujourd'hui le collaborateur qui saura, auprès de notre Directeur Général, développer notre savoir-faire industriel.

A ce titre, il devra diriger, gérer et animer l'ensemble de nos moyens de production, actuels et futurs, dans un souci constant d'efficacité et de rentabilité.

Ingénieur diplômé d'une Grande Ecole (ENSI, A&amp;M...), vous avez, à 35 ans environ, acquis une solide expérience d'au moins 5 ans dans une fonction équivalente, associant la direction d'unités de production (lignes à process fortement automatisés) avec les travaux neufs ou l'ingénierie. Nous souhaiterions que cela soit dans le secteur agro-alimentaire (sucrière, distillerie, conserverie...) ou chimique, et que vous maîtrisiez bien la langue anglaise.

Pour ce poste de haut niveau, nous vous remercions de faire part de vos motivations manuscrites avec photo et salaire actuel, sous référence FVM 6180 à notre Conseil,

58 avenue de Wagram - 75017 Paris. 17 rue Courmeaux - 51054 Reims Cedex.

MORENO CONSULTANTS  
Recrutement Structures et Communication

### Paris Directeur administratif et financier 240 000 F +

Groupe de PME - 450 personnes, 180 millions de chiffre d'affaires en 1984 -, nous occupons, par la qualité de nos services, une place privilégiée dans le domaine du nettoyage et de la maintenance industrielle.

Pour assurer la Direction administrative et financière de notre Groupe, nous recherchons un collaborateur de bonne formation.

Disposant d'une expérience réussie dans une fonction similaire, vous avez pu développer des connaissances pratiques en finances, gestion de trésorerie, fiscalité et vous familiariser avec l'outil informatique.

Nous souhaitons vous confier l'entière responsabilité de cette Direction et l'animation d'une équipe administrative et informatique de 20 personnes.

Si l'ensemble de ces responsabilités vous motive, téléphonez-nous (1) 296.15.16 du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h (précisez la réf. 301).

Vous pouvez également nous adresser votre candidature sous la réf. 301AM à ALLO-PARIS 9, bd des Italiens.

75002-PARIS, qui transmettra.

(1) 296.15.16

COTE D'AZUR  
CENTRE DE CONVALESCENCE  
ET RETRAITE  
50 lits, recherche  
DIRECTEUR  
Situation stable, exp.  
nécessaires, références exigées.  
Sous la réf. 7 088.461 M  
RÉGIS-PRESSÉ  
7, rue de Montcaury, Paris-7.Dans le cadre  
de son développement  
M.V. 2 CONSEIL  
rechercheUN(E) DIRECTEUR(ICE)  
D'ETUDES QUANTITATIVESRém. 240.000 F. +, en fonc-  
tion de l'exp. Exp. : 5 a. min. et  
Shs d'off. Env. c.v. + photo à  
Emmanuel BRIZANT, M.V.2  
CONSEIL, 41, av. de Gal-  
Léclerc, 92100 BOULOGNE.

### Directeur Technique

Région Parisienne

300.000 F

Notre groupe comprend 6 sociétés et emploie 250 personnes. Nous avons doublé notre C.A. en 5 ans et notre expansion est réalisée par autofinancement.

Pour notre société principale qui met en œuvre des matériels de transformation papetière et d'impression nous souhaitons intégrer un ingénieur A. &amp; M. ou équivalent, pour lui confier, après période d'adaptation, la gestion et le développement de notre outil de production.

- Direction et animation d'un service production de 100 personnes dans le cadre d'une politique sociale dynamique.
- Etude et choix des matériels optima en fonction de notre développement (aucune machine n'a plus de 5 ans) et de nos projets de diversification.
- Conseil auprès des autres sociétés du groupe sur le plan technique et travaux neufs.

Ce poste nécessite une expérience similaire de 3 à 5 ans minimum dans le domaine d'équipements industriels tels que : fabrication de machines, matériels pour emballage, matériels d'édition et d'impression, industrie papetière, machines textile, etc.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 758 M

à Michel DUSSAULT Tél. (1) 522.21.70

KEY MEN  
16, rue de Rome 75008 Paris

### DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Société industrielle - banlieue ouest - C.A. 800 Millions de Francs, plus de 1.000 personnes, recherche son Directeur Administratif et Financier. Rattaché à la Direction, celui-ci assume la responsabilité de la comptabilité générale et industrielle, le contrôle budgétaire et de gestion, la gestion de trésorerie, les relations avec les organismes financiers, le reporting auprès de la maison mère. Il anime un service de 50 personnes.

Pour ce poste essentiel dans l'organisation, nous recherchons un professionnel d'au moins 35 ans, justifiant d'une formation de base solide, complétée par une expérience réussie si possible en milieu anglo-saxon. La connaissance de l'anglais est un atout supplémentaire important.

La rémunération liée à ce poste de haut niveau sera attractive pour un candidat de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite,  
CV et prétentions s/réf. SA 17 à  
Serge AUDOUIN - TR Consultants  
185 av. Charles de Gaulle - BP 223  
92201 NEUILLY S/SEINE Cedex

TR Consultants

### BANQUE RÉGIONALE EN EXPANSION (100 km de Paris) recherche

#### son DIRECTEUR DU DÉPARTEMENT ÉTRANGER

- Il sera chargé de gérer le Département et d'assurer son développement ;
- Le candidat, si possible diplômé de l'Enseignement Supérieur, devra posséder une solide formation bancaire (CESB ou ITB apprécié) ainsi qu'une bonne maîtrise de la langue anglaise ;
- Il justifiera d'une expérience d'au moins 5 ans dans la pratique des opérations de banque avec l'étranger ainsi que d'une bonne aptitude aux relations commerciales ;

Veuillez adresser c.v. détaillé, avec lettre manuscrite, photo et prétentions à notre Conseil en Recrutement :

Michel MORACCHINI (département. Sélebanque),

réf. 1084, 22 bis, rue des Belles-Feuilles, 75116 PARIS.

### IMPORTANT GROUPE DE DISTRIBUTION

recherche

pour activité de gros - BRETAGNE - NORD

tournées vers le bâtiment et l'agriculture

### DIRECTEUR

Justifiant dans les secteurs indiqués d'une expérience de vente ou d'animation des ventes doublée d'aptitude à la gestion. La rémunération sera liée à l'expérience et à la valeur du candidat retenu.

Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions  
sous réf. 83327 M à BLEU Publicité - 17, rue du Dr Label  
94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettraNous prions instamment nos annon-  
ceurs d'avoir l'obligeance de répondre à  
toutes les lettres qu'ils reçoivent et de  
restituer aux intéressés les documents qui  
leur ont été confiés.

## VINCENNES

PROJET  
FRANCO-AMÉRICAIN  
PROFESSEUR  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTUREAGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE  
AGRICULTURE



150

## SCIENCES

### LE PROJET DE SYNCHROTRON EUROPEEN

Le conseil régional d'Alsace veut attaquer l'Etat en justice

(De notre correspondant)

Strasbourg. — La région Alsace en justice après avoir été privée de l'anneau de rayonnement synchrotron. Son conseil régional a donné mandat, son président, M. Marcel Rudloff, sénateur (UDF-CDS) du Bas-Rhin, et maire de Strasbourg, de la représenter dans toute procédure qui pourrait être engagée dans ce litige avec l'Etat.

Le président du conseil régional, qui avait annoncé son intention avant même le déplacement de M. Mitterrand en Alsace (le Monde du 22 novembre), a jugé que c'était « la démarche normale qu'un citoyen, dans un pays libre, doit accomplir ». L'engagement de défendre la candidature strasbourgeoise avait été pris, dit-il, lors d'un comité interministériel d'aménagement du territoire le 20 décembre 1982, et scellé dans le contrat de plan signé entre l'Etat et la région Alsace le 28 avril 1984. Il a été violé lorsque M. Louis Mermaz, président (PS) du conseil général de l'Isère et président de l'Assemblée nationale, a annoncé le 18 octobre que le gouvernement défendrait dorénavant le site de Grenoble.

M. Rudloff tentera d'obtenir un sursis à exécution pour « geler » le dossier tant que les juges administratifs n'auront pas rendu leur arrêt. L'ancien bâtonnier du barreau de Strasbourg attend beaucoup de cette procédure : c'est la valeur même des contrats de plan négociés et signés par les régions avec l'Etat, qui est en jeu : acte de gouvernement ou véritable « traité » de droit interne.

Le parallélisme de forme n'a pas non plus été respecté dans l'affaire du synchrotron : seul un comité interministériel, estime-t-on à la région Alsace, pouvait défaire ce qu'un comité interministériel a fait.

M. Jean Oehler, député (PS) du Bas-Rhin, a jugé qu'on n'avait pas, pour autant, « le droit d'entretenir des illusions et de faire croire à un retour en arrière », qui rendrait le synchrotron à Strasbourg.

## LE CARNET DU Monde

### Naissances

— Gail, Guillaume et Aurélie ont la joie de faire part de la naissance de leur fille.

Adeline, le 24 octobre 1984.

M. Luc-Jean GOUTELLE et M<sup>me</sup> née Bernadette Goutelle.

18, rue de la Grande-Chaumière, 75006 Paris.

### Mariages

— Le professeur et M<sup>me</sup> Claude JACQUILLAT, M. et M<sup>me</sup> Roland DUSSEAU, sont heureux de faire part du mariage de leurs enfants.

Laurence et Hugues, qui sera célébré le samedi 22 décembre 1984 en l'église réformée de Saint-Agrève (Ardèche).

30, rue Boissière, 75116 Paris.

« Les Abondances », 3, allée des Sycamores, 92100 Boulogne.

### Décès

— Albert Tournai-Bloch. Et toute la famille ont la grande douleur de faire part du décès de

Jean BLOCH, officier de la Légion d'honneur, président de chambre honoraire au tribunal de commerce de Paris, survenu le 9 décembre 1984, à Paris-16, à l'âge de quatre-vingt-cinq ans.

L'inhumation aura lieu au cimetière de Montparnasse, le mardi 18 décembre, à 13 heures.

Cet avis tient lieu de faire-part.

4, avenue Rodin, 75116 Paris.

Né le 12 juin 1899 à Paris, Jean Bloch, licencié en droit, attaché au cabinet de Georges Clemenceau en 1919, est revenu enseigner à la cour de Paris en 1922. Conseiller du commerce extérieur de la France de 1930 à 1940, il est en même temps juge au tribunal de commerce de Paris à partir de 1931. Dès 1940, il est réélu, sous l'occupation allemande, puis réintégré en 1945, pour de nouveau présider le tribunal de commerce.

Sur le plan politique, Jean Bloch, engagé socialiste en 1910, devint, après la guerre, conseiller municipal de Paris, puis député. Il fut élu conseiller général de Paris en 1945, puis député de Paris en 1946. Il fut élu député de Paris en 1946, puis député de Paris en 1946.

— Monique Roggero, Christophe Roggero et leur famille. Ses collègues et amis de l'université de Provence ont la douleur de faire part du décès, survenu le 15 décembre 1984, de

Jacques ROGGERO, maître-assistant à l'université de Provence.

UER d'anglais, 29, avenue Robert-Schuman, Aix-en-Provence.

— M. et M<sup>me</sup> Jean-Pierre Unger et leurs enfants, M. et M<sup>me</sup> François Unger et leurs enfants, ont la douleur de faire part du décès de leur mère et grand-mère,

Marguerite UNGER, survenue le 12 décembre, dans sa quatre-vingt-deuxième année.

L'inhumation a eu lieu au cimetière de Saint-Mandé.

120, avenue de Joinville, 94100 Saint-Maur.

### Anniversaires

— Le 20 décembre, premier anniversaire de la mort de

Colette ASTIER, infirmière.

Sa famille, ses amis, ensemble ou dispersés, seront unis dans la même prière ou le même souvenir.

Eric, Franck, Gérard Astier, Lyon, Aix-en-Provence, Tassin-l'Hermitage.

« Haute-Plainte », Rochefort-Samson.

### Communications diverses

— Le Centre d'information et de documentation jeunesse (CIDJ), 101, quai Brault, 75015 Paris, sera fermé au public du 17 au 26 décembre 1984 inclus, pour procéder à des travaux dans le hall d'accueil.

— Le breton par correspondance : outre des cours de gallois, d'espéranto, d'irlandais et d'histoire de Bretagne, l'association Skol Ober assure, et ce depuis plus de cinquante ans, des cours par correspondance de breton (Ober, Gwernne, Leuzen, Plufur, 22310 Pleslin-les-Grèves).

— Au cours d'une cérémonie amicale, le 10 décembre, en l'honneur de l'anniversaire de la mort de M. Ahmed Gure, directeur du personnel de la Compagnie française de prospection sismique qui opère en Somalie, accompagné de M. J. Tubiana, président de l'Association française pour le développement de la recherche scientifique en Afrique de l'Est, a remis au nom de M. R. M.W. Haskett, président de la compagnie, une participation à M<sup>me</sup> Marion Hare pour soutenir son effort de faire mieux connaître la culture, la langue et la littérature somaliennes en France.

Assistaient à cette réunion deux représentants de la direction des relations culturelles secteur Afrique et M. Michel Perret, représentant FINALCO.

### Entraide

#### LA SEMAINE DE LA BONTÉ

(Reconnue d'utilité publique) CAS n° 28

Depuis le décès de son mari, il y a dix-huit ans, Madame Suzanne a eu la charge de son fils âgé de vingt ans, avenue de Toulon, 75015 Paris. Madame travaille comme aide ménagère et subvient à la scolarité de son fils, qui a réussi son CAP d'employé de bureau. Pour aider son enfant à acquiescer le maximum d'autonomie, Madame a pu acheter un chien guide... mais ces frais importants la laissent démunie devant l'obligation récente d'un changement d'appareils auditifs pour son fils. L'aide apportée par la Caisse primaire d'assurance-maladie ne couvre qu'une mince partie de la dépense, qui s'élève à 8 120 F.

Pour aider cette mère courageuse et efficace pour l'avenir de son fils, il faut au moins : 4 000 F. \* Prière d'adresser les dons à la Semaine de la bonté, 175, boulevard Saint-Germain, 75006 Paris. CCP Paris 4-52 X ou chèques bancaires.

Aucune quote n'est faite à domicile.

#### LA LIBRAIRIE

« BIBLIOTHEQUE DES ARTS » vous prie de lui faire l'honneur d'assister à la présentation du livre de GERMAIN BAZIN, de l'Institut LES FLEURS VUES PAR LES PEINTRES

Le mardi 18 décembre 1984, de 17 h à 20 h. L'entrée est libre.

3, rue Corneille 75006 PARIS Tél. : 634-08-62 R.S.V.P.

## RELIGION

### AVEC L'AUTORISATION DU CARDINAL LUSTIGER

Plusieurs milliers de Parisiens ont assisté à une messe en latin, selon l'ancien rituel

Petit événement samedi 15 décembre, à Paris, dans les milieux catholiques traditionalistes : la première messe en latin, selon le rite ancien de saint Pie V, autorisée par le cardinal Jean-Marie Lustiger, évêque de Paris, à l'église Saint-Etienne-du-Mont (trois mille places), près du Panthéon, était petite pour accueillir les fidèles, venus nombreux célébrer le vingtième anniversaire de l'association « Una Voce », qui milite en faveur de la liturgie latine et du chant grégorien.

L'autorisation de l'archevêque de Paris a été donnée à la suite de l'indult publié par Jean-Paul II en octobre, permettant de célébrer l'ancienne messe à une condition : « celle de la reconnaissance publique, par ceux qui feront la demande de cette permission, de la légitimité et de la rectitude de la messe de Paul VI, et donc aussi de l'enseignement même du concile » (le Monde du 17 octobre). Dans une lettre, qui a été lue à Saint-Etienne-du-Mont, le cardinal Lustiger a appelé le nécessaire à l'Église et au concile.

La décision de Jean-Paul II avait surpris — puisque Paul VI avait interdit formellement aux évêques d'autoriser l'ancien rite — et provoqué de nombreuses critiques, jusqu'au sein de la conférence liturgique internationale qui a réuni les représentants des commissions liturgiques de trente-deux pays, début novembre, à Rome. Le pape avait expliqué son geste d'apaisement comme un moyen de « ramener la paix » dans l'Église.

### La déception des intégristes

Le souhait de Jean-Paul II paraît loin d'être réalisé. Si de nombreux catholiques se sont déclarés heureux de retrouver le charme des messes de leur enfance, les intégristes n'en désarment pas pour autant. Certains, comme M. Jacques de Ricaumont, ont trouvé que la messe à Saint-Etienne-du-Mont n'était qu'un pâle reflet des vraies messes d'autan.

« Elle était dite à l'envers, c'est-à-dire face au public, écrit M. de Ricaumont dans le Figaro de lundi. La chasuble gothique du célébrant était si pâle et si simple qu'elle se confondait avec l'autel, et il n'y eut qu'un seul Dominus non sum dignus, bref, sont accueillis célébrés dans plusieurs églises de Paris des messes conciliaires plus traditionnelles et plus solennelles que celle-ci. La réconciliation de la dissidence intégriste avec la hiérarchie n'est pas pour demain... »

M. Marcel Lefebvre, fondateur du séminaire traditionaliste d'Ecône (Suisse), renchérit. Selon M. Bourillon, un de ses porte-parole, « tout en exprimant sa satisfaction que le rite traditionnel cesse d'être injustement prosaïque par les autorités hiérarchiques, il juge cependant inacceptables certaines conditions mises par le document romain pour la célébration de cette messe — d'autant plus qu'il reste fermement attaché au contenu du catéchisme traditionnel, c'est-à-dire à la foi ainsi qu'aux rites traditionnels de l'administration des sacrements. Il conseille aux fidèles d'assister de plus en plus nombreux à la messe de toujours, et aux prêtres de multiplier les occasions de cette célébration ». « Que prêtres et fidèles, ajoute-t-il, ne craignent pas d'intervenir fréquemment auprès des évêques afin de pouvoir profiter de leurs droits à la messe sans rien céder de leur position doctrinale. »

A. W.

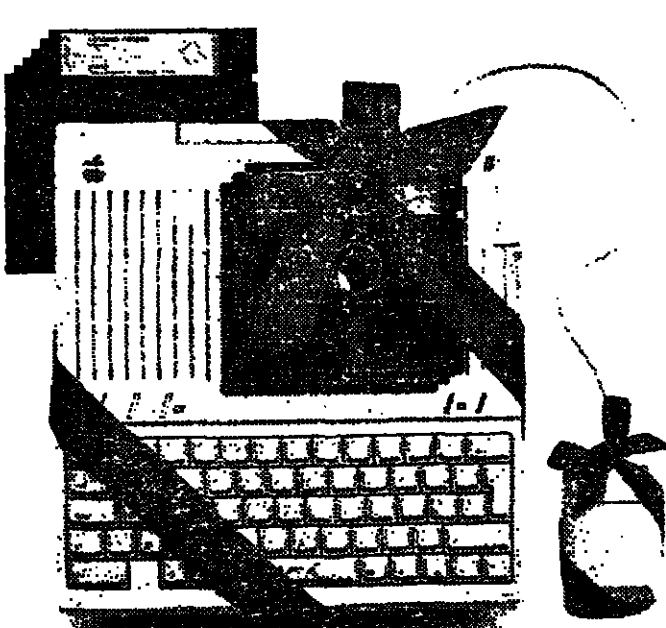
## MÉDECINE

Le grand prix Claude-Bernard de la Ville de Paris pour la recherche médicale a été attribué au professeur Gérard Milhaud, chef de service de médecine nucléaire de l'hôpital Saint-Antoine, pour ses travaux sur la calcitonine, qui permet de lutter contre la décalcification.

# EDEN


30, avenue George V - 75008 Paris Tél : 723.50.10.

## Cette année, le Père Noël n'est pas une ordure.



Un Apple® IIc, une souris et 3 logiciels pour 12 985 F (prix conseillé), ou 600 F par mois\*

Jusqu'à épuisement du stock. \*Après un versement comptant de 315 F et de mensualités fixes de 600 F au T.E.G. de 24,70% après acceptation du dossier par CREDIT. Renseignements en regardant le prospectus V.I.N. Facilitative en 24. Les mensualités sont calculées en tenant compte d'un financement initial de 30 jours avant la première échéance. Crédit : 12.672 F 28 mensualités de 600 F. Coût total du crédit : 12.672 F. Coût total de l'achat : 15.800 F.



Au cœur de Paris.

Les mêmes remises que dans les aéroports.

Tous les parfums, large choix de cadeaux de classe.

## EDEN

3, rue du Helder, (Opéra) (770-31-06)

212, rue de Rivoli, (Tuileries) (260-65-56)

(Information : J. Remy)

Offre réservée exclusivement aux lecteurs du Monde.

### POUR VOTRE CHAÎNE HIFI LE CHOIX ESSENTIEL C'EST L'ENCEINTE!

Depuis plus de trente-cinq ans les enceintes acoustiques ELIPSON ont toujours eu une technologie d'avance

- 1948 : l'enceinte à résonateur
- 1960 : la mise en phase acoustique des haut-parleurs
- 1976 : la charge symétrique
- 1982 : la mise en phase électronique pour disque laser

### LE CHOIX ELIPSON C'EST LE CHOIX DU PROFESSIONNEL ET DU MÉLOMANE

## ELIPSON : LA PERFECTION DU SON

Le Monde

# sports

## TENNIS

### Connors « crache » dans la Coupe

La Suède semble bien partie pour gagner la dernière finale de la Coupe Davis, après son premier succès contre la Tchécoslovaquie en 1975 avec Björn Borg. Avant le double, qui doit mettre en présence lundi 17 Jarryd et Edberg d'une part, McEnroe et Fleming

d'autre part, les Suédois menaient en effet 2-0 face aux Américains. Wilander et Sundström se sont imposés le 16 décembre, respectivement devant Connors (6-1, 6-3, 6-3) et McEnroe (13-11, 6-4, 6-3). Pour avoir fait

des gestes obscènes et tenu des propos qui ne l'étaient pas moins, Connors, qui a été pénalisé en cours de match, a été également sanctionné par le juge-arbitre de la rencontre d'une amende, qui pourrait éventuellement se doubler d'une disqualification.

#### De notre envoyé spécial

Göteborg. - La Coupe Davis, octogonaire, est décidément un tournoi imprévisible. Avec ses retours en cinq sets sans tie-break, ses surfaces insolites et ses dépaysements, aucune épreuve ne provoque un suspense aussi théâtral. Seuls les vrais joueurs, les joueurs de poker, qui ont dans le sang la passion de la glorieuse incertitude, peuvent apprécier quel inventeur extraordinaire fut, à l'origine du siècle, M. Dwight Davis, quand il dota son célèbre calendrier d'un règlement triple qui vaut la règle des trois unités.

Qui aurait cru, dimanche 16 décembre à Göteborg, au terme de la première journée comptant pour la finale de la Coupe Davis, que la Suède mènerait par deux victoires à zéro sur les États-Unis, et que les deux super-champions américains, John McEnroe et Jimmy Connors, numéro un et numéro deux mondiaux, seraient battus en trois sets à zéro par leurs adversaires res-

pectifs, Henrik Sundström et Mats Wilander.

C'était faire preuve de grande présomption de la part des joueurs américains de ne débiter qu'à la dernière minute sur le central en terre battue du Scandinavium pour affronter la plus forte équipe que la Suède ait pu aligner dans toute l'histoire du tennis. Avant la guerre, les joueurs d'Europe centrale passaient pour imbattables sur la brique pilée. Aujourd'hui, depuis l'avènement de Björn Borg, le précurseur, qui à lui seul avait remporté la finale de la Coupe déjà par la Suède, à la veille de Noël 1975, ce sont les Suédois.

Si encore McEnroe et Connors avaient montré bon visage dans la défaite, ils auraient en tous leurs administrateurs pour eux. Mais non ! Quand ils ont vu leur chance tourner, ils sont devenus, à la lettre, des affreux, devant un public de 14 000 spectateurs. Malheureuse-

ment, il se trouvait que leurs adversaires étaient en pleine forme, aux nerfs en acier trempé, modèle scandinave déposé, cognant à tour de bras, ayant répliqué à toutes les balles.

Mats Wilander, âgé de vingt ans, tout récent champion d'Australie sur herbe, retrouvé devant Connors, écrasé sur le score de 6-1, 6-3, 6-3, cette domination qui lui avait permis d'enlever les Internationaux de Roland-Garros en 1982.

Après les échanges limitaires où Connors avait vigoureusement asséné les trajectoires tendues qu'il affectionne, on s'aperçut très vite que le Suédois avait répliqué à tout et poussait la coquetterie jusqu'à finir des points au filet et à écraier des smashes imparables, comme s'il se trouvait à Melbourne.

#### Virtuose sans volée

Mené 1-4 dans le premier set et pas content du tout de ce qu'il considérait comme une erreur d'arbitrage, Connors écopait alors d'un avertissement pour gestes obscènes à l'égard de l'arbitre de chaise. Indéchiffrable, implacable, insécable, Wilander poursuivait sa marche en avant : 1-6 d'abord et bientôt 6-3. Au troisième set, Wilander accéléra encore grâce à un arsenal de coups d'attaque plus complet que n'a jamais eu Borg à son âge.

Au changement de côté, mené 2-3, Connors se détachait pénalisé sur son service pour propos obscènes : cette fois, il s'agit d'un point, et Wilander, qui n'en demandait pas tant, démarra à 0-15. Les échanges reprenaient à boulets rouges. Connors lutta pied à pied sur la ligne de fond, mais vite il décrocha ostensiblement, privé de sa vitesse de relance comme on l'a vu ces dernières années, besogneux sans pouvoir apprivoiser tout à fait la terre battue de Roland-Garros. Cette impuissance le met en fureur. Mené dans cette troisième manche par 3 jeux à 4, et 15-30 sur son service, il sort son plus joli chapelet de jurons directement adressés à l'arbitre.

Celui-ci est un ancien de la RAF qui a connu un écart de « Jimbo » à Wimbledon. Il s'écarte par les meilleurs juges anglais : pas question

## SKI NORDIQUE

### Le demi-pas de patineur

De notre envoyé spécial

Davos. - La dernière étape de la Coupe du monde de ski de fond a été remportée par le Norvégien Ove Aunli, le 15 décembre à Davos (Suisse), sur la distance de 30 kilomètres parcourus en 1 h 18 mn 34 s. Sévèrement battus aux Jeux olympiques de Sarajevo l'hiver dernier, les Norvégiens sont en pleine résurrection. Six d'entre eux occupent les sept premières places de l'épreuve. Mais cet événement a été occulté par un sujet brûlant relatif à une évolution technique spectaculaire qui bouleverse la physiologie du ski de fond.

Ove Aunli triomphait à l'arrivée. Cet élan de joie dépassait le simple contexte d'un succès lui assurant la sélection pour les championnats du monde, qui auront lieu du 17 au 27 janvier à Seefeld (Autriche). Il s'adressait également aux notables de la Fédération internationale de ski, responsables de sa disqualification aux Jeux d'hiver de Sarajevo dans le 15 kilomètres, qu'il avait terminé en cinquième position. Épuisé, Ove Aunli avait alors « oublié » une règle imposée de fraîche date en utilisant dans les 200 derniers mètres un geste connu sous le nom de « demi-pas de patineur ».

Merveilleux pied de nez, le 15 décembre : c'est en l'utilisant comme un forcené durant 29 kilomètres et 800 mètres qu'il a bâti sa victoire, au moment même où les « gardiens de la loi » nordiques veulent renforcer la chasse à ce mouvement. Ils voudraient même l'interdire mais ne peuvent pas placer un gardien à chaque hectomètre de la piste.

En quoi consiste ce geste ? Depuis des décennies, l'arsenal technique du skieur de fond repose sur des mouvements variés car adaptés au profil du terrain et conçus dans leur majorité pour faire avancer les lattes dans des rails creusés dans la neige. Le « demi-pas de patineur » prend maintenant le dessus sur tous les gestes pratiqués en terrain plat et en montée. Le fondeur glisse un ski dans un des deux rails et se propulse en exerçant une pression de côté et vers l'arrière, grâce à l'autre ski, « mordant » ainsi la neige dans la partie damée de la piste pour trouver un appui. Les Français ont parfaitement imaginé la situation en le baptisant « pas de mouche ».

#### Glisser en montée

S'il fait rage actuellement, c'est parce que les compétiteurs ont vérifié son efficacité. Ceux qui pensaient à une mode, aux premiers temps de son utilisation, se trouvaient lourdement. L'irruption aura été foudroyante.

Au milieu des années 70, un Finlandais, Pauli Sittonen, spécialiste des courses de longue distance, fut à l'origine de cette innovation qui lui permettait de garder une vitesse élevée en terrain plat tout en offrant une autre forme de sollicitation musculaire. Glissant derrière lui à l'occasion d'une épreuve au Canada en 1978, l'Américain Bill Koch - médaille aux Jeux de 1976 et aux championnats du monde de 1982 - s'empressa de copier le demi-pas de patineur, de le rendre encore plus efficace et de le transposer sur les circuits des distances dites courtes (15 km, 30 km et 50 km), où il l'imposa de manière définitive l'hiver dernier. Avec un travail de musculature, son utilisation pouvait être élargie aux montées les plus sévères.

Bouleversement fondamental pour un skieur de fond : il devenait envisageable de ne plus appliquer du frottement sur les semelles, pour faire adhérer les skis à la neige et d'exercer aussi des appuis. C'est ce qu'ont fait dix concurrents, dont Ove Aunli, samedi à Davos, qui purent réaliser ce que personne n'im-

aginait il y a encore un an : glisser en montée grâce à une puissante sollicitation des cuisses et des bras.

L'opposition à cette révolution vient des dirigeants norvégiens. Ils craignent que le ski de fond ne verse dans l'uniformité, qu'il ne perde son incontestable variété esthétique et qu'il ne génère des athlètes taillés comme des patineurs de vitesse. La polémique fait rage. En majorité, les champions rétorquent que le principe de la compétition est d'avancer le plus vite possible. Leur capacité d'invention et de progrès heurte la sensibilité des traditionalistes.

LIBERT TARRAGO.

## LES RÉSULTATS

### Basket-ball

**CHAMPIONNAT DE FRANCE**  
(Dixième journée)  
Caen b. Tours ..... 82-77  
Avignon b. Le Mans ..... 80-79  
Antibes b. Monaco ..... 88-68  
Challans b. Mulhouse ..... 91-90  
Villeneuve b. Stade Français ..... 137-98  
Lyon b. Saint-Etienne ..... 137-105  
Orthez b. Vichy ..... 93-75  
Classement. - 1. Limoges, Villeneuve, 28 pts ; 2. Stade Français, 26 ; etc.

### Football

**CHAMPIONNAT DE FRANCE**  
Première division  
(Vingt-troisième journée)  
Toulon b. Brest ..... 1-0  
Lille b. Paris SG ..... 3-2  
Bordeaux b. Nancy ..... 3-1  
Bastia b. Toulouse ..... 4-0  
Tours b. Monaco ..... 2-1  
Angers b. Laval ..... 2-1  
Metz b. Strasbourg ..... 1-0  
Lens b. RC Paris ..... 1-0  
Nantes b. Marseille ..... 2-0  
Sochaux b. Rouen ..... 4-0  
Classement. - 1. Nantes, 33 pts ; 2. Bordeaux, 31 ; 3. Angers, 26 ; 4. Lens, Toulouse, Metz, 23 ; 5. Paris SG, Bastia, 22 ; 6. Brest, 21 ; 7. Monaco, Laval, 19 ; 8. Sochaux, 18 ; 9. Lille, 17 ; 10. Tours, Marseille, 16 ; 11. Strasbourg, Toulon, Nancy, 15 ; 12. Rouen, 14 ; 13. RC Paris, 12.

### Deuxième division

(Dix-neuvième journée)  
Groupe A  
\*Mulhouse b. Angers ..... 2-0  
\*Orléans et Reims ..... 0-0  
Le Havre b. Valenciennes ..... 1-0  
Dunkerque b. Stade Français ..... 2-1  
\*Red Star b. Antibes ..... 1-0  
\*Amiens et Sedan ..... 1-1  
\*Quimper b. Caen ..... 1-0  
\*Guingamp et Béziers ..... 0-0  
Reims et Châteauroux ..... 1-1  
Classement. - 1. Mulhouse, 28 pts ; 2. Le Havre, 27 ; 3. Reims, Orléans, 26 ; etc.  
Groupe B  
\*Limoges et Montpellier ..... 1-1  
\*Lyon b. Grenoble ..... 2-0  
\*Aix b. Béziers ..... 1-0  
Saint-Etienne b. Valenciennes ..... 4-2  
Marignac b. La Roche ..... 2-0  
\*Gueugnon b. Thonon ..... 1-0  
\*Nîmes b. Cusazeaux-Loubaud ..... 2-0  
\*Le Puy b. Sète ..... 2-0  
Nîmes b. Sète ..... 2-0  
Classement. - 1. Nice, 27 pts ; 2. Nîmes, 25 ; 3. Montpellier, 24 ; etc.

### Handball

**CHAMPIONNAT DE FRANCE**  
(Huitième journée)  
\*Nîmes b. Stade Français UC ..... 24-20  
Gagny b. Saint-Maur ..... 28-26  
Paris UC b. Vichy ..... 33-21  
\*Dijon b. Boulogne-Billancourt ..... 26-18  
\*St-Martin-d'Hères b. St. Messin ..... 19-17  
Classement. - 1. Gagny, 23 pts ; 2. SMUC, 18 ; 3. Saint-Maur, Nîmes, 17 ; etc.

### Hockey sur glace

**CHAMPIONNAT DE FRANCE**  
(Dix-huitième journée)  
\*Français volants b. Villard ..... 8-3  
\*Briçon b. Vichy ..... 6-0  
\*Gap b. Vichy ..... 5-3  
Grenoble b. Amiens ..... 6-3  
\*Chamonix b. Caen ..... 9-6  
Match en retard  
\*Megève b. Français volants ..... 10-4  
Classement. - 1. Saint-Gervais, 30 pts ; 2. Gap, 27 ; 3. Grenoble, 25 ; 4. Megève, 24 ; 5. Français volants, 23.

### Patinage artistique

**CHAMPIONNATS DE FRANCE**  
Les titres nationaux, disputés à Belfort, ont été remportés en individuel par Fernand Fédorin (Championnat), Agnès Gosselin (Argenteuil) et, en couples, par Sylvie Vaquero (Pessac) et Didier Manaud (Francville).

### Rugby

**CHAMPIONNAT DE FRANCE**  
(Dixième journée)  
Poule 1  
\*Carcassonne b. Toulon ..... 25-12  
\*Toulon b. Racing CF ..... 15-12  
\*St-Tropez b. Avenir/Audax ..... 17-13  
\*Narbonne b. Amélie ..... 22-3  
\*Béziers b. Montpellier ..... 26-6  
Classement. - 1. St-Tropez, Toulon, 32 pts ; 2. Béziers, 31 ; 3. Montpellier, 26, 25.  
Poule 2  
\*Hyères b. Oloron ..... 18-13  
\*Dax b. La Rochelle ..... 18-9  
\*Valence b. Béziers ..... 16-11  
\*Bègles-Bordeaux b. Agen ..... 16-12  
Classement. - 1. Agen, 30 pts ; 2. Biarritz, 28 ; 3. Dax, La Rochelle, 26.

### ATHLÉTISME

#### Francis Gonzalez s'impose au bois de Boulogne

Pour sa vingt-quatrième édition, le Cross du Figaro a réuni à la concurrence des courses sur route, qui attirent de plus en plus de spécialistes de l'endurance, en créant une épreuve de 16 kilomètres dans le bois de Boulogne, ouverte aux femmes et aux hommes. Avec succès. Quelque cinq mille concurrents ont, en effet, traversé le 15 décembre, dans la foule d'un marathonien déboulé, ce nouveau parcours auquel il manquait seulement des rétroviseurs kilométriques pour être parfait. Ces Français, coureurs à pied anonymes, étaient, pour la plupart, dans une excellente condition physique. Aussi éclatante, dans sa manifestation particulière, que celle du Bordelais Francis Gonzalez, vainqueur à trente-deux ans du traditionnel Cross des « as » disputé sur 12 kilomètres, le lendemain 16 décembre. Spécialiste de la piste, il a mis à profit un sol sec et une course tactique menée par les principaux favoris - Priam, Warice, Legend et Laventure - pour enlever sa première victoire au bois de Boulogne, au sprint, devant l'Agonais Alex Gonzalez, âgé de trente-trois ans, et le Sochalien Jacky Boxberger, âgé de trente-cinq ans.

Si les « vieux » ont fait la loi chez les hommes, chez les femmes, la relève est arrivée avec Annette Sargent, âgée de vingt-trois ans, qui a brillamment confirmé ses titres de championne de France des 1 500 et 3 000 mètres, en attaquant dans le dernier tour pour prendre la tête.

A. G.

#### VOILE

#### Poupon cinq fois plus rapide que Colomb

En reliant Palos-de-la-Frontera (Espagne) à San Salvador (Bahamas) en 12 jours 21 heures 21 minutes et 17 secondes, Philippe Poupon et son catamaran Fleury-Michon VII se sont montrés bien plus rapides que Christophe Colomb et sa caravelle Santa Maria qui avaient mis 69 jours et 18 heures pour faire le même parcours en 1492. Cette performance du navigateur français ne lui assure pourtant pas la victoire dans la Route de la Découverte, dont l'arrivée devrait être jugée à Saint-Domingue ce lundi 17 décembre ou au plus tard le lendemain.

A moins de 500 miles de l'arrivée, Fleury-Michon VII et son sister-ship (bateau jumeau) Charente-Maritime-2, de Pierre Rolland, ont navigué à vue dans la journée de dimanche 16. Comme la récente Transat Québec-Saint-Malo, la Route de la Découverte devrait donc se terminer par une belle régate pour la conquête du trimaran Pour Médecins sans frontières, de Jean-Yves Terlain, sans doute à cause de la rupture par le choc. Le skipper et ses quatre équipiers ont pu être rapidement récupérés sains et saufs par un super pétrolier japonais.

## SPORTS ÉQUESTRES

### Campagne électorale au jumping de Paris

Organisé à la porte de Versailles à l'occasion du Salon du Cheval, le grand prix du Concours de saut international de Paris (CSI) a été gagné le 15 décembre, par le Suisse Willi Melliger sur Beethoven devant l'Américain Leslie Burr sur Boeig, champion olympique par équipe aux Jeux de Los Angeles et le Français Hervé Godignon sur Ludo du Château.

Dans les confidences du jumping international, la politique de la Fédération équestre française (FEF) a été mise sévèrement en cause par M. Nelly Commergnat, député (PS) de la Creuse et président du Conseil supérieur de l'équitation (CSE). M. Jean-François Chary, vétérinaire, professeur agrégé de chirurgie à l'École d'Alfort, a annoncé sa candidature à la présidence de la FEF contre M. Christian Legrez.

« De vieux caciques décadents bloquent le développement des sports équestres. La haute compétition est nécessaire, mais elle ne saurait faire oublier l'équitation de loisir », M. Nelly Commergnat persiste et signe. Un an après avoir vertement critiqué la Fédération équestre française, elle vient de porter une nouvelle attaque contre les instances fédérales, à l'occasion de la publication d'un rapport sur l'équitation de loisir que lui a confié M. Michel Rocard, ministre de l'Agriculture.

« Les cavaliers se retirent des structures officielles insupportables à la demande », constate M. Commergnat. « La FEF rejette 95 % des gens qui font du cheval leur loisir. La nécessité s'impose de revoir ses statuts ». Trois cent mille Français montent à cheval. Cent cinquante mille seulement sont inscrits à la Fédération. Ces effectifs, qui étaient passés de soixante-quatre mille à cent mille de 1972 à 1977, sont aujourd'hui en régression de 2 % environ. En revanche, ceux du Pony-club de France sont en augmentation de 11 %.

« Les cavaliers se retirent des structures officielles insupportables à la demande », constate M. Commergnat. « La FEF rejette 95 % des gens qui font du cheval leur loisir. La nécessité s'impose de revoir ses statuts ». Trois cent mille Français montent à cheval. Cent cinquante mille seulement sont inscrits à la Fédération. Ces effectifs, qui étaient passés de soixante-quatre mille à cent mille de 1972 à 1977, sont aujourd'hui en régression de 2 % environ. En revanche, ceux du Pony-club de France sont en augmentation de 11 %.

#### Rénovation

Dans son réquisitoire, M. Commergnat explique : « Sur 35 millions de francs de subventions, la FEF a consacré, en 1984, 19 millions aux activités sportives, dont 13 millions à la compétition et seulement 6 millions à l'équitation de loisir ». La présidence du CSE frappe tous azimuts. « Les résultats de notre sélection aux Jeux olympiques, dit-elle, ne justifiaient en rien pareille répartition ».

Cette attaque en règle de M. Commergnat n'épargne pas M. Christian Legrez, président de cette Fédération. Elle intervient quelques jours après l'annonce de la candidature de M. Jean-François Chary, âgé de quarante ans, aux élections à la présidence de la FEF, qui doit avoir lieu en avril prochain. Entre M. la présidente du CSE et le candidat à la succession de M. Legrez, il y a plus que des convergences. « M. Commergnat a le mérite de bousculer les idées reçues », constate M. Chary. Elle

Cette attitude, dénoncée par M. Commergnat, apporte de l'eau au moulin des adversaires de M. Legrez, qui lui reprochent de faire passer ses rancœurs personnelles avant le développement des sports équestres.

GILLES MARTINEAU.

## Appel à l'initiative

Le monde de l'initiative est en pleine effervescence. Les associations d'initiative se multiplient. Elles ont pour but de promouvoir l'initiative individuelle et de soutenir les initiatives locales. Elles ont pour but de promouvoir l'initiative individuelle et de soutenir les initiatives locales.

Le monde de l'initiative est en pleine effervescence. Les associations d'initiative se multiplient. Elles ont pour but de promouvoir l'initiative individuelle et de soutenir les initiatives locales. Elles ont pour but de promouvoir l'initiative individuelle et de soutenir les initiatives locales.

Le monde de l'initiative est en pleine effervescence. Les associations d'initiative se multiplient. Elles ont pour but de promouvoir l'initiative individuelle et de soutenir les initiatives locales. Elles ont pour but de promouvoir l'initiative individuelle et de soutenir les initiatives locales.

## Les Yankees sont là

Les Yankees sont là. Ils sont partout. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles.

Les Yankees sont là. Ils sont partout. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles.

Les Yankees sont là. Ils sont partout. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles.

Les Yankees sont là. Ils sont partout. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles.

Les Yankees sont là. Ils sont partout. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles.

Les Yankees sont là. Ils sont partout. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles.

Les Yankees sont là. Ils sont partout. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles.

Les Yankees sont là. Ils sont partout. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles.

Les Yankees sont là. Ils sont partout. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles.

Les Yankees sont là. Ils sont partout. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles.

Les Yankees sont là. Ils sont partout. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles.

Les Yankees sont là. Ils sont partout. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles.

Les Yankees sont là. Ils sont partout. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles.

Les Yankees sont là. Ils sont partout. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles.

Les Yankees sont là. Ils sont partout. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles.

Les Yankees sont là. Ils sont partout. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles. Ils sont dans les rues, dans les parcs, dans les écoles.



صكنا من الاصل

INVESTIR EN AFRIQUE

Appel à l'initiative privée pour soutenir le développement

**« INVESTISSEZ en Afrique »** : tel est le message que vient d'adresser aux pays industrialisés les chefs d'Etat de la Communauté économique de développement de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) qui ont tenu leur sommet annuel à Lomé, capitale du Togo.

C'est dans cette même ville qu'avait eu lieu, au début du mois de novembre, un important colloque du Club d'Afrique, réunissant des responsables politiques de divers horizons, entre autres M. Pali Tchalla, ministre du commerce et des transports, représentant le général Eyadéma, président de la République togolaise, MM. Iba der Thiam, ministre de l'enseignement du Sénégal, Asdrubal Pinto de Uruguay, ambassadeur du Brésil, Moha-

med Wafik Hosney, ambassadeur d'Egypte, ainsi que des émissaires de la Banque mondiale, de la Banque africaine de développement, des chambres de commerce et d'industrie de l'Afrique de l'Ouest, et des économistes aussi réputés que le professeur Paul Kuznets, de l'université de l'Indiana.

La France, pour sa part, était représentée par un certain nombre d'universitaires (1). Tous ont également lancé un appel aux investisseurs privés, relais nécessaires, selon eux, d'un secteur public souvent délaissant dans cette partie du globe.

Ce n'est pas un hasard, en effet, si le Club d'Afrique, organisme international de culture et de développement, avait choisi cette année ce

thème ambitieux : « Croissance, équité, autosuffisance : l'initiative privée en Afrique, le défi des années 80 ». Pas plus que n'était fortuite la présence, parmi les organisateurs, du docteur Michael A. Samuels, du Centre pour l'entreprise privée internationale de Washington, qui avait pratiquement financé cette manifestation.

Une bombe à retardement

Cela dit, comment ne pas comprendre M. Ampah Johnson, recteur de l'université du Bénin à Lomé et président du Club d'Afrique, lorsqu'il se réjouit de l'intérêt manifesté aujourd'hui par les hommes d'affaires américains - ou autres - à l'égard d'un continent en pleine banqueroute financière ? N'est-ce pas M. Claude Cheysson lui-même qui déclarait récemment devant l'Assemblée nationale que l'on ne pourrait résoudre le problème de l'endettement du tiers-monde sans l'aide privée américaine ?

« Nous sommes assis sur une bombe à retardement », ont déclaré les animateurs du colloque, en rappelant les données du drame africain : la sécheresse bien sûr, mais surtout une démographie galopante, l'un des plus bas revenus moyens du monde par habitant, une croissance pratiquement nulle, une production alimentaire insuffisante en quantité et en qualité - plusieurs dizaines de millions de personnes subissent la famine. Le tout est amplifié par les divisions politiques et le désordre monétaire international.

Face à cette conjoncture, la plupart des initiatives publiques des Etats africains ont échoué, et nombre de leurs gouvernements estiment qu'il est temps de faire participer davantage l'industrie privée à la promotion - en souplesse - d'un développement « endogène, auto-centré et auto-entretenu ». Cependant, nombreux sont les obstacles, à commencer par l'instabilité politique des pays africains - ce dont les experts de Lomé ont bien peu parlé. En revanche, ils ont recensé un certain nombre de barrières, d'abord technologiques et financières : taille trop faible du marché, nombre limité de

produits à transformer, faiblesse du cadre institutionnel, protectionnisme des Etats africains, faiblesse du réseau de communications, manque d'expérience des responsables, et trop souvent... leur corruption. En regard de ce sombre tableau, certains éléments favorables apparaissent : le coût peu élevé des salaires, le nombre des activités potentielles, la multiplicité des choix technologiques.

C'est pourquoi il a été demandé au Club d'Afrique de créer un Centre d'études, de recherche et d'application chargé de la relance de l'initiative individuelle en Afrique, travaillant en collaboration avec la Fédération africaine des chambres de commerce et avec les institutions nationales et internationales. L'objectif : une coopération plus efficace entre l'Etat et l'entreprise privée, fût-elle étrangère...

Les tontines

Pour y parvenir, le recteur Ampah Johnson, résumant les conclusions pratiques du colloque de Lomé, a préconisé de nombreuses réformes : notamment la réglementation des tontines, associations d'épargnants - souvent des femmes - finançant à tour de rôle une affaire commerciale par le biais de cotisations, remboursées ensuite sous forme de rentes. Il s'agit, selon Mlle Kokoe Kuevidjen, analyste-économiste à Lomé, de mieux maîtriser ce système de financement original, afin de l'intégrer dans une politique d'expansion de la libre entreprise.

Dans le même ordre d'idée, les experts souhaitent la reconnaissance du rôle de la femme dans le monde

(1) Notamment MM. Masini de Paris-I, Austruy, de Paris-II, du Bois Gaudin, de Bordeaux-I, Mme Geneviève Cause, de l'Ecole supérieure de commerce de Paris, MM. Lafay, de l'université de Poitiers, Mathonnet, de l'université de Clermont-Ferrand, Servet, de l'université de Lyon, Gargouil, de l'Institut de recherche, Servier, de Suresnes, ainsi que M. Desjardis, chef de la mission de coopération à Lomé.

rural, l'artisanat, le commerce de détail, d'où la nécessité d'assurer sa formation dans ces domaines. Autres suggestions : la promotion, au niveau de l'ensemble du continent, des meilleurs agriculteurs, artisans, industriels, commerçants et artistes, en vue de favoriser « l'autonomie créatrice africaine », le renforcement des exportations, notamment interafricaines, en vue de

l'établissement d'un marché commun africain. Encore faudrait-il, comme l'a proposé le professeur Mario Vello, de l'université de Pavie, que l'Afrique puisse s'appuyer sur une union monétaire d'abord européenne et, dans un second temps, africaine, pour contrebalancer la puissance financière des Etats-Unis.

JEAN BENOIT.

« Les Yankees sont là ! »

A l'est de Lomé, entre le marché aux légumes et le vieux wharf rouillé qui s'enfonçait progressivement dans l'océan, la zone industrielle de la capitale togolaise abrite un certain nombre d'entreprises privées. Certaines sont gérées conjointement par des Togolais et des Français.

Ainsi, cette petite fabrique de tubes et de poutrelles en plastique, qui se maintient, dit le patron, « malgré le coût de plus en plus élevé des matières premières ». La polyvinyl-chloride, sorte de résine à base d'acétylène, qui arrive de France, est achetée au prix de 500 F CFA le kilo, avant transformation. Or, explique notre interlocuteur, on trouve désormais sur le marché local des pièces entièrement fabriquées, au prix de 350 F CFA le kilo. Et d'ajouter, en souriant : « Les Yankees sont là, leur concurrence est imbattable ! »

Investir dans le privé ? « Cela me paraît prématuré », dit le directeur d'un autre établissement. Il y a peu de débouchés ici pour l'entreprise privée.

Tel n'est pas, bien sûr, l'avis de cet homme d'affaires améri-

cain, M. John Moore, qui vient de louer pour dix ans les installations de l'ancienne aciérie nationale togolaise - une mini-aciérie construite par un groupe européen en 1979, - à proximité du complexe portuaire de Lomé. Le nouvel établissement s'appelle la Société togolaise de sidérurgie (STS). S'appuyant sur une expérience acquise au Panama, où il a développé l'aciérie « nationale » de statut privé, M. Moore a l'intention de diversifier la gamme de produits finis fabriqués à Lomé, et d'y ajouter la production de profilés. Il s'agit là du premier investissement américain important au Togo.

Pourquoi M. Moore a-t-il choisi ce pays ? « Parce que le Togo, nous répond-on, est un peu la Suisse de l'Afrique - climat politique stable, régime d'investissement libéral, main-d'œuvre qualifiée, moyens de transport et de communication - et qu'il présente également des possibilités d'investissement dans d'autres entreprises d'Etat, notamment dans l'industrie du textile et la raffinerie nationale du pétrole. » - J. B.

**Dunod**

**La science économique à son meilleur niveau**

- G. DEBREU**  
théorie de la valeur
- A. BLANQUIER**  
sélection des investissements aux échelles nationale et régionale
- J.-P. BENASSY**  
macroéconomie et théorie du déséquilibre
- G. DEBREU**  
l'ouvrage fondamental qui a valu à son auteur le Prix Nobel d'Economie 1983. Deuxième édition complétée par un inédit en français 145 F
- A. BLANQUIER**  
Une démarche scientifique pour calculer la rentabilité des investissements nationaux ou décentralisés notamment dans le domaine des transports. 160 F
- J.-P. BENASSY**  
Une nouvelle approche de la macroéconomie appliquée aux problèmes du chômage, de l'inflation, du commerce international... 140 F

**ACIERS D'AVANT-GARDE POUR INDUSTRIES INNOVANTES**

Une nouvelle génération d'aciers est en train de naître dans les laboratoires et les usines du Groupe USINOR. Des aciers de plus en plus spécialisés, impensables il y a quelques années, capables de rivaliser avec les nouveaux matériaux et de satisfaire les exigences technologiques des industries robotisées modernes.

Parmi les derniers-nés : le 290-MO, qui remplace le coûteux titane dans les condensateurs nucléaires, le Monogal, tôle d'acier automobile double face, anti-corrosion d'un côté, prête à peindre de l'autre ou l'acier DWI, fer blanc haute plasticité qui s'embouteille d'un coup pour faire des boîtes sans soudure.

Aciers de haute pureté, verres métalliques, aciers non conducteurs... Pour les jeunes chercheurs du Groupe USINOR, rien n'est impossible à priori. Le défi est quotidien, la motivation permanente.

Qualité des produits, des procédés, du service : l'avenir de la sidérurgie est dans la qualité. Et les hommes du Groupe USINOR le savent.

**Une nouvelle sidérurgie est en train de naître**

**USINOR**



# CONJONCTURE

## Du blé qui vaut de l'or

EN 1984, la croissance devrait être de l'ordre de 1,5 %. C'est un score qui placerait la France dans la moyenne de la Communauté européenne. Les deux principaux moteurs auront été l'agriculture et l'industrie.

Cette année, la croissance proviendra pour un tiers de l'agriculture : la récolte a été exceptionnelle. La production agricole est supérieure de 8 % à celle de l'année dernière.

### L'agriculture en vedette

Les rendements à l'hectare sont en hausse de 25 % pour le blé, qui a bénéficié d'un climat remarquable l'hiver dernier. En revanche, les récoltes de maïs, de tournesol et de vin sont médiocres à cause de l'automne « pourri ».

La nouvelle réglementation en ce qui concerne les quotas laitiers « aboutira à une production de bovins en hausse de 10 % par rapport à 1983 et à une légère baisse de la production laitière », selon un expert agricole. « Les abattements de bovins sont importants depuis l'été du fait des primes et du point haut du cycle animal : ils devraient se poursuivre encore pendant un semestre. Les dossiers se règlent rapidement et concernent principa-

lement les éleveurs de cinquante-cinq à soixante-cinq ans. » Quel que soit l'indicateur retenu, la production industrielle est en hausse (voir notre graphique). On observe des hausses parmi les biens intermédiaires, en particulier les industries chimiques et le secteur du papier carton. De même, la production sidérurgique est en reprise depuis avril. En revanche, la construction électrique marque le pas, et la production automobile est toujours sur une pente déclinante si on élimine les variations au mois le mois : sur l'année, elle sera en baisse de 8 % par rapport à 1983.

La production d'énergie participe aussi à la croissance : les centrales nucléaires tournent à plein régime. Sur les dix premiers mois de l'année, la production d'origine nucléaire a augmenté de plus d'un tiers et représente maintenant 56 % de la production d'électricité. 40 % de l'énergie consommée est d'origine nationale contre 37 % il y a un an.

Les stocks ont une part importante dans l'explication de la croissance de cette année. Ce qu'il y a de paradoxal dans la situation présente, c'est l'augmentation des stocks avec des perspectives maussades. Dans une phase de reprise, il est naturel que les industriels accroissent leurs stocks afin de pouvoir répondre dans

les meilleurs délais aux commandes. De la même manière, si la demande perdure, des investissements deviennent nécessaires pour accroître les capacités de production.

Les enquêtes de conjoncture ne laissent pourtant guère de doute : la production devrait stagner dans les prochains mois, mais à un niveau somme toute élevé. Les commandes s'affaiblissent sous l'effet d'une baisse de la demande étrangère. On touche là au deuxième facteur qui a permis à la production, aussi bien agricole qu'industrielle, de progresser.

### Les exportations en danger

Les exportations ont crû fortement depuis un an : 7,6 % en volume dans l'industrie, 8 % pour l'agriculture et l'industrie agro-alimentaire.

Mais ce dopant pour l'économie française risque de faire moins d'effet dans les mois à venir. Le boom qu'a connu l'économie américaine touche à sa fin. Les économies européennes ne reproduiront pas les performances d'outre-atlantique. Il ne faut pas s'attendre non plus à une reprise dans les pays du tiers-monde et de l'OPEP. La répartition des exportations par zone pénalisera la France.

En outre, les prix à l'exportation continuent d'augmenter rapidement dans l'industrie par rapport aux prix de production : 11,4 % contre 7,6 % de la mi-83 à la mi-84. Les exportateurs ont accru leurs marges grâce à la progression du dollar mais ils risquent d'être à court de marge à des problèmes de compétitivité.

Si le commerce extérieur joue encore un rôle positif dans la croissance, les espoirs qui avaient été mis dans les investissements ont été relativement déçus. Ils sont sélectifs et concernent un nombre restreint d'entreprises.

Les commandes adressées au secteur de la mécanique sont toujours sur une tendance déclinante, et les achats d'équipements électriques et électroniques ne semblent pas suffisamment importants pour compenser cette tendance. Sans doute des commandes ont-elles été reportées à l'année prochaine, mais là non plus on ne devrait pas assister à une reprise spectaculaire.

Reste la consommation : depuis la fin 1982, elle n'a pratiquement pas varié (+ 0,5 %). Mais cette stagnation masque une transformation accélérée de structure : moins de produits industriels et plus de services. La baisse de la consommation de produits manufacturés atteint 5,4 % entre le dernier trimestre 1982 et le troisième trimestre de 1984.

La consommation de produits industriels s'est véritablement effondrée en octobre à un niveau analogue à celui de 1980. Pis : si on exclut l'automobile et la pharmacie, il faut remonter à 1976 pour retrouver une consommation du même ordre. Il faut s'attendre à une baisse dans le déclin qui affecte les produits manufacturés depuis plusieurs trimestres (voir notre graphique).

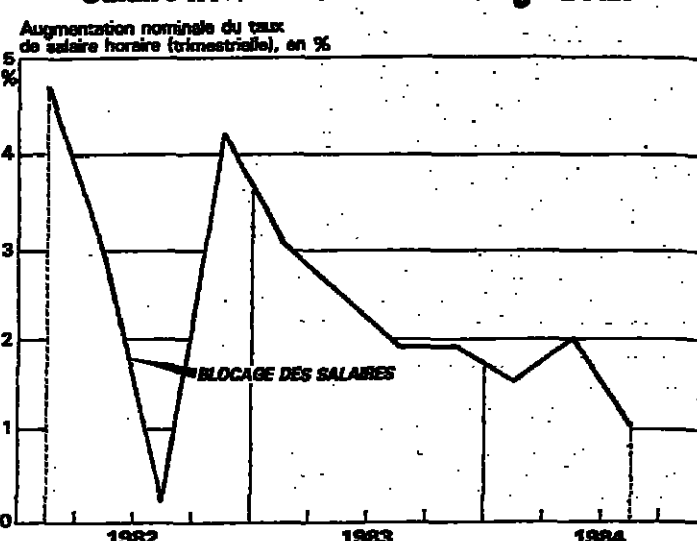
Il semble que désormais le renouvellement des produits se fasse à un rythme plus lent. « La durée moyenne de vie des produits s'accroît. De ce fait, le marché de rééquipement est médiocre », déclare le directeur du marketing d'une entreprise de distribution d'électroménager. Il poursuit : « Cela n'empêche pas les points d'achats. D'où des difficultés de gestion de stocks. En revanche, les achats dits d'impulsion se portent bien. Mais ils représentent une faible part du chiffre d'affaires. »

### L'indice de vente en recul

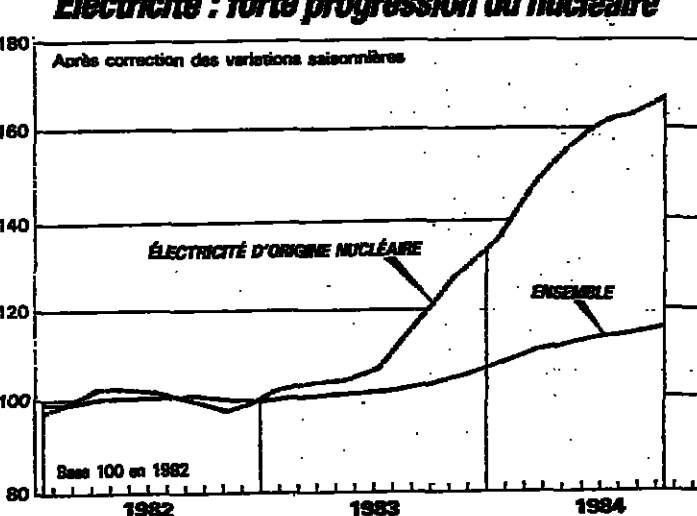
On touche là à un point important : au sein de chaque grand type de produit, il s'opère un glissement vers le « bas de gamme », au détriment du « moyen », sans que pour autant les produits onéreux soient affectés. Ainsi, les féculents remplacent les légumes frais, mais les produits alimentaires de luxe se vendent bien. On retarde les achats de literie, mais les meubles de rangement, surtout en kit, s'écoulent aisément. Dans le textile, on préfère les petites pièces (jupe, veste) aux grosses (robe, costume).

Un grand garage de la région parisienne fait le même constat dans son secteur : « Le Salon de l'automobile a donné une impulsion à la vente, mais moins qu'on ne l'espérait. Les ventes se concentrent sur un nombre très restreint de modèles. La gamme n'est pas assez large

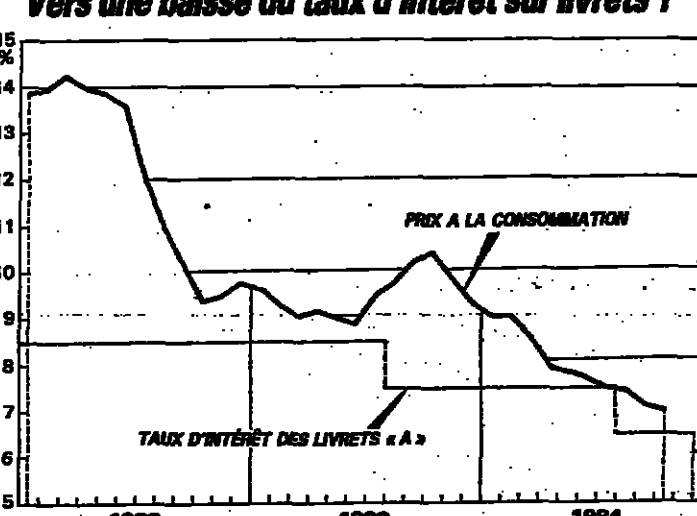
### Salaire horaire : un automne rigoureux



### Electricité : forte progression du nucléaire



### Vers une baisse du taux d'intérêt sur livrets ?



### TABLEAUX DE BORD

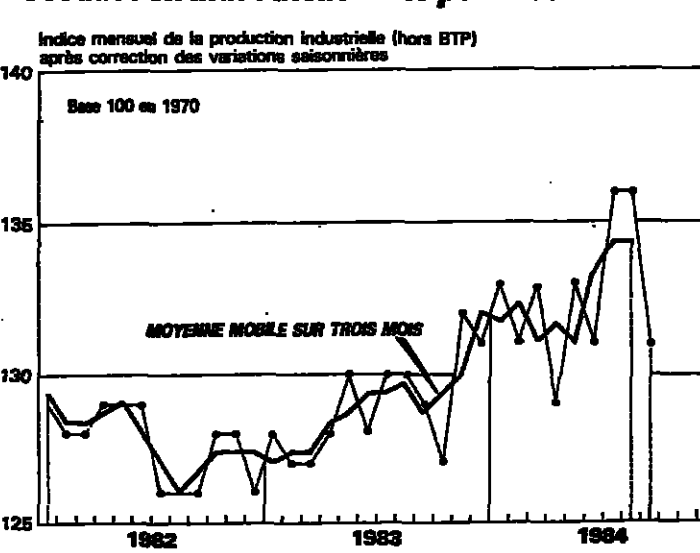
STATISTIQUES MENSUELLES (corrigées des variations saisonnières)	NOVEMBRE 1984	3 mois (en termes annuels)	un an
Production industrielle (hors BTP) base 100 en 1970 (septembre)	131	0 %	+ 1,6 %
Indice de prix (base 100 en 1980), valeurs brutes	162,8	+ 6 %	+ 6,9 %
Demandeurs d'emploi (en milliers) (octobre)	2.367,3	+ 4,2 %	+ 16,4 %
Solde commercial FAB/FAB (en milliards de francs) (octobre)	- 3,4	+ 2,4 % en MROD FF	- 23,1** en MROD FF
Immatriculations de voitures neuves (en milliers)	146	1.800, *	1.785,9** en milliers

Sources : GSI-ECO d'après INSEE, ministère du commerce extérieur, chambre syndicale des constructeurs automobiles.  
\* : cumul annuelisé ; \*\* : cumul sur les douze derniers mois ; FAB : France à bord.

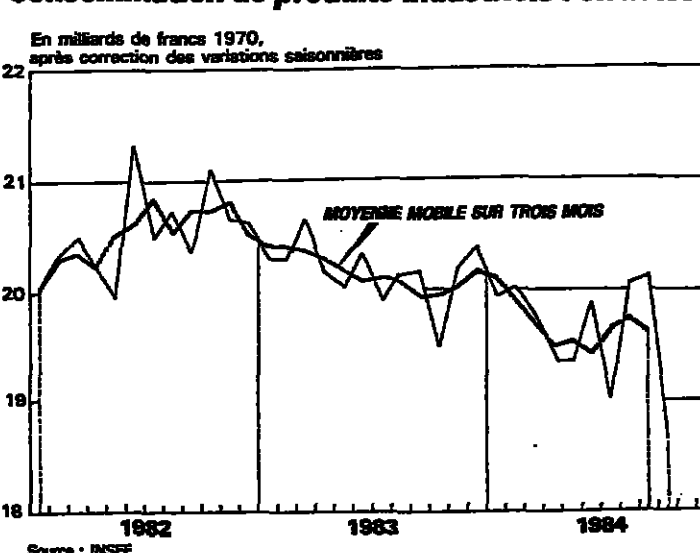
COMPTES NATIONAUX TRIMESTRIELS en volume (3 <sup>e</sup> trimestre 1984)	EVOLUTION (en %) DEPUIS Un trimestre	Un an
Produit intérieur brut marchand	+ 1,0	+ 2,2
Importations	- 0,8	+ 4,6
Consommation des ménages	- 0,2	+ 0,5
Investissements des entreprises	- 0,9	- 0,2
Investissements (logement) des ménages	- 1,9	- 7,8
Demande intérieure totale	+ 0,2	+ 1,8
Exportations	+ 3,1	+ 5,9

Source : INSEE.

### Production industrielle : une pente ascendante



### Consommation de produits industriels : en baisse



pour contenir toute notre clientèle. » A propos des véhicules d'occasion, il ajoute : « La demande est forte mais concerne uniquement les petites cylindrées ayant peu roulé. » Comme si le renouvellement du parc était nécessaire mais que le prix des véhicules neufs était jugé trop élevé. Ce glissement est confirmé par un autre indicateur : sur les dix premiers mois, l'indice de vente construit par la Banque de France est en recul de 3 % ; les hypermarchés — qui pratiquent des prix plus bas et de nombreuses opérations promotionnelles — se défendent relativement mieux que les magasins plus traditionnels (supermarchés, indépendants, grands magasins).

Quelle est l'origine de cette baisse et de cette recherche de produits meilleur marché ? La perte de pouvoir d'achat importante à la rentrée : le taux de salaire horaire n'a progressé que de 1 % au troisième trimestre. Du jamais vu depuis un quart de siècle, si on excepte la période de blocage des prix et des salaires de l'été 1982. Bien sûr, ce taux dépend du SMIC, et celui-ci n'a pas été relevé entre juillet et novembre. Mais, avec des prix qui ont progressé de 1,7 % durant la même période, cela donne une perte de pouvoir d'achat de 0,7 % ; encore un record. La perte est encore plus importante si on tient compte de la diminution de l'emploi.

On doit ajouter l'impact des prélèvements fiscaux : on ne peut exclure l'hypothèse d'une constitution de réserves afin d'acquitter les impôts de la rentrée. Alors on s'est privé du moins nécessaire : électroménager, ameublement, photo, bijouterie, parfumerie, produits de loisirs (jouets, articles de sport).

Comme nous l'annoncions dès le printemps (voir le Monde du 3 avril), 1984 devrait être la troisième année de baisse de revenu réel depuis la guerre (1980, 1983 et 1984).

L'épargne financière attire les économies de certains ménages. De

nombreuses dispositions avantageuses y concourent : relèvement des plafonds des livrets de caisses d'épargne, bonne tendance enregistrée à la Bourse, émission d'emprunts et surtout taux d'intérêt qui deviennent attractifs en raison du ralentissement de la hausse des prix. Cependant, ce mouvement ne touche qu'une partie réduite des ménages : dans un contexte de baisse du taux d'épargne, le taux d'épargne financière se varie guère autour de 5,5 % du revenu. Les perspectives d'augmentation des salaires sont très modérées pour le début de l'année prochaine. Les achats ne devraient donc pas se redresser sensiblement avant le second semestre quand interviendront les réductions d'impôts.

### DICTIONNAIRES JURIDIQUES

**DIVORCE**  
C. Colombet, J. Foyer,  
D. Hue-Weiller,  
C. Labrousse-Riou  
1984, 468 pages, 142 F

**EXPERTISE**  
matières civile et pénale  
T. Moussu  
1983, 344 pages, 106 F

**CONSOMMATION**  
P. Godé  
1983, 340 pages, 120 F

**LES DROITS DE LA PERSONNALITE**  
R. Lindon  
1983, 322 pages, 106 F

En vente en librairie.

**DALLOZ**  
11 rue Soufflot  
75240 Paris Cedex 05

**ETUDIANTS CLASSES PREPARATOIRES h.e.c.**  
**I.S.G CONCOURS 85**  
**LE SENS DE LA REUSSITE**

**Des responsables pour l'action.**  
En faisant repasser son système pédagogique sur l'alternance du théorique et du pratique, l'I.S.G. a établi les bases d'une pédagogie de l'action qui développe le sens des responsabilités et le goût de l'initiative. Cette différence rend les diplômés de l'I.S.G. plus vite opérationnels et prépare mieux leur intégration dans les entreprises.

**Une ouverture sur le monde.**  
A Paris, mais aussi à Tokyo, à Séoul, à New-York, à San-Francisco ou à Sydney, les étudiants de l'I.S.G. apprennent à connaître le monde et à réagir à ses différences sensibles. Dates du concours d'entrée : 15, 16, 17 Avril 1985

**I.S.G**  
INSTITUT SUPERIEUR DE GESTION

Établissement libre d'enseignement supérieur - 8, rue de Lodi - 75116 Paris - Tél : (1) 727.86.99

**Les aventures d'Amélie**  
Disquette :  
La micro en BD

16 F. EN VENTE PARTOUT.

**emploi régional**

**RESPONSABLE SERVICE METHODES**

**Madame ou Monsieur Tourisme**

**Spécialiste en Gestion Financière**

**CHARGE DE FORMATION DANS LE DOMAINE DE LA GESTION ET DES FINANCES MUNICIPALES**

**DICTIONNAIRES JURIDIQUES**

**DIVORCE**  
C. Colombet, J. Foyer,  
D. Hue-Weiller,  
C. Labrousse-Riou  
1984, 468 pages, 142 F

**EXPERTISE**  
matières civile et pénale  
T. Moussu  
1983, 344 pages, 106 F

**CONSOMMATION**  
P. Godé  
1983, 340 pages, 120 F

**LES DROITS DE LA PERSONNALITE**  
R. Lindon  
1983, 322 pages, 106 F

En vente en librairie.

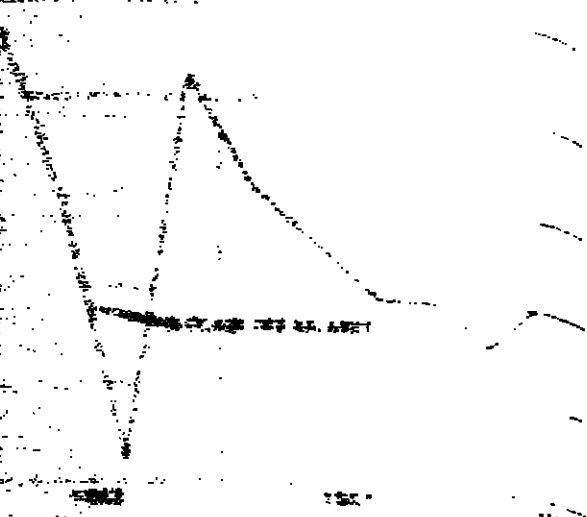
**DALLOZ**  
11 rue Soufflot  
75240 Paris Cedex 05



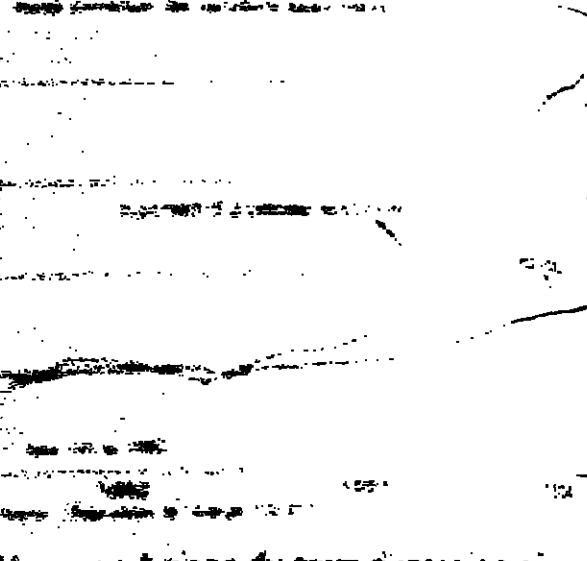
1501 من المجلد

l'or

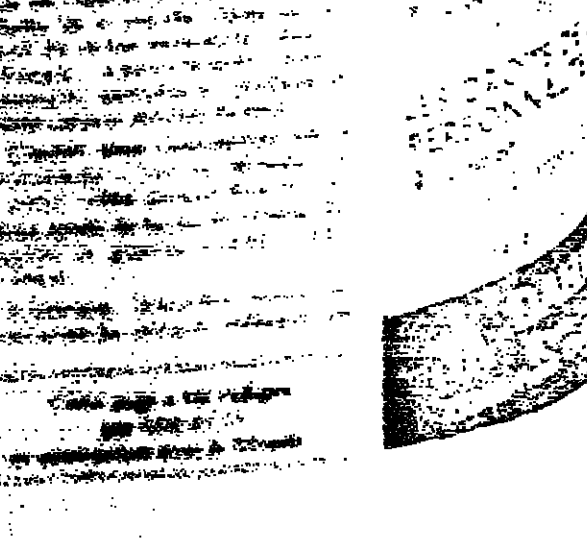
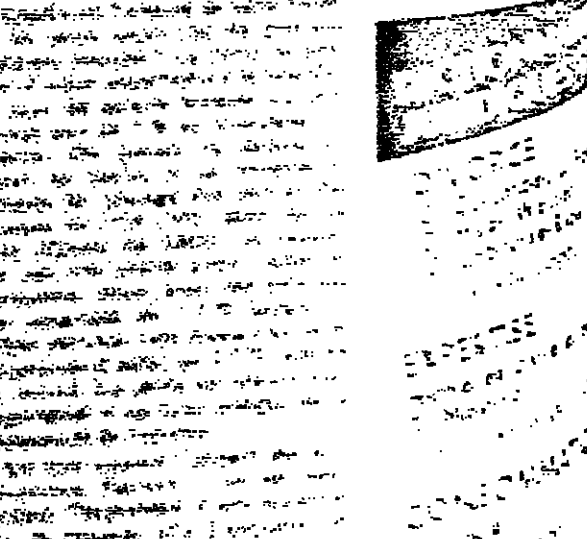
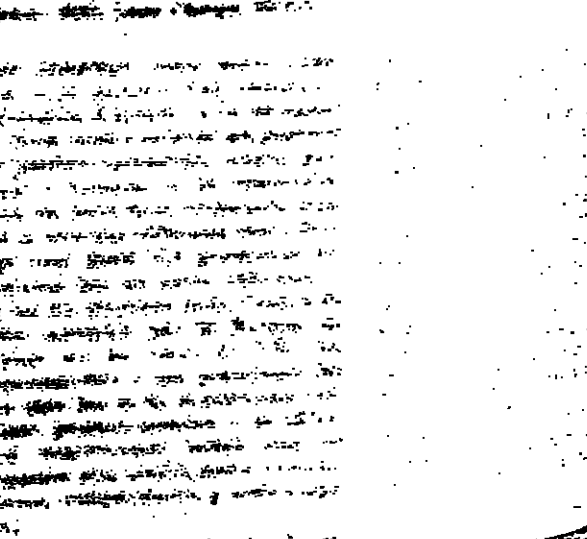
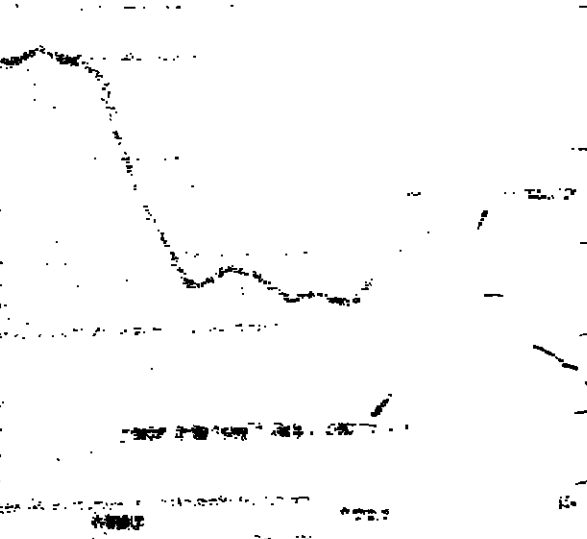
Solaires horaires : un automne rigoureux



Electricité : forte progression de l'usage



Vers une baisse du taux d'intérêt



REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**Nantes**  
**RESPONSABLE SERVICE METHODES**  
Cette société, filiale française d'un puissant groupe industriel possède une position de leader sur son marché. Sa croissance régulière est due tant à une politique commerciale dynamique qu'à la maîtrise de son développement industriel. Elle renforce actuellement ses services techniques et notamment son service Méthodes.  
Rattaché directement au Responsable Ingénierie, il a pour mission d'optimiser l'environnement relatif aux moyens et outils de production : organisation du travail, qualification des postes, support formation, enrichissement des tâches, organisation des flux, simplification des procédés, conditions de travail, etc... Il collabore étroitement avec les services techniques et de production.  
Nous souhaitons rencontrer un ingénieur généraliste qui aurait, si possible, acquis une expérience à la fois en Production et aux Méthodes. Le fait d'avoir animé des équipes de qualité serait un plus. Mais avant tout, il possède une solide personnalité et des idées.  
Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M1/RTM, à :  
**EGOR INDUSTRIE**  
8, rue de Brest 75008 Paris  
**EGOR OUEST ATLANTIQUE**  
15 rue Charles Monselet - 44000 Nantes  
PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISBURG LONDON MADRID TOKYO MONTREAL

**Madame ou Monsieur Tourisme**  
Votre métier, c'est le tourisme. Mais c'est aussi votre passion. Voilà pourquoi, votre BTS ou votre licence en poche, vous n'avez cessé d'élargir vos compétences et après quelques années d'expérience, vous êtes aussi à l'aise en matière de gestion et d'animation qu'en matière de commercialisation.  
Peut-être même avez-vous été confronté aux problèmes de l'aménagement. Vous seriez alors le candidat idéal.  
En tout cas, vous maîtrisez deux langues vivantes dont l'anglais et vous possédez le permis de conduire B.  
Nous vous proposons de transmettre vos connaissances et votre passion à des adultes stagiaires que vous formerez à votre métier pour qu'à leur tour, ils puissent développer le tourisme en Provence, Alpes, Côte d'Azur.  
C'est donc en qualité de Formateur A.F.P.A. que vous intégrerez notre Centre de Formation Professionnelle de Nice pour un salaire annuel de départ de 170.000 F +  
**Si cette offre vous intéresse, adressez votre C.V. détaillé avant le 28 décembre à Nicole LARDREAU C.P.T.A. - 21, Les Chanoux - 63, rue Ampère - BP 155 93330 NEUILLY SUR MARNE.**

**emploi international**  
(et départements d'Outre Mer)  
La Banque Mondiale, institution internationale de premier plan qui se consacre au développement économique, offre d'intéressantes possibilités de carrière à des spécialistes, hommes et femmes, justifiant d'une solide expérience dans le domaine de la gestion financière du secteur privé. Elle sollicite des candidatures pour les postes suivants :

**SPECIALISTE EN GESTION FINANCIERE**  
Fonctions :  
- Concevoir, mettre en place et analyser la comptabilité des régimes des entreprises publiques et des collectivités locales ; les régimes fiscaux locaux et notamment les modes de répartition des taxes et des contributions ;  
- Aider les pays membres à définir, planifier, exécuter et suivre les programmes et projets de développement urbain.  
- Etudier et, le cas échéant, concevoir des systèmes de gestion financière, de comptabilité, d'aide et d'organisation pour les entreprises, l'administration centrale, celle des Etats et les collectivités locales.  
- Recommander des moyens d'améliorer la base de données des institutions du secteur public, notamment en élaborant des méthodes de financement des programmes passés par le recouvrement des coûts et la participation du secteur privé.  
Qualifications :  
- Diplôme d'une grande école de gestion, option financière, avec une spécialisation dans les méthodes de développement des systèmes d'information de gestion du secteur public et autres techniques analytiques.  
- Minimum de 5 ans d'expérience dans la gestion financière du secteur public de plus d'un pays, y compris, de préférence, des pays en développement.  
- Connaissance et, de préférence, expérience de la formulation et du fonctionnement des régimes fiscaux et des systèmes de recettes et des dépenses des collectivités locales ; de la gestion financière des entreprises du secteur public ; de la gestion de la dette ; de la gestion des systèmes de soutien financier des autorités centrales et des régions ou collectivités locales, et de la formation du personnel du secteur public à la gestion financière.  
- Excellente maîtrise de l'anglais ; bonne connaissance du français ou de l'espagnol très souhaitable.

**CHARGE DE FORMATION DANS LE DOMAINE DE LA GESTION ET DES FINANCES MUNICIPALES**  
Fonctions :  
- Préparer un programme de formation en cours d'emploi dans le domaine de la gestion et du financement de la croissance urbaine dans les pays en développement.  
- Préparer et diriger des cours et des séminaires dans ce domaine pour les décideurs, administrateurs et techniciens responsables du développement urbain.  
- Préparer les matériels didactiques, y compris les études de cas devant servir à ces cours et séminaires.  
- Aider les institutions de formation des pays en développement à établir des programmes sémiotiques.  
Qualifications :  
- Bonne formation en gestion, économie, finances publiques, et planification urbaine.  
- Minimum de cinq ans d'expérience dans des postes de haut niveau dans les domaines de la gestion et des finances urbaines, y compris dans un ou plusieurs pays en développement.  
- Bonnes capacités de communication et compétences pédagogiques ; expérience de l'enseignement aux adultes souhaitable.  
- Excellente maîtrise de l'anglais et du français parlé et écrit ; bonne connaissance de l'espagnol également souhaitable.  
- Bonne connaissance des institutions des pays en développement francophones.  
Ces deux postes sont offerts au siège de la Banque à Washington, D.C., mais leurs titulaires seront capables de faire des voyages à l'étranger. Mérite professionnel et expérience. Rétribution et avantages intéressants. Prière d'envoyer un curriculum vitae détaillé portant la référence voulue (Spécialiste en gestion financière No 57-BA-002, Charge de formation dans le domaine de la gestion et des finances municipales No 57-BA-003) à l'adresse suivante :

**Repondez, s'il vous plaît, en anglais**  
Staffing Division  
The World Bank  
1818 H Street, N.W.  
Washington D.C. 20433  
U.S.A.

**L'ACTION : UN PARTI PRIS POUR THOMSON SEMICONDUCTEURS**  
**GRENOBLE**  
Au cœur de la révolution électronique, face à la compétition internationale, THOMSON SEMICONDUCTEURS se dresse d'agir. Analyser. Structurer. Investir : nous avons tout remis en question. Nos stratégies, nos technologies. Avec l'appui du Groupe THOMSON, l'un des plus grands professionnels de l'électronique mondiale, nous nous sommes dotés de moyens considérables en matière de PRODUCTION. Notre outil industriel est devenu des plus performants : nous produisons mieux, nous produisons plus. Mais nous devons persévérer : nous doublons cette année nos investissements dans ce secteur et affirmons ainsi notre volonté d'agir. Pour gagner.  
A vous, **INGÉNIEURS** et **TECHNICIENS**, de vous engager pleinement dans notre enjeu industriel et de prendre avec nous, le parti d'agir : rejoignez notre Filiale THOMSON EFCIS, à GRENOBLE.  
Cette unité, spécialisée dans l'étude et la fabrication de circuits intégrés MOS connaît une progression rapide vers une structure hautement industrialisée.

**INGÉNIEURS DE CONCEPTION GRANDES ÉCOLES : ÉLECTRONIQUE**  
Vous participerez à la définition du cahier des charges, à la conception des blocs fonctionnels, contrôlerez leur implantation, effectuerez la simulation logique et électrique de ces blocs à l'aide des moyens informatiques (CAO). Vous réaliserez la validation des prototypes par analyse sur banc de test. Ces postes peuvent s'adresser à des Ingénieurs débutants capables de manager une équipe. Anglais indispensable. Réf. 90208/1.

**INGÉNIEURS PRODUIT GRANDES ÉCOLES : ÉLECTRONIQUE**  
Issu d'une Grande École d'Ingénieurs, vous êtes débutant ou avez déjà une expérience en production de semiconducteurs. Vous assurerez l'industrialisation des nouveaux produits MOS et le suivi en production des produits stabilisés. Vous participerez aux étapes de développement, à la définition et à la mise en place des moyens de test et de production. Vous définirez et mettez en œuvre des plans de rentabilité produits dont les objectifs sont : coûts de production/marges/délais/qualité. Vous apporterez le soutien nécessaire au marketing produit. La maîtrise de l'Anglais est indispensable. Réf. 90208/2.

**INGÉNIEURS DE MAINTENANCE CENTRALE, AM, ÉLECTRONICIEN**  
Votre large culture scientifique et technique vous permet d'aborder des domaines aussi variés que l'informatique, l'optique, le vide, la mécanique, l'électronique. Votre mission :  
- Maintenir le caractère opérationnel d'équipements de production très sophistiqués et en constante évolution : maintenance préventive et sur appel.  
- Améliorer la fiabilité et l'adaptation de ces équipements pour permettre l'atteinte des objectifs industriels.  
Une première expérience de maintenance chez un fabricant micro-électronique ou dans un secteur utilisant des technologies industrielles très évoluées (salles blanches, informatique...), ainsi que la maîtrise de l'anglais sont indispensables. Réf. 90208/3.

**INGÉNIEURS PROCÉDÉS PHYSICO-CHIMISTES**  
Diplômé d'une École d'Ingénieurs ou d'un 3<sup>e</sup> cycle d'Université, vous serez responsable du développement, de la mise en place et de l'optimisation des procédés de fabrication des semiconducteurs. Support technique de la production, vous participerez au choix des équipements et assurerez les liaisons avec les équipes fabrication, maintenance et les fournisseurs d'équipements. La maîtrise de l'anglais est indispensable ainsi qu'une première expérience technique dans l'industrie des semiconducteurs ou chez un constructeur d'équipements pour la micro-électronique. Réf. 90208/4.

**INGÉNIEURS DE PRODUCTION GRANDES ÉCOLES : CENTRALE, AM, ÉLECTRONIQUE, MICROMÉCANIQUE**  
Pour prendre la responsabilité de la réalisation des programmes de production (plaquettes ou assemblage) dans le respect des objectifs qualité/coûts/délais. Dans ce cadre, vous assurerez l'encadrement d'équipes de production, leur formation et leur adaptation à des moyens de production très évolutifs. Des qualités d'animateur, une mentalité véritablement industrielle et une grande disponibilité sont les atouts indispensables pour réussir dans cette fonction. Réf. 90208/5.

**SUPERVISEURS DE PRODUCTION BTS, IUT ÉLECTRONIQUE**  
Vous possédez 3 à 5 ans d'expérience de l'encadrement d'équipes de fabrication. Vous serez responsable de la production (qualité, productivité, délais). Pour faire face à notre développement et optimiser notre outil industriel, notre Unité travaille en continu : une grande disponibilité est donc nécessaire dans l'exercice de cette fonction. Réf. 90208/6.  
Nous vous remercions d'adresser rapidement votre candidature (en précisant la référence du poste et votre rémunération actuelle) à notre Conseil qui l'évaluera en toute discrétion.

**ALGÈRE** Association Lyonnaise d'Ingénieurs Conseils, 9 bis, route de Champagne, 69134 Ecully Cedex.

**THOMSON SEMICONDUCTEURS**  
**Expert Comptable ou Memorialiste.** Réf. 421.48  
de la région. Dans un tissu économique et industriel dense, nos missions sont particulièrement variées et évoluent vers le conseil. Nous recherchons trois collaborateurs souhaitant assurer leur épanouissement professionnel dans une structure jeune et performante. Une organisation très opérationnelle vous permettra d'être en contact étroit avec des professionnels de haut niveau, pour des missions enrichissantes. Si vous voulez changer pour évoluer... merci d'écrire à Gérard Pont 15 rue du Louvre 75001 Paris, qui traitera confidentiellement votre dossier.  
**Auditeur confirmé.** Réf. 421.49  
**Fiscaliste confirmé.** Réf. 421.50  
**nervet pont conseil**

**Chef de Projet**  
**Amiens**  
Nous sommes une des filiales de l'un des premiers groupes français de distribution, LES DOCKS DE FRANCE, 6 000 collaborateurs concourent à la réussite de nos 10 hypermarchés MAMMOUTH, 38 supermarchés et 10 supérettes NOVA, 250 magasins de proximité RUCHE SERVICE, 9 cafétérias MIAAMI, 3 « HOT GRILL ».  
Notre service informatique, qui compte actuellement 40 personnes, est en plein développement. Equipé principalement de 2 IBM 4341 sous DOS/VSE, il assure l'ensemble de la gestion (produits, finances, personnel).  
Vous avez une bonne connaissance COBOL, CICS, Bases de Données et réseau, 3 ans d'expérience minimum dans la fonction, un esprit de challenge et le sens de l'organisation, nous vous proposons de rejoindre notre équipe.  
Merci d'adresser C.V. détaillé, photo et prétentions en précisant la réf. LM/CP à LA RUCHE PICARDE - Direction du Personnel - 75, rue Sully - 80010 AMIENS.





150 000 000

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

emplois régionaux

Ingénieur agro-alimentaire

Ingénieur agro-alimentaire

Casino

PERT CONSTRUCTION

PERT CONSTRUCTION

JEUNE RESPONSABLE DE PRODUCTION

JEUNE RESPONSABLE DE PRODUCTION

JEUNE RESPONSABLE DE PRODUCTION

JEUNE RESPONSABLE DE PRODUCTION

FAITES ÉQUIPE AVEC SOREP!

Pour faire face à la forte croissance de son activité en micro-électronique hybride et circuits préfabriqués, SOREP recherche :

**DES INGENIEURS (I.P.F.) :**

- Ingénieur de test confirmé en circuits logiques et analogiques. Il devra assurer le soutien technique de l'équipe de test de production et la coordination production/études. (Réf. 001).
- Ingénieur électronicien expérimenté (minimum 2 à 4 ans d'expérience en micro-électronique et sous-ensemble électronique). Il assurera la coordination études/qualité; procèdera aux expertises des modules hybrides et analysera le cahier des charges clients (aspects : qualité, fiabilité). (Réf. 002).
- Ingénieur électronicien avec expérience souhaitée en test composants. Il procédera au test d'évaluation/qualification composants logiques, analogiques et passifs, à l'analyse, la mise en forme, l'exploitation des résultats ainsi qu'à la conduite des essais de fiabilité et d'expertise composants. (Réf. 003).
- Ingénieur concepteur sur réseaux préfabriqués logiques avec quelques années d'expérience en conception de circuits logiques et mise en œuvre d'outils C.A.O. (Réf. 004).
- Ingénieur marketing pour élaboration de produits standards. Il aura quelques années d'expérience technique et disposera d'une grande disponibilité. (Réf. 005).
- Ingénieur expérimenté ou technicien supérieur confirmé dans le domaine de la conception et du test des circuits logiques complexes. Connaissance test automatique. (Réf. 006).

**DES TECHNICIENS SUPérieurs (I.P.F.) :**

- Technicien supérieur de test confirmé pour poste en production : - responsabilité du test des circuits hybrides; - encadrement d'une équipe de 3 ou 4 techniciens. (Réf. 007).
- Technicien supérieur (BTS micromécanique ou électrotechnique) ayant 2 ans d'expérience minimum en petite mécanique. (Réf. 008).

**UN ACHETEUR (I.P.F.) :**

- Formation en électronique, capable d'organiser et de négocier les approvisionnements de composants. (Réf. 009).

Pour tous ces postes, l'anglais est indispensable. La rémunération tiendra compte de l'expérience.

Adresser C.V., photo et lettre manuscrite à : SOREP, Service du Personnel, Z.I. Bellevue, 35220 CHATEAUBOURG. Discretion absolue assurée.



SOCIÉTÉ D'IMPORTANCE NATIONALE bien positionnée sur un marché en développement et sur recherche pour l'une de ses Directions Régionales

UN RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET COMPTABLE

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (DECS, SUP de CO option comptabilité - contrôle de gestion ou équivalent) et votre expérience d'au moins 5 années des problèmes administratifs, comptables et de personnel doit vous permettre de prendre en charge tous les problèmes autres que techniques de cette Direction décentralisée.

Sous l'autorité du Directeur et en étroite liaison avec les services centraux du siège, vous aurez pour missions principales : « le suivi et le contrôle de la comptabilité et l'établissement des situations périodiques, des déclarations sociales, fiscales... » la gestion du Personnel et la connaissance et la pratique de l'informatique décentralisée et conversationnelle sont indispensables et anglais apprécié.

Statut cadre, avantages sociaux, 13<sup>e</sup> mois.

Résidence : ville moyenne de la Région Poitou - Charentes.

Disponibilité pour une mutation ultérieure dans d'autres régions, ou l'étranger, souhaitée.

Adresser votre candidature manuscrite, CV détaillé, photo et présentations s/ré, 1624 à Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

IMPORTANTE ASSOCIATION DU SECTEUR SOCIAL AIDE A DOMICILE EN MILIEU RURAL

RESPONSABLE RÉGIONAL POITOU/CHARENTES LIMOUSIN/AUVERGNE

Bonne connaissance du milieu rural et associatif. Motivé par l'action sociale. Aura à mettre en place la formation des personnels administratifs au plan national. Très grande mobilité demandée. Formation supérieure ou expérience analogue souhaitée. Poste à pourvoir immédiatement.

Adresser c.v., lettre manuscrite, photo et présentations à l'attention du Directeur Général A.D.M.R. 12, rue Jacquemont 75017 PARIS.

VOTRE AVENIR NOUS INTERESSE

Constructeur des filtres de dépolluage industriel INVERSAIR, désireux de renforcer sa position dans un marché porteur, offre à :

**TECHNICO-COMMERCIAL**

l'opportunité de réaliser ses AMBITIONS.

Après une sérieuse formation à nos produits, directement rattaché au P.D.G., vous aurez la responsabilité de développer et de conseiller une clientèle industrielle.

Homme de terrain, vous avez une expérience réussie de la vente, obligatoirement acquise en milieu industriel.

Votre rémunération et votre avenir seront à la hauteur de vos ambitions réussies.

Venez-vous voir présentations à : SIAERI S.A. BP 4 EMERY 57640 VIGY

le Crédit d'équipement des PME

a pour vocation de financer le développement des entreprises.

Il recherche pour renforcer son action commerciale dans la région

**CENTRE à ORLEANS**

**délégué commercial**

DIPLOME SUP DE CO, MAÎTRISE SCIENCES ECO à ORIENTATION FINANCIERE.

Après formation, il pourra développer son aptitude aux contacts commerciaux et acquérir une compétence, aussi bien dans l'analyse financière des entreprises que dans l'appréciation du risque dans le domaine du crédit.

Envoyer C.V., photo, présentations à Mr. PUNG Directeur Régional CEPME 15, rue Parais 45000 ORLEANS.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**Tioxide**

FILIALE DE TIOXIDE GROUP PLC (GB)  
PREMIER PRODUCTEUR EUROPÉEN  
D'OXYDE DE TITANE

recherche pour son service  
Assistance à la clientèle

**INGENIEUR CHIMISTE H/F**

Maîtrisant parfaitement l'Anglais et l'Allemand.

Il mettra au service de notre clientèle sa disponibilité pour des déplacements de courte durée, son sens des contacts humains et les compétences techniques qu'il aura acquises au sein de notre Société au cours d'une période d'adaptation.

Si vous êtes intéressé envoyez votre CV manuscrit avec photo et présentations à : TIOXIDE FRANCE - Direction des Relations Sociales, B.P. 89, 62102 CALAIS.

**Jeune responsable marketing**

200.000 F

La filiale française d'un important groupe américain, spécialiste dans la vente directe de produits cosmétiques et d'accessoires, recherche un jeune responsable marketing. Basé dans la proche banlieue sud de Paris, il sera placé sous l'autorité immédiate du directeur commercial de cette filiale (160 personnes, chiffre d'affaires de l'ordre de 250 millions de francs) et sera assisté d'une équipe de 5 collaborateurs. Il aura la responsabilité des études de marché, assurera les relations commerciales avec les distributeurs, couvrira les produits nouveaux, sera l'interlocuteur direct des fabricants et fournisseurs et participera à l'élaboration des campagnes promotionnelles et de publicité. Il aura, enfin, des relations fréquentes avec la maison-mère aux Etats-Unis et d'autres filiales européennes. Ce poste s'adresse à un jeune cadre âgé de 26 ans minimum et diplômé de l'enseignement supérieur, possédant une première expérience de chef de produit ou de responsable marketing et désireux d'évoluer. La connaissance du secteur des produits de grande consommation et la pratique courante de l'anglais sont indispensables. Le candidat retenu devra en outre posséder les connaissances techniques nécessaires aux discussions avec les fabricants des produits concernés (cosmétiques, produits d'entretien...). La rémunération annuelle brute, fonction de l'expérience, ne sera pas inférieure à 200.000 francs. Ecrire à J.P. ROUGIER en précisant la référence A/R9085M.

**PA**

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Responsable process de semi-conducteurs**

La fabrication des composants hyperfréquence nécessite un savoir-faire et des équipements sophistiqués. Appartenant à l'un des premiers groupes industriels français, nous répondons à ces exigences et occupons une place de premier plan sur le marché des télécommunications. Nous recherchons un ingénieur confirmé, pour notre unité industrielle située en proche banlieue parisienne. Il assurera pour la gamme des diodes silicium, la responsabilité du process : suivi et synthèse des spécifications de réalisation, encadrement de cellules de fabrication. Ce poste évoluera pour lequel nous proposons une rémunération motivante correspondant à un ingénieur diplômé (chimie Paris, Céramique Sevrès, INSA...) ayant 3 à 5 ans d'expérience des semi-conducteurs. Ecrire à Brigitte DAUMARIE en précisant la référence A/2610M.

**PA**

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

L'AGENCE RÉGIONALE POUR L'AMÉNAGEMENT DE LA LORRAINE

recrute

**1 CHARGÉ DE MISSION**

chargé du secrétariat de plan régional

Il devra analyser l'exécution du plan régional, en évaluer l'impact grâce à des indicateurs qu'il devra mettre au point et proposer les ajustements nécessaires compte tenu des orientations définies par l'Assemblée régionale.

Un doctorat d'Etat ou de 3<sup>e</sup> cycle ou un diplôme « grande école » est impérativement requis.

Le poste est à pourvoir à METZ.

Les candidatures sont à adresser avant le 31 déc. 1984. Accompagnées d'un c.v. détaillé, d'une photo d'identité, en précisant la rémunération demandée à :

Monsieur le Président de l'ARAL  
1, place Saint-Clément, 57036 METZ CEDEX 1.

**SOCIÉTÉ DE TÉLÉMATIQUE**

recherche sur RÉGION PARISIENNE

**CORRESPONDANT TÉLÉMATIQUE**

(Statut mandataire éventuellement en annexe à autres activités) connaissant l'un des secteurs suivants :

Mécanique, chimie, automobile, aéronautique, hôtellerie, agro-alimentaire, imprimerie.

Pour y commercialiser services télématiques professionnels

Envoyer C.V. + photo à INDUSTEL  
TOUR MAJAN - 92130 SEVRES  
75756 PARIS CEDEX 15.

**CHARGEURS S.A.**

UTA : 6 500 personnes, une flotte jeune, un rayonnement en Afrique, dans le Pacifique, en Extrême-Orient, s'efforçant dans l'environnement très concurrentiel du transport aérien, par sa gestion rigoureuse et son dynamisme.

UTA est une société de CHARGEURS S.A., première entreprise privée française dans le domaine des transports mais aussi groupe industriel en Europe et sur le continent américain.

CHARGEURS S.A. comporte parmi ses principales filiales : Chargeurs Réunis, Pégase, Spontex, Wialon.

**Audit interne**

HEC - ESSEC - ESC...

Nous souhaiterions confier à un diplômé d'une Grande Ecole de Commerce, et si possible titulaire du DECS complet, des missions d'audit de nos représentations et délégations en France et à l'étranger.

Pour réussir dans cette fonction, vous avez acquis en 3 années, dans un cabinet d'audit international ou dans le service audit d'une grande société, la maîtrise de votre profession.

Ce poste implique de nombreux déplacements de courte durée et une parfaite maîtrise de l'anglais.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et présentations à UTA - Service du Recrutement - 50, rue Arago - 92806 PUTEAUX.

**adjoint au commissaire aux comptes**

Un cabinet de Tours (12 personnes) recherche un collaborateur de niveau DECS ayant 4 ans d'expérience de révision en cabinet. Vous êtes disponible en janvier ? Nous vous proposons un salaire supérieur à votre salaire actuel.

Votre dossier de candidature envoyé sous la référence LM 8444 sera étudié confidentiellement par notre Conseil Gilles Delalandre Consultant  
3, rue du Maréchal Foch - 37000 TOURS

**ENTREPRISE BANLIEUE SUD**

recherche

**INGENIEUR DÉBUTANT**

ou

**QUELQUES ANNÉES D'EXPÉRIENCE**

Connaissances souhaitées dans les domaines suivants :

- Réseaux de transmissions de données;
- Études de systèmes temps réel à base de micro-processeurs;
- Formation souhaitée : ESE ou TELECOM.

Les candidats devront être libérés des obligations militaires et de nationalité française.

Horaires de travail : 38 heures par semaine.

Avantages sociaux : restaurant d'entreprise, transport.

Adresser curriculum vitae détaillé à RÉGIE-PRESSE sous le n° T069459 M  
7, rue de Montesson, 75007 PARIS.

**Ingénieurs commerciaux H/F**

Grands comptes

Société de services et d'ingénierie informatique de haut niveau recherche, dans le cadre de son expansion, 2 ingénieurs commerciaux h/f.

Deux types de postes :

- vente de prestations intellectuelles : une partie de votre activité étant basée sur le détachement de spécialistes de haut niveau;
- commercialisation de logiciels financiers et économiques.

Notre clientèle : grands comptes BANQUE, ASSURANCE, INDUSTRIE.

Votre profil :

- formation supérieure (école d'ingénieur ou sup. de co.), vous êtes attiré par une activité commerciale dans un secteur en plein essor ou avez déjà une première expérience similaire, ce qui est mieux !
- En outre vous connaissez si possible IBM et H.B.
- Lien de travail : Paris - R.P.
- Salaire motivant (fixe + %).

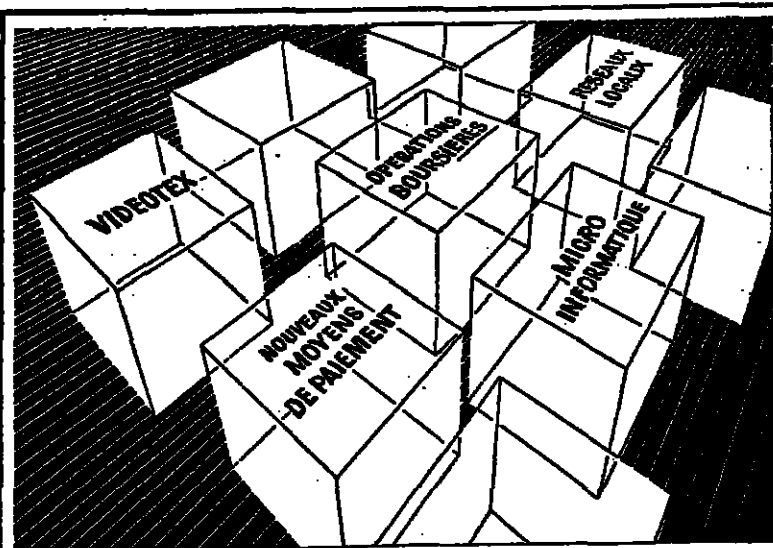
Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., et présentations à Christine LAURENT - G.T.I. - 17/19, rue de la Croix-Nivert - 75015 PARIS.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



**INNOVATION  
DANS UN TRES GRAND  
GROUPE FRANCAIS**  
10 000 collaborateurs  
nouveau plan informatique  
**UNE ARCHITECTURE  
DECENTRALISEE**  
**UN SYSTEME  
CENTRAL**  
**- 3 000 MICROS -**

Applications développées pour tous les secteurs d'activité de l'entreprise. Actuellement, les postes se situent dans les domaines suivants :

- AFFAIRES INTERNATIONALES
- NOUVEAUX MOYENS DE PAIEMENT
- OPERATIONS FINANCIERES ET BOURSIERES
- MICRO - INFORMATIQUE ET RESEAUX LOCAUX

Environnement : micro informatique, réseaux locaux, système central IBM (MVS - SNA - CICS, UFO), produits infocentre.

Nous recherchons des Ingénieurs grandes écoles avec ou sans expérience. Possibilités d'évolution dans l'ensemble du groupe.

Adresser lettre de candidature à M. Jean-Marie BOUVET - Direction du Personnel, CREDIT DU NORD - 6/8, Bd Haussmann 75009 Paris. Discretion totale assurée.

**Crédit du Nord**

**RÉALISER,  
INNOVER, CRÉER...**

Réaliser, selon les critères les plus rigoureux, des équipements aéroportés d'avant-garde.  
Innovier grâce à des moyens de Recherche et Développement considérables.  
Créer de nouveaux standards de haute qualité.

Trois impératifs, un objectif : rester à la pointe de l'électronique la plus performante.

Notre secteur, l'électronique de pointe, travaille sur les technologies du futur et est en très forte expansion. D'importants moyens de recherche et de développement nous permettent d'occuper une place de tout premier plan sur les grands marchés internationaux à un

**INGÉNIEUR THERMIQUE ÉLECTRONIQUE**

SUP AÉRO, ECP, AM, INSA... (formation complémentaire possible)

Nous confierons des études préliminaires de contrôle thermique d'équipements aéroportés, au sein d'un laboratoire spécialisé.

Travail en équipe, en liaison avec les Laboratoires et les Bureaux d'Études.

Une expérience des systèmes thermiques ou des sciences de l'énergie sera appréciée.

Merci d'adresser votre candidature (C.V. + photo) à Mme GUIGUES - THOMSON-CSF, service du Personnel - 68, avenue

Pierre-Brossolette, 92242 MALAKOFF CEDEX.

LA PERFORMANCE PAR LES HOMMES



THOMSON

équipements et systèmes

Région Parisienne

Technologies de pointe

**Project engineer**

Notre société (1 000 personnes), placée au cœur de la compétition mondiale, développe son leadership dans le domaine des technologies de pointe et s'est dotée de moyens techniques ultra-modernes pour consolider son avance.

**Notre recherche**

Elle concerne un jeune ingénieur possédant une solide formation en électromécanique, complétée éventuellement par des études de gestion, et ayant à son actif :

- une première expérience réussie dans l'industrie de haute technologie,
- une pratique courante de l'anglais et si possible de l'espagnol ou de l'allemand.

Nous souhaitons rencontrer des candidats de haut niveau, motivés par la « challenge » que nous offrons.

Merci d'adresser lettre + C.V., sous référence JV/20 aux consultants d'INFRAPLAN qui traiteront votre dossier sous toute discrétion.



**INFRAPLAN**

Conseil en Recrutement  
83, bd Raspail - 75006 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

**Ingénieur  
construction**

**Coordinateur de travaux**

Paris

McDonald's, première chaîne mondiale avec plus de 7 000 restaurants dans 31 pays, poursuit son implantation en France.

Dans le cadre de cette expansion, nous recherchons un ingénieur coordinateur de travaux parfaitement bilingue français-anglais.

Agé d'environ 35 ans, de formation ingénieur grande école, vous êtes devenu un spécialiste du bâtiment.

Vos compétences professionnelles, vous les avez prouvées en tant qu'ingénieur chef de service.

Si, de plus, vous avez une expérience dans le secteur du bâtiment aux Etats-Unis, rejoignez-nous !

Rattaché au directeur de la construction, vous prendrez la responsabilité de la coordination des travaux sur plusieurs emplacements : évaluation technique des bâtiments, contrôle des plans du bureau d'études, relations avec les administrations, négociation avec les entrepreneurs, respect du cahier des charges.

Basé à Paris, vous effectuerez de fréquents déplacements en France et à l'étranger.

Si vous souhaitez vous intégrer à une équipe jeune et dynamique et participer au développement d'une société leader, adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous la réf. GBB/IC à George BROWN - McDONALD'S FRANCE - 28, av. de Messing - 75008 PARIS.



Grande Banlieue Nord Est de Paris

**RESPONSABLE ENTRETIEN**

Cette société française, de renommée internationale, fabrique et commercialise des produits de grande série. Elle possède le leadership sur plusieurs créneaux de son marché. Dans ce contexte industriel doté d'un système de production moderne et efficace, et connaissant une politique d'investissement volontariste où les structures sont évolutives, la Direction Technique recherche le Responsable de son service Entretien.

Rattaché au Directeur de l'un des sites industriels, il prend en charge la responsabilité du service d'une trentaine de personnes (techniciens, électiciens), assure la maintenance quotidienne et préventive, ainsi que l'outillage.

Nous souhaitons rencontrer un jeune ingénieur électromécanicien, justifiant d'une première expérience de 2 à 3 ans en production ou en entretien acquise si possible en milieu industriel automatisé. Il a pu y démontrer ses qualités de manager, d'organisateur et d'homme de décision.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M17/SF3, à :

**EGOR INDUSTRIE**  
8, rue de Bani 75008 Paris

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISBURG LONDON MADRID TOKYO

**egor**

**FLONIC**

Société du Groupe Schlumberger exerçant ses activités dans les domaines de la MESURE et de la REGULATION recherche dans le cadre du développement de ses lignes de produits électroniques associées au comptage du gaz un

**Ingénieur  
électronicien**  
Grande Ecole

A partir de schémas de principe, il sera chargé de définir et mettre au point les procédés et moyens de fabrication (implantations, connexions, outils de test) avant le lancement en production.

Ce poste s'adresse à des jeunes Ingénieurs de Grandes Ecoles (Centrale, Sup-aéro, ENSAM), option électronique, débutants ou première expérience. Une expérience réussie dans le poste allée à une bonne maîtrise de la langue anglaise ouvrira de larges possibilités d'évolution au sein du Groupe Schlumberger tant en France qu'à l'étranger.

Ce poste est basé à Colombes.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet (lettre manuscrite, CV + photo) à FLONIC, Service du Personnel, 420 rue d'Estienne d'Orves 92700 Colombes.

**FLONIC**

Schlumberger

**COMPAGNIE GÉNÉRALE  
DE GÉOPHYSIQUE**

Une des premières sociétés mondiales de Géophysique appliquée à la recherche du pétrole souhaite recruter, pour sa Direction Juridique, à son Siège Social, à MASSY (91)

**JURISTE**

NIVEAU DOCTORAT EN DROIT

Il sera appelé à exercer des responsabilités importantes au sein de la Direction Juridique.

Sa compétence devra pouvoir s'étendre à l'ensemble des problèmes juridiques de la Compagnie et de ses filiales françaises et étrangères.

Il justifiera d'une expérience confirmée dans le domaine du Droit des Sociétés et du Droit des Affaires, acquise dans une société importante, de préférence internationale.

L'anglais courant est indispensable.

Adresser C.V. manuscrit avec prétentions et photo à la Direction du Personnel.

C.G.G., 1, rue Léon-Migaux, 91301 MASSY.

**Chef  
du Personnel**

Nous sommes la filiale française d'un groupe spécialisé dans les biens d'équipement de haute technologie.

Notre unité de production de Saint Maur (94), en rapide expansion, comporte un effectif de 170 personnes.

Nous recherchons une personne capable de prendre en charge la fonction personnel dans ses aspects : recrutement, relations humaines et sociales, hygiène et sécurité, formation...

Pour cette fonction, il est nécessaire de posséder une formation supérieure et une expérience minimum de 5 ans acquise en milieu industriel.

L'environnement international du poste nécessite une bonne connaissance de l'Anglais.

Merci d'adresser votre candidature sous Réf. S2 M à CURRICULUM 26, rue du 4 Septembre 75002 Paris qui nous la transmettra en toute confidentialité.

RECHERCHES D'EMPLOI

OFFRES

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

**RESPONSABLE  
DU MARKETING**

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.

Notre partenaire d'investissement est une filiale d'importance internationale spécialisée dans les équipements d'exploitation de sites miniers et de sites hydrauliques.



150 44 150

OFFRES D'EMPLOIS

Grande Entreprise Nord de la France

RESPONSABLE ENTRETIEN

Le responsable de l'entretien de la grande entreprise Nord de la France, devra assurer la maintenance et la réparation de tous les équipements de la société. Il devra également superviser le personnel de l'entretien et assurer la gestion des stocks de pièces détachées.

Expérience industrielle

FLONIC

Ingénieur électronicien

Grande Entreprise

Le responsable de l'entretien de la grande entreprise Nord de la France, devra assurer la maintenance et la réparation de tous les équipements de la société. Il devra également superviser le personnel de l'entretien et assurer la gestion des stocks de pièces détachées.

Expérience industrielle

FLONIC

Ingénieur électronicien

Grande Entreprise

Le responsable de l'entretien de la grande entreprise Nord de la France, devra assurer la maintenance et la réparation de tous les équipements de la société. Il devra également superviser le personnel de l'entretien et assurer la gestion des stocks de pièces détachées.

Expérience industrielle

FLONIC

Ingénieur électronicien

Grande Entreprise

Le responsable de l'entretien de la grande entreprise Nord de la France, devra assurer la maintenance et la réparation de tous les équipements de la société. Il devra également superviser le personnel de l'entretien et assurer la gestion des stocks de pièces détachées.

Expérience industrielle

FLONIC

Ingénieur électronicien

Grande Entreprise

Le responsable de l'entretien de la grande entreprise Nord de la France, devra assurer la maintenance et la réparation de tous les équipements de la société. Il devra également superviser le personnel de l'entretien et assurer la gestion des stocks de pièces détachées.

Expérience industrielle

FLONIC

Ingénieur électronicien

Grande Entreprise

Le responsable de l'entretien de la grande entreprise Nord de la France, devra assurer la maintenance et la réparation de tous les équipements de la société. Il devra également superviser le personnel de l'entretien et assurer la gestion des stocks de pièces détachées.

Expérience industrielle

FLONIC

Ingénieur électronicien

Grande Entreprise

Le responsable de l'entretien de la grande entreprise Nord de la France, devra assurer la maintenance et la réparation de tous les équipements de la société. Il devra également superviser le personnel de l'entretien et assurer la gestion des stocks de pièces détachées.

Expérience industrielle

FLONIC

Ingénieur électronicien

Grande Entreprise

Le responsable de l'entretien de la grande entreprise Nord de la France, devra assurer la maintenance et la réparation de tous les équipements de la société. Il devra également superviser le personnel de l'entretien et assurer la gestion des stocks de pièces détachées.

Expérience industrielle

FLONIC

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Société parisienne d'ingénierie et de service filiale d'importants groupes industriels français, leader européen d'équipements de très haute technicité du secteur nucléaire, recherche

RESPONSABLE DU MARKETING

Rattaché à la Direction Générale, il aura pour mission d'élargir et de développer les marchés d'applications des domaines de base de l'entreprise.

Agé d'environ 40 ans, diplômé d'une grande école commerciale de préférence, mais ayant intégré le langage de l'ingénieur, il justifiera d'un passé professionnel dans de grandes sociétés produisant des biens d'équipement élaborés.

Anglais courant indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature avec CV complet sous référence 1712 à :

BAILLY CONSEIL  
128, bd Hausmann  
75008 PARIS

RESPONSABLE DES SERVICES COMPTABLES 240.000 F +

Nous sommes une compagnie d'assurances décentralisée, à dimension humaine, 600 personnes, 1 milliard de C.A., et nous recherchons notre responsable des services comptables. Rattaché au directeur général, il supervisera une équipe de plus de vingt personnes et aura la charge de l'ensemble des comptabilités de notre société. Il s'efforcera de développer des outils de prévision en collaboration étroite avec nos principales sections.

Ce poste s'adresse à un diplômé de grande école de commerce, âgé d'environ 35 ans, et titulaire du DECS. Une expérience similaire réussie en assurances sera un atout supplémentaire.

Nous offrons un poste évolutif pour une forte personnalité sachant travailler efficacement, rigueur et diplomatie.

Nous vous remercions d'adresser à notre direction de personnel votre lettre de candidature, c.v. et photo sous référence GM/mid.

GROUPEMENT FRANÇAIS D'ASSURANCES

38, RUE DE CHATEAUDUN, 75004 PARIS.

INGENIEURS D'ETUDES E DE MISE AU POINT ELECTROMECHANICIENS AUTOMATIENS DIPLOMES

participer au développement rapide de notre division AUTOMATISMES INDUSTRIELS, nous renforcer nos équipes techniques.

Vos participerez aux études complexes d'automatismes et superviserez la mise en service des installations.

Vous êtes des hommes de dialogue et capables d'animer des équipes de techniciens spécialistes.

Qualités de chef, une grande disponibilité vous est nécessaire.

Vous maîtrisez si possible la langue anglaise et/ou la langue allemande.

Merci de bien vouloir adresser votre C.V., photo et prétentions sous référence 2336, CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS Cedex 01 qui transmettra. Discretion assurée.

IMPORTANT LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE recherche pour son USINE CHIMIQUE

INGENIEUR ENERGIE

(INSA - ENSI ou équivalent)

Il sera responsable de l'exploitation en continu (5 personnes en 3x8) des installations de production (chaudières, compresseurs d'air, groupes frigorifiques, tour de refroidissement, ...) et des distributions d'énergie dans les meilleures conditions de fiabilité et d'économie (budget annuel : 10 M.F.).

Il sera chargé de bilans énergétiques et d'études d'amélioration dans les domaines de sa compétence ou directement liés à sa fonction.

Expérience de quelques années en usine à feu continu souhaitable. Des connaissances en Génie Chimique seraient appréciées.

Anglais lu, écrit indispensable.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à PFIZER France S.A. - Direction du Personnel 96 rue de Paris - 91302 MASSY Cedex. Réponse et discrétion totale assurées.

Pfizer

SPHERE

Nous sommes UNE CHAÎNE HOTELIERE INTERNATIONALE EN PLEINE EXPANSION puisque nous aurons 150 HOTELS IBIS et URBIS ouverts en 1985 sur 4 continents.

Pour assurer ce développement notre DIRECTION TECHNIQUE recherche

hotel ibis

UN CHEF DE PROJET

Ingénieur de formation, il a une expérience d'au moins 5 ans de préférence dans le secteur du bâtiment et est ingénieur d'affaires depuis au moins 1 an. Il prend en charge un certain nombre de projets : de la conception jusqu'à la fin de l'ouvrage. Il a le sens du contact et des relations humaines, le sens de la polyvalence, du détail et de la synthèse pour négocier d'une part avec les différents services de la chaîne et d'autre part avec les clients, architectes... Amener à se déplacer à l'étranger, il maîtrise parfaitement l'anglais.

Si vous souhaitez rejoindre une équipe motivée, vous pouvez adresser votre dossier (lettre man. - C.V. - photo) et vos prétentions à Mme LABELLE, s. ref. M1312 au :

Cabinet PANISSOD-SUHNER, 109 rue de Turcotte 75003 PARIS.

OLIVETTI MINI ATT

LE DEVELOPPEMENT DE NOS ACCORDS AVEC ATT NOUS AMENE A CREER DE NOUVEAUX RESEAUX POUR LA COMMERCIALISATION DE LA LIGNE DES MINIS 32 BITS OPERANT SOUS UNIX\* SYSTEME V.



Au cours des cinq dernières années, le Groupe Olivetti a multiplié ses ventes par 4, ses profits nets par 10 et sa valeur nette par 20. Parallèlement à cette croissance, Olivetti a continuellement développé sa technologie et ses produits par des investissements accrus en matière de recherche. Au-delà de ses propres capacités en matière de recherche avancée, Olivetti développera des produits, en collaboration avec le Laboratoire BELL d'ATT, l'un des plus importants centres de recherche du monde. Des transformations majeures se produisent actuellement dans le domaine du traitement de l'information et Olivetti allié à ATT se positionne d'ores et déjà dans le groupe de tête.

Afin de répondre à la croissance extrêmement rapide du marché du mini ordinateur et aux besoins nouveaux correspondant à la commercialisation de la gamme des minis 3 B nous étendons nos réseaux commerciaux spécialisés (OEM, SSII, Ventes Grands Comptes...). Si vous souhaitez participer au développement de ce marché prometteur avec des produits performants, nous avons actuellement, aussi bien en France qu'au niveau international, des opportunités pour des professionnels hautement compétents dans le domaine de la vente, du marketing et du support.

Professionnels de la vente

Votre réussite commerciale dans les négociations avec les Grands Comptes, SSII, OEM... se fonde sur votre professionnalisme en matière de vente de mini-ordinateurs de dimension comparable.

Support logiciel et système

Votre excellente connaissance des langages «C», Pascal, Fortran, Cobol et du système opératif Unix - ou des systèmes opératifs équivalents - est nécessaire pour apporter à nos clients et à nos structures commerciales un niveau de support hautement professionnel en avant-vente ou en après-vente.

Marketing produits

Vos connaissances reconnues en hardware (minis, micros ou micro-processeurs) et en logiciels (systèmes d'exploitation) dans les domaines suivants : Grands Comptes, OEM, SSII, sont essentielles.

Pour ces différentes positions, votre connaissance du marché des mini-ordinateurs acquise à travers une première expérience significative ainsi que votre formation supérieure sont des conditions nécessaires. Vos capacités d'initiative et de conviction et votre enthousiasme feront la différence. Bien entendu, vous parlez anglais.

Vous voudrez bien envoyer votre curriculum vitae à l'attention du Directeur du Personnel d'Olivetti France (Référence MC) 91 rue du Faubourg Saint-Honoré - 75383 Paris Cedex 08, qui examinera personnellement et confidentiellement votre candidature. Les candidatures pour les postes à vocation internationale seront transmises à la Direction du Personnel du Groupe.

\* Marque déposée du Laboratoire BELL d'ATT.

Chef du Personnel

Le responsable du personnel de la grande entreprise Nord de la France, devra assurer la gestion du personnel et la mise en œuvre des politiques de recrutement, de formation et de développement. Il devra également superviser le personnel de l'entretien et assurer la gestion des stocks de pièces détachées.

BTS comptabilité

Département financier

Importante Banque Paris 2<sup>e</sup>, recherche, pour son département financier, des collaborateurs diplômés.

Vous avez le BTS comptabilité, le BP de Banque ou au moins le Bac G2.

Nous vous confierons la gestion administrative et comptable de sociétés financières (SICAV, SCPI, fonds communs de placement...).

Une expérience préalable de la fonction serait appréciée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence 3290/LM à MEDIA P.A. - 8, boulevard des Italiens - 75002 PARIS, qui transmettra.

INSTALLATION DE RESEAUX INFORMATIQUES

Société spécialisée dans l'installation de réseaux informatiques, de terminaux et d'équipements de transmissions, (100 personnes), filiale d'un grand groupe, recrute un

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

ayant aptitudes et goût de la vente, connaissances techniques en réseau physique et matériels de transmissions. Une expérience d'environ 5 ans chez utilisateur ou constructeur spécialisé est souhaitée.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V., photo et prétentions sous n° 46980 HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 Paris, qui transmettra.

REVUE SPECIALISEE LEADER SUR MARCHE

JEUNE JOURNALISTE

intéressé et motivé par la micro-informatique. Rémunération annuelle proposée : 81 000 F. Adresser C.V. photo et lettre manuscrite. Ecr. s/ n° 8742 le Monde Pub, service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## ENERTEC

Société du Groupe Schlumberger recherche pour son Département Capteurs

### Ingénieur technico-commercial export

Sa mission sera d'assurer sur l'Europe la vente directe de capteurs de pression et la mise en place d'un réseau de ventes auprès d'une large clientèle, généralement aéronautique.

La haute technologie des produits, basée sur l'électronique et les semi-conducteurs, nécessite une formation d'ingénieur grandes écoles. Une expérience de vente à des équipements de l'industrie aéronautique serait un plus décisif. Une initiative et une autonomie très larges seront laissées au candidat dans son action, ce qui

pourra l'amener à créer et renforcer sa propre équipe. Dynamisme et volontarisme seront de rigueur. Il maîtrisera l'anglais et/ou l'allemand.

Le poste est basé à Vélizy. Nous offrons à des candidats de valeur de réelles possibilités d'évolution dans un Groupe de dimension internationale.

Merci d'adresser CV et prétentions, sous réf. 3496, au Service du Personnel, ENERTEC, 1 rue Nieuport, 78140 Vélizy-Villacoublay.

ENERTEC  
Schlumberger

cassie



## Avec nous, attaquez un marché d'avenir.

Créée en 1980, nous sommes aujourd'hui leader sur le marché français de l'ÉAO (Enseignement Assisté par Ordinateur). Notre objectif : élargir notre marché aux 1000 premières entreprises européennes. Nous avons les moyens techniques de notre ambition : à vous d'en être le fer de lance commercial.

### Ingénieur commercial MF Ingénieur commercial Senior MF

Après votre formation commerciale supérieure, vous avez acquis une première expérience de la vente, à possible dans un réseau de distribution de logiciels pour micro-ordinateurs. Vous souhaitez à présent élargir votre champ d'action et vos responsabilités, tout en restant très proche d'un marché en pleine évolution. Votre challenge : diffuser un catalogue de logiciels (logiciels applicatifs à la formation) en particulier à travers un réseau de distribution que vous contribuerez à constituer et à gérer. Vous pourrez ainsi, en complément de qualités commerciales déjà confirmées, développer vos talents d'organisateur et d'animateur.

Ces deux postes, basés en proche banlieue sud, impliquent des déplacements en province. Pour un contact (lettre + CV en précisant le poste retenu) : CASSE - 113 rue Jean-Martin Naudin 92220 Bagneux.

## UN TREMPLIN POUR VOTRE CARRIÈRE DANS LES TÉLÉCOMMUNICATIONS

### INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS DÉBUTANTS

Nous sommes une société de 600 personnes (100 ingénieurs) appartenant au Ministère de la Défense. Nous avons pour mission de piloter auprès de grands industriels sous-traitants les études et la réalisation d'équipements et de systèmes électroniques d'armement de haut niveau.

Nous vous offrons d'assurer la conduite et la réalisation de nos affaires dont vous aurez la charge complète :

- définition des caractéristiques techniques des matériels en fonction des besoins exprimés ;
- préparation et lancement de consultations auprès des industriels pour les études et la fabrication dont ces derniers seront chargés ;
- organisation, suivi et analyse des résultats d'essai en laboratoire, sur le terrain ;
- animation et coordination de l'ensemble des travaux.

### Vous souhaitez ne pas vous enfermer dans la technique

Vous appréciez la variété dans le travail et les contacts à tous niveaux, vous avez le sens des responsabilités et l'esprit d'initiative, vous pensez que piloter des projets dans des secteurs de pointe constitue un tremplin pour votre carrière.

### La Section d'Études et de Fabrication des Télécommunications souhaite vous accueillir.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature en précisant sur l'enveloppe la référence 8447 M à notre conseil EUREQUIP à qui nous avons confié la recherche et qui vous garantira la plus grande discrétion.

EUREQUIP

19, rue Yves-du-Manoir 92420 Vincennes. Tel. 741.79.19.

PARIS-LONDRES-BOULOGNE

## WANG

### La Banque gâtique et les six Technologies

- Dans le monde un C.A. de plus de 2 milliards de \$
- 30.000 personnes
- En France un C.A. de plus de 350 millions de Francs
- Bientôt 500 personnes - plus de 3.000 systèmes installés
- Une croissance de 40 % par an ces dernières années

Afin d'assurer la gestion des immobilisations au sein de son Département Comptable et Financier, nous recherchons un

### RESPONSABLE DES IMMOBILISATIONS

- qui aura la responsabilité :
- des applications comptables et fiscales relatives à la gestion des immobilisations
- du reporting US et Français
- du développement et de la mise en place de la procédure de gestion.

Les candidats, avec une formation de type école de commerce ou équivalent (option comptabilité, fiscalité), auront une première expérience réussie et maîtriseront l'anglais.

Merci d'adresser votre candidature à Christian REVERT - Responsable du Recrutement - WANG FRANCE S.A. - 78/80 Avenue Gallieni - 93174 BAGNOLET CEDEX

### C'est ce que recherche la filiale française - d'un grand groupe international qui entend accroître ses performances et intensifier son développement en MAINTENANCE INFORMATIQUE

L'INGÉNIEUR CONFIRME possèdera 4/5 ans d'expérience en supports ou en tant que responsable de supports. Il a pour mission d'encadrer et de former plusieurs chefs de produits, ainsi que d'inculquer les méthodes et techniques à mettre en œuvre. La rémunération réellement motivante sera essentiellement fonction des compétences et du potentiel du candidat. réf. 52170

LES 3 INGÉNIEURS DÉBUTANTS désirant s'impliquer totalement dans l'équipe mise en place, sont assurés de se faire une situation. réf. 52171

La Société est située au NORD DE PARIS.

Les candidatures (CV, photo et prétentions) doivent être adressées en rappelant la référence du poste choisi, à PROJETS 12 rue des Pyramides 75001 Paris qui transmettra en toute discrétion.

## 4 INGENIEURS DIPLOMES

- CENTRALE
- SUPELEC
- TELECOM...

## 1 confirmé 3 débutants

## DIPLOMES D'UNIVERSITES DEBUTANTS

### MAITRISE SCIENTIFIQUE, ECONOMIQUE (OU ECOLE EQUIVALENTE)

La filiale informatique d'un important établissement financier aux activités diversifiées souhaite intégrer à son équipe de jeunes diplômés d'universités débutants. Vous débutez dans la vie professionnelle : nous vous formerons à la programmation et à l'analyse, Cobol, programmation structurée, travail en Temps Réel sur matériel IBM. Vous acquerrerez ainsi, rapidement les compétences nécessaires pour devenir programmeur et évoluer vers l'analyse et la conduite de projets. A l'opportunité d'intégrer un grand groupe vous ajouterez les avantages propres aux établissements bancaires. Nous vous remercions d'adresser votre lettre manuscrite, CV, photo s/réf. 436 à

### UNILOG

9, rue Alfred de Vigny - 75008 Paris

MEMBRE DE SYNTHEC Informatique

## aujourd'hui "CONTROLLER" demain DGA

- notre métier d'édition d'ouvrages techniques distribués par correspondance implique une grande rigueur de gestion et un esprit d'organisation et de recherche de productivité tant administrative que de fabrication.
- l'information est un outil primordial que vous aurez à manier.
- la maîtrise de votre fonction vous permettra de devenir DGA à côté du PDG de cette société de 120 MF performante, rentable et en croissance.
- vous avez quelques années d'expérience de gestion rigoureuse et une formation supérieure complétée éventuellement par un DECS.
- vous êtes organisé, précis et créatif mais concret.
- vous êtes sensible aux problèmes de développement et de marketing.

Si vous désirez participer à ce recrutement, envoyez votre C.V. sous la référence 724-19 à notre Conseil :

### ONOMA

26, rue de Bessy 75008 PARIS (confidentialité, réponse assurée)

### IMPORTANT CABINET JURIDIQUE PARISIEN recherche d'urgence

### COLLABORATEUR DROIT PRIVÉ

TRÈS BON NIVEAU Niveau débutant Anglais indispensable EXCEL. APPRENTISSAGE For. avec C.V. détaillé, photo présentation à ONOMA - 26 rue de Bessy, 75008 Paris - 75008 Paris

### Imp. sté recherche pour son SECTEUR IMMOBILIER

J.F. 35/40 ans pour suivi exécution programmes immobiliers. Esprit d'initiative - méthodique - bonne connaissance de la profession souhaitée, place amiable. Adr. candidatures manuscrites avec CV s/réf. 419 à D.A.G. 68, rue Rivoli, 75001 PARIS, qui transmettra.

Petite PME Paris en pleine expansion, secteur distribution HIFI cherche

### EXPERT-COMPTABLE BRANCHE

Ecrire sous la réf. T 069.470 M à BNC-PRESS 7, rue de Montreuil, Paris-75

### Négociation - technique Equipement automobile

### vachette

Première entreprise française de service, nous sommes présents depuis quelques années, et en forte progression (+ 30 % par an) sur le marché automobile. Nous équipons en mécanismes de fermeture et en verrous la plupart des voitures françaises. Nous recherchons un **CHIEF DE DIVISION COMMERCIALE FRANCE ET ÉTRANGER**. Rattaché au Directeur Général, il sera responsable de l'intégralité de notre chiffre d'affaires dans ce secteur (1/5 de notre activité totale). S'appuyant étroitement sur nos services techniques, il assurera les relations avec les constructeurs automobiles français et étrangers, clients actuels de VACHETTE. Il aura par ailleurs à développer l'exportation de nos produits vers le reste de l'Europe. L'homme recherché a une expérience d'au moins 5 ans, acquise et possible dans le secteur automobile. De formation supérieure pluridisciplinaire, il a une grande capacité de négociation. Il parle au moins l'anglais. Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 418 061 M (à mentionner sur l'enveloppe).

### BNC

BERNARD KRIEF CONSULTANTS 115, rue de Bessy - 75007 PARIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## LA DIRECTION ADMINISTRATIVE ET INSPECTION recherche

## jeunes délégués administratifs

pour la Direction Administrative et Inspection de la Direction Générale de l'Équipement de la Défense. Les candidats doivent être titulaires d'un diplôme de niveau universitaire (Licence ou équivalent) en Administration, Économie ou Sciences Politiques. Ils doivent avoir une expérience professionnelle de 2 à 5 ans. Les candidats doivent être Français ou ressortissants de l'Union Européenne. Les candidatures doivent être adressées à la Direction Administrative et Inspection, 1 rue de la Défense, 75001 Paris.

## chef de production

pour C.A. consolidée 2 milliards 1/2 de Francs - située dans le Nord de Paris - 30 salariés. Nous recherchons un chef de production expérimenté pour la production de logiciels. Le candidat doit avoir une expérience de 5 à 10 ans dans la production de logiciels. Les candidatures doivent être adressées à la Direction Administrative et Inspection, 1 rue de la Défense, 75001 Paris.

## Soyez bien!

Vous êtes un professionnel expérimenté dans le domaine de la traduction? Vous souhaitez vous spécialiser dans la traduction technique? Nous recherchons un traducteur technique expérimenté pour la traduction de documents techniques. Les candidatures doivent être adressées à la Direction Administrative et Inspection, 1 rue de la Défense, 75001 Paris.

## Traducteur (Anglais-Français)

Nous recherchons un traducteur expérimenté pour la traduction de documents techniques. Le candidat doit avoir une expérience de 5 à 10 ans dans la traduction technique. Les candidatures doivent être adressées à la Direction Administrative et Inspection, 1 rue de la Défense, 75001 Paris.

## jeune juriste

Nous recherchons une jeune juriste expérimentée pour la Direction Administrative et Inspection. Le candidat doit avoir une expérience de 2 à 5 ans dans la Direction Administrative et Inspection. Les candidatures doivent être adressées à la Direction Administrative et Inspection, 1 rue de la Défense, 75001 Paris.

## jeune juriste

Nous recherchons une jeune juriste expérimentée pour la Direction Administrative et Inspection. Le candidat doit avoir une expérience de 2 à 5 ans dans la Direction Administrative et Inspection. Les candidatures doivent être adressées à la Direction Administrative et Inspection, 1 rue de la Défense, 75001 Paris.

## jeune juriste

Nous recherchons une jeune juriste expérimentée pour la Direction Administrative et Inspection. Le candidat doit avoir une expérience de 2 à 5 ans dans la Direction Administrative et Inspection. Les candidatures doivent être adressées à la Direction Administrative et Inspection, 1 rue de la Défense, 75001 Paris.



50161

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



## LA DIRECTION ADMINISTRATION COMMERCIALE ET INSPECTION recherche de **jeunes délégués administratifs** H/F

- Motivés par l'administration commerciale (gestion des commandes, recouvrement des factures).
- Souhaitant utiliser des outils informatiques de gestion.
- Recherchant un développement de carrière dans le domaine administratif.

Les candidats devront justifier d'un diplôme sanctionnant 2 à 3 années d'études après le baccalauréat :

- DUT de gestion des entreprises et des administrations ou de techniques de commercialisation.
- BTS de distribution, commerce et gestion commerciale ou de comptabilité et gestion d'entreprises.
- BTS ou DUT d'informatique.
- Licence de gestion, d'A.E.S. ou de Sciences Economiques.

Une formation complémentaire est assurée après embauche. Nous attendons d'eux de bonnes connaissances en anglais et l'acceptation du principe de mobilité géographique. Nos postes sont à pourvoir à Paris et en province.

Adresser lettre de candidature et C.V. à : Département Recrutement - IBM France  
2, rue de Marengo - 75001 PARIS, en mentionnant la référence DACI M 12

## Chef service commercial IARD

UNE DES PREMIÈRES SOCIÉTÉS D'ASSURANCES FRANÇAISES recrute son Chef de Service Commercial IARD.

Son profil :

De formation École Supérieure de Commerce ou équivalente, le titulaire du poste devra disposer d'une expérience (environ 5 ans minimum) de marketing, de vente terrain, d'animation et d'encadrement de personnel.

Sa mission :

- Rattaché au Directeur de la production, il sera chargé :
- d'organiser le réseau de vente nationale,
- de concevoir et réaliser des supports de diffusion et de publicité visant à intensifier la promotion commerciale,
- de mettre en œuvre sur le terrain une méthode commerciale impliquant des outils de vente performants.

Ce poste suppose des qualités marquées de dynamisme et de contact allées à un réel sens commercial et à une forte volonté de réussite.

Poste basé à Paris.

Rémunération : 230.000 F. +

Écrire sous réf. PA 274 AM.

Discretion absolue.

4, rue Massenet 75116 Paris

## NOUVEAUX PROGICIELS Chef de produit

SSCI PERFORMANTE ET EN FORTE CROISSANCE, offre des perspectives intéressantes de carrière à un candidat dynamique et réalisateur. Il s'agit de :

- développer de nouveaux progiciels par créneaux professionnels,
  - assurer la promotion, la commercialisation et l'animation d'une équipe.
- Ce poste d'avenir et motivant implique une formation supérieure, une expérience informatique d'environ 3 ans acquise chez utilisateur ou SSCI (connaissance secteur vins et spiritueux très appréciée).

Poste : ville universitaire Bourgogne.

Écrire sous réf. RC 275 CM.

Discretion absolue.

4, rue Massenet 75116 Paris

## chef de produit

Notre groupe - C.A. consolidé 2 Milliards 1/2 de Francs - commercialise des biens d'équipement à travers ses 25 filiales.

Dans le cadre de notre développement, nous recherchons un Chef de Produit de formation supérieure, (HEC, Sup de Co, ESSEC...).

Ses fonctions couvriront les aspects marketing, achat et vente normalement attachés à ce poste ainsi que les domaines plus particuliers mais essentiels de la communication et du merchandising.

3 à 5 ans d'expérience opérationnelle dans la distribution spécialisée ou la grande distribution sont nécessaires.

La connaissance du Monde du Bâtiment et / ou du Bricolage est un atout.

Nous offrons une rémunération motivante pour ce premier poste qui évoluera vers d'intéressantes perspectives de développement à terme de 2 ou 3 ans.



4, rue Amiral Courbet  
75116 PARIS

nous garantissons la  
qualité de collaboration  
offerte par nos clients.

Réf. 50162



## GROUPE MORY

Nous sommes aujourd'hui l'un des leaders des TRANSPORTS Nationaux et Internationaux avec près de 10.000 personnes et plus de 100 Agences en France et à l'Étranger. L'évolution de notre métier et notre volonté d'un meilleur service requièrent une INFORMATIQUE ambitieuse et toujours plus performante : décentralisée, temps réel et réseaux. Nous vous proposons de participer à cet enjeu d'importance stratégique, en tant que :

## chef de projets

Après du Directeur des Etudes et en relation étroite avec les utilisateurs, il étudie, conçoit, réalise et met en place les systèmes d'informations du réseau EXPLOITATION INTERNATIONALE. Il est requis un diplôme d'études supérieures, la pratique de la gestion et de l'organisation en contexte disséminé, la familiarité avec le matériel VAX, la connaissance de plusieurs langages dont le COBOL. Nous souhaitons que vous soyez un professionnel confirmé (6-7 ans), dialoguant avec les utilisateurs, rigoureux dans vos démarches, attentif à la fiabilité, sachant convaincre, doué dans l'animation de votre équipe et la gestion de vos projets. (Réf. 61 LJ)

## analystes-programmeurs

Après d'un Chef de Projets, ils élaborent et gèrent les applications en tenant compte des multiples contraintes et évolutions techniques et fonctionnelles. Il est requis le niveau Bac + 2 minimum, une expérience de 3 ou 4 ans, la pratique du matériel VAX, du COBOL et de la programmation structurée et modulaire. Nous serons attentifs à vos qualités de rigueur, de méthode et à votre sens du travail en équipe. (Réf. 61 MI)

Si ces "challenges" vous intéressent, n'hésitez pas à écrire à notre Conseil (ou à le contacter). Précisez votre salaire. Il vous en remercie et vous assure du respect de la confidentialité des informations transmises. Postes basés à PARIS 10ème.

Hervé Le Baut Consultants - 11, rue La Boétie - 75008 PARIS - Tél. : 265.38.39

## AUDIT

### vous êtes SENIOR SUPERVISOR ou MANAGER

dans une firme d'Audit

- Vous recherchez un poste à responsabilité dans un grand Cabinet Français, Commissaire aux Comptes d'importants groupes.
- Nous avons un projet pour vous.

Env. lettre de candidature manuscrite, CV, photo et prétentions sous n°12.266 Publicité MEESTERS 113, rue de Reaumur 75012 PARIS, qui transmettra.

## ARIANE

Organisation, études, réalisations informatiques, assistance technique cherche à renforcer ses effectifs par des

### INGÉNIEURS INFORMATIQUES ANALYSTES PROGRAMMEURS

Justifiant de 1 à 3 ans d'expérience dans les domaines suivants :

- B&B, TDS, IDS2
- IBM, OS/MVS, CICS ou IMS DB/DC.
- HP, 1000 ou 3000, MINI 6 PDP, Solar.

La connaissance des langages C ou Pascal constituerait un atout supplémentaire. Merci d'envoyer votre candidature (C.V. + prétentions) à : FINAG, 18, avenue Parmentier, 75011 PARIS.

## Soyez bien!

Soyez bien, tout simplement comme les femmes et les hommes passionnés par l'informatique et qui intègrent Digital, le deuxième groupe informatique mondial.

Ils sont bien parce qu'ils trouvent chez Digital une communication facile, le goût du dialogue, le sens de l'efficacité et une prise en compte de leurs aspirations...

## Traducteur (Anglais-Français)

Intégré au département Education, vous ferez partie d'une équipe de 7 personnes.

Vous prendrez en charge des traductions de documents techniques (descriptifs de produits, brochures, communiqués de presse...).

Diplômé d'une École de traduction, vous avez acquis une parfaite maîtrise de l'anglais et vous donnez à vos traductions clarté et élégance. Une première expérience dans le milieu industriel (informatique de préférence) semble indispensable pour que vous puissiez être autonome et responsable.

La connaissance du traitement de textes sera appréciée.

Lieu de travail : EVRY (91).

Merci d'envoyer lettre manuscrite + CV sous référence M 124 à Marie-Claire SAN GUICCE, DIGITAL EQUIPMENT FRANCE, B.P. 136, 2, rue Gaston Crémieux, 91004 EVRY CEDEX.

N° 2 mondial de l'informatique

digital

## Jeune juriste H/F

Établissement financier du secteur social recherche un jeune juriste.

Profil : Maîtrise ou DEA de droit privé. Une première expérience en matière de contentieux serait souhaitée.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf. JPB,



Groupe ARCADE  
Service du Personnel  
63, rue de la Victoire  
75009 PARIS

Pour un futur emploi de qualité

IMPORTANTE SOCIÉTÉ APPARTENANT  
À UN GROUPE NATIONALISÉ  
recherche

## INGÉNIEUR LOGICIEL

Dans le cadre d'un important projet militaire, cet ingénieur informaticien aura la responsabilité de l'étude et du développement d'un logiciel d'asservissement. Ce logiciel sera implanté sur un ordinateur militaire multiprocesseur.

Le candidat justifiera d'une bonne formation en automatique car il devra prendre connaissance, étudier, développer et mettre au point sur site des asservissements d'un degré technologique très avancé. Il disposera pour cela de moyens informatiques puissants (IBM, VAX 11/780, etc...) et de bancs d'essais grandeur réelle.

La connaissance d'un langage de haut niveau et d'un assembleur sera appréciée ainsi qu'une expérience de problèmes similaires.

Pour un premier contact, veuillez adresser votre candidature sous référence 2038 à CONTESSÉ PUBLICITÉ, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.



GIGA INSTRUMENTATION  
LA MESURE HYPERFREQUENCE FRANÇAISE

recherche dans le cadre de son expansion un

## Ingénieur technico-commercial

Connaissance du domaine hyperfréquences souhaitée. Débutant accepté. Formation assurée.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions de salaire à GIGA, Service du personnel B.P. 203 - 91941 LES ULIS CEDEX.











سكنا بنو الراحيل

## INFORMATIONS « SERVICES »

### AU SOMMAIRE DES REVUES

#### L'homme qui n'adhère à rien

Lettre internationale est une revue qui ne ressemble à aucune autre. Son format « géant » fait qu'un numéro équivaut à un livre de 500 pages. Les textes publiés sont de premier ordre. Dès le numéro un, ils sont signés de dix-huit écrivains importants : anglais (G. Orwell, David Edgar, etc.), allemands (H.-M. Erzenberger), américains (Ph. Roth, etc.), espagnols (Juan Goytisolo), français (Ed. Morin, F. Tristan), hongrois (Istvan Eötvös), italiens (U. Eco, L. Sciascia), polonais (Jan Kott), tchèques (J. Cruss, M. Smolka). Dans ce riche sommaire : un essai d'Edgar Morin, « La raison déraisonnée » ; et deux dossiers importants : Kafka, Orwell.

revue est dirigée par A.-J. Liehm, qui anime *Literature Listy* à Prague, en 1983, et par Paul Noiret, rédacteur en chef de *Poétique* aujourd'hui. Un « journal frère », *Letters internationale* paraît simultanément à Rome.

Les poèmes stalinien-antistalinien de Brecht sont illustrés, dans la *Lettre internationale*, par la reproduction de la dernière couverture de *l'Alternative*. C'est une photographie qu'on retrouve à l'intérieur de cette revue (de gauche) et que commente un bref *sanitized*. Parus dans la *Pravda* du 30 janvier 1936, cette photographie fut reproduite à l'entour de l'URSS comme le symbole de l'enfance heureuse et réchauffée par le soleil de Staline. Celui-ci tient dans ses bras, avec le bouquet qu'elle vient de lui remettre, une petite fille de six ans en costume marin.

Pau de gens ont su qui elle était. Elle s'appelait Gueila Markovna. Elle était venue de la République bourgeoise, avec son père, commissaire du peuple à l'agriculture, et d'autres dirigeants ; on voit l'un d'eux, épaté, sur la photographie. Tout le monde entra : pour être fusillé sur le champ. Sans doute pas la petite fille. Sa mère, arrêtée, envoyée dans un camp fut reléguée au Turkestan, où elle se suicida. Question : qu'est devenue Gueila, et son beau cadeau gravé au nom de Staline ? Une petite histoire de rien, mais globalement positive. (Septembre-octobre, 40 F. Maspero, 40, rue Trouessart, 75011 Paris.)

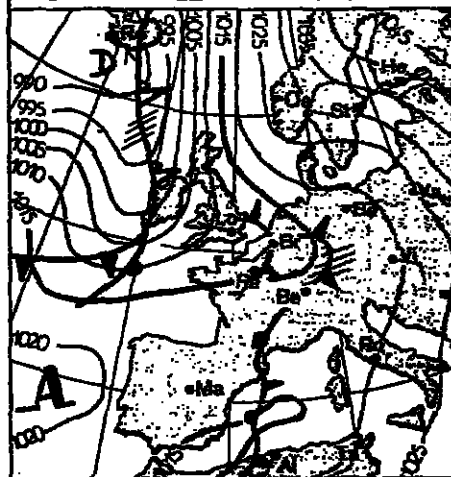
Une autre *Lettre*, plutôt nationale celle-là, la *Lettre de Michel Jobert*. La première parut il y a dix ans. Celle-ci est la dernière. Elle a poursuivi sa libre carrière dans le bon sens, — aux deux sens du mot. Avant de la quitter pour nous retrouver ailleurs, Michel Jobert demande « de la hauteur ». Il l'a prise. Et il en prend lui-même pour regarder les choses : « La droite est aussi responsable que la gauche de cet enlèvement de la France dans une gestion archaïque et dispendieuse (...) Le moment se rapproche où il faudra dominer les atomes républicains qui règlent le budget, la finance et l'administration des hommes et des choses dans une tradition de gestion qui accumule les pesanteurs et les incohérences ».

En prenant provisoirement congé de son lecteur, Michel Jobert remercie que, soudain, « la tentation de l'ailleurs » attire même les professionnels. Mais, pour être ailleurs, il faut y être depuis longtemps. On en revient à Panoff Istret : un homme libre n'adhère pas. (Numéro 120, 15 F. 108, quai Louis-Blériot, 75016 Paris.)

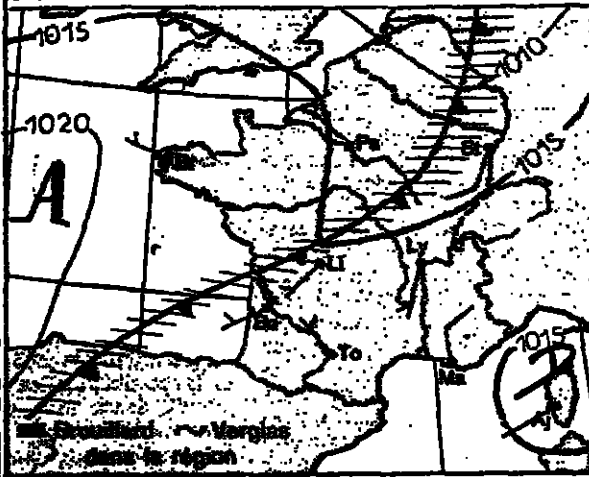
YVES FLORENNE.

### MÉTÉOROLOGIE

#### SITUATION LE 17-12-84 A 0 h GMT.



#### PRÉVISIONS POUR LE 18-12-84 DÉBUT DE MATINÉE



Evolution probable du temps prévu en France entre le lundi 17 à 0 heure et le mardi 18 à 24 heures.

La perturbation qui abordait lundi matin l'ouest du pays va se déplacer vers l'est en perdant de son activité : elle sera suivie mardi d'un temps frais mais peu nuageux.

Mardi, une zone de temps couvert et faiblement pluvieux, située le matin de l'Aquitaine, au Bassin Parisien et au Nord se déplacera vers l'est et s'étendra en soirée des Pyrénées orientales à l'est du Massif Central et au Nord-Est où elle aura perdu de son activité. De faibles chutes de neige seront observées en montagne au-dessus de 1 500 mètres environ. A l'avant de cette perturbation, un temps souvent brumeux et nuageux prédominera avec toutefois de belles éclaircies près de la Méditerranée. D'autre part, les éclaircies observées dès le matin de la Bretagne à la Normandie s'étendront au cours de la journée à une grande moitié nord-ouest du pays. Le risque d'inverse près des côtes du Nord-Ouest est faible. Les nuages redeviendront abondants en soirée près de la Manche.

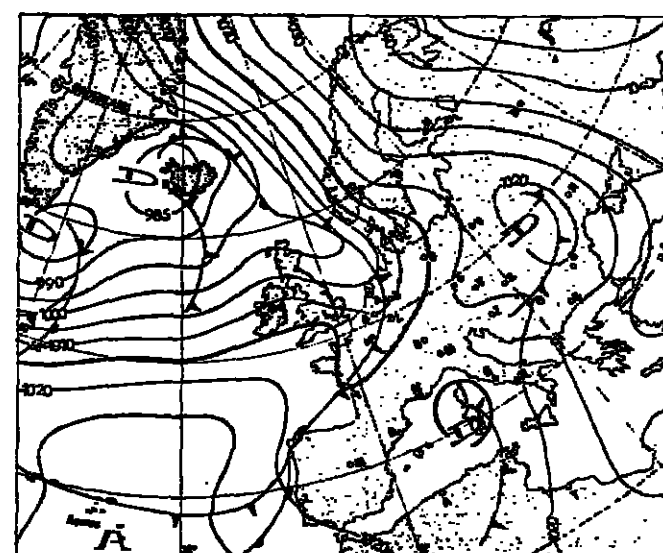
Les températures minimales seront positives (excepté dans certaines vallées) et voisines de 2 à 7 degrés.

L'après-midi, les maximums atteindront 7 à 15 degrés du Nord au Sud.

La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était, à Paris, le 17 décembre, à 18 heures, de 1 014,7 millibars, soit 761,1 millimètres de mercure.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 16 décembre ; le second, le minimum de la nuit du 16 au 17 décembre) : Ajaccio, 17 et 6 degrés ; Biarritz, 17 et 10 ; Bordeaux, 12 et 5 ; Bourges, 6 et 4 ; Brest, 10 et 6 ; Caen, 9

#### PRÉVISIONS POUR LE 18 DÉCEMBRE A 0 HEURE (GMT)



et 5 ; Cherbourg, 8 et 7 ; Clermont-Ferrand, 8 et 5 ; Dijon, 5 et 3 ; Grenoble, 8 et 4 ; Grenoble-St-Geoirs, 8 et 6 ; Lille, 4 et 3 ; Lyon, 11 et 8 ; Marseille-Marganne, 14 et 5 ; Nancy, 5 et 2 ; Nantes, 11 et 1 ; Nice-Côte d'Azur, 14 et 9 ; Paris-Montsouris, 8 et 5 ; Paris-Orly, 7 et 2 ; Pau, 17 et 6 ; Perpignan, 14 et 7 ; Rennes, 7 et 5 ; Strasbourg, 4 et 2 ; Tours, 8 et 2 ; Toulouse, 13 et 6 ; Poitiers, 10 et 2 ; Paris, 20 et 22.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 21 et 15 ; Amsterdam, 5 et 3 ; Athènes, 16 et 7 ; Berlin, -4 et -5 ; Bonn, 6 et 2 ; Bruxelles, 5 et 3 ; Le Caire,

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

### BREF

#### ARCHITECTES

VOYAGE EN ISRAËL. — La Société française des architectes organise un voyage d'étude en Israël du 23 au 30 décembre pour faire connaître l'architecture de ce pays : vestiges de multiples civilisations, architecture moderne, villes nouvelles. Des architectes assurant l'accompagnement.

\* Société française d'architectes, 100, rue du Cherche-Midi, 75006 Paris. Tél. : (1) 548-53-10.

#### JEUNES

LE CIDI FERMÉ POUR TRAVAUX. — Le Centre d'information et de documentation jeunesse (CIDIJ), 101, quai Branly, 75015 Paris, sera fermé au public du 17 au 26 décembre 1984 inclus pour procéder à des travaux dans le hall d'accueil.

#### LOISIRS

SPECIAL VACANCES. — La Centre d'information et de documentation jeunesse (CIDIJ) édite deux brochures *Spécial vacances* hiver/printemps 1984-1985 recensant plus de cent organismes ou associations en France et à l'étranger. L'une concerne les séjours de ski et les week-ends, l'autre les activités artistiques, culturelles, ou artisanales, les centres de vacances, les chantiers de travail, les sports autres que le ski.

\* CIDIJ, 101, quai Branly, 75015 Paris. Tél. : (1) 567-35-85, poste 404, 20 F chacune.

#### TRANSPORTS

AIR FRANCE ET LES PETITS COLIS. — La compagnie Air France crée dans ses cent cinquante et une escales un service d'acheminement urgent de colis de 15 kilos maximum. Baptisé Air France express, ce nouveau service permet de déposer sans réservation un paquet une heure et demie avant l'heure du décollage du vol choisi. Le colis sera remis à l'aéroport d'arrivée au destinataire une heure et demie après l'atterrissage de l'avion. La somme des trois dimensions du colis ne doit pas dépasser 135 centimètres. Pour 15 kilos, le coût de l'acheminement est de 845 F.

\* Rem. : (05) 16-16-16.

### PARIS EN VISITES—

#### MERCREDI 19 DÉCEMBRE

« Les ateliers des Gobelins », 14 h 30, 42, avenue des Gobelins (Approche de l'art).

« A Saint-Denis, les cellules du carmel de Louise de France reconstruites », 15 heures, métro Saint-Denis-Ville (Paris et son histoire).

« Le Douanier Rousseau », 19 h 30, entrée de l'exposition du Grand Palais (Paris et son histoire).

« Montsouris », 15 heures, métro Abbesses (Métro Puyb).

« Le Marais », 14 h 30, métro Rambuteau (Régénération du passé).

« Les Catacombes », 14 h 30, métro Denfert-Rochereau (Tourisme culturel).

### CONFÉRENCES—

18 h 30, amphithéâtre Poincaré, 1, rue Descartes, Gérard Verrout : « De la maîtrise du feu à une révolution de l'intelligence ».

19 h 30, chaire Teilhard de Chardin, 18, rue de la Sorbonne, Père Humbert Biondi : « La crise de l'église, causes et remèdes ».

20 h 30, Domus Medica, 60, boulevard Latour-Maubourg, Yves Dénal : « Formation de l'esprit : conscient et inconscient ».

### LEOTO

TRANCHE DU SONDAGE 18 DÉCEMBRE 1984

PROCHAINES TRANCHE : 19 DÉCEMBRE 1984

VALANTIN : 19 DÉCEMBRE 1984

LES 7 TRANCHE DE LA SÉRIE

TRANCHE 1

TRANCHE 2

TRANCHE 3

TRANCHE 4

TRANCHE 5

TRANCHE 6

TRANCHE 7

TRANCHE 8

TRANCHE 9

TRANCHE 10

TRANCHE 11

TRANCHE 12

TRANCHE 13

TRANCHE 14

TRANCHE 15

TRANCHE 16

TRANCHE 17

TRANCHE 18

TRANCHE 19

TRANCHE 20

TRANCHE 21

TRANCHE 22

TRANCHE 23

TRANCHE 24

TRANCHE 25

TRANCHE 26

TRANCHE 27

TRANCHE 28

TRANCHE 29

TRANCHE 30

TRANCHE 31

TRANCHE 32

TRANCHE 33

TRANCHE 34

TRANCHE 35

TRANCHE 36

TRANCHE 37

TRANCHE 38

TRANCHE 39

TRANCHE 40

TRANCHE 41

TRANCHE 42

TRANCHE 43

TRANCHE 44

TRANCHE 45

TRANCHE 46

TRANCHE 47

TRANCHE 48

TRANCHE 49

TRANCHE 50

TRANCHE 51

TRANCHE 52

TRANCHE 53

TRANCHE 54

TRANCHE 55

TRANCHE 56

TRANCHE 57

TRANCHE 58

TRANCHE 59

TRANCHE 60

TRANCHE 61

TRANCHE 62

TRANCHE 63

TRANCHE 64

TRANCHE 65

TRANCHE 66

TRANCHE 67

TRANCHE 68

TRANCHE 69

TRANCHE 70

TRANCHE 71

TRANCHE 72

TRANCHE 73

TRANCHE 74

TRANCHE 75

TRANCHE 76

TRANCHE 77

TRANCHE 78

TRANCHE 79

TRANCHE 80

TRANCHE 81

TRANCHE 82

TRANCHE 83

TRANCHE 84

TRANCHE 85

TRANCHE 86

TRANCHE 87

TRANCHE 88

TRANCHE 89

TRANCHE 90

TRANCHE 91

TRANCHE 92

TRANCHE 93

TRANCHE 94

TRANCHE 95

TRANCHE 96

TRANCHE 97

TRANCHE 98

TRANCHE 99

TRANCHE 100

TRANCHE 101

TRANCHE 102

TRANCHE 103

TRANCHE 104

TRANCHE 105

TRANCHE 106

TRANCHE 107

TRANCHE 108

TRANCHE 109

TRANCHE 110

TRANCHE 111

TRANCHE 112

TRANCHE 113

TRANCHE 114

TRANCHE 115

TRANCHE 116

TRANCHE 117

TRANCHE 118

TRANCHE 119

TRANCHE 120

TRANCHE 121

TRANCHE 122

TRANCHE 123

TRANCHE 124

TRANCHE 125

TRANCHE 126

TRANCHE 127

TRANCHE 128

TRANCHE 129

TRANCHE 130

TRANCHE 131

TRANCHE 132

TRANCHE 133

TRANCHE 134

TRANCHE 135

TRANCHE 136

TRANCHE 137

TRANCHE 138

TRANCHE 139

TRANCHE 140

TRANCHE 141

TRANCHE 142

TRANCHE 143

TRANCHE 144

TRANCHE 145

TRANCHE 146

TRANCHE 147

TRANCHE 148

TRANCHE 149

TRANCHE 150

TRANCHE 151

TRANCHE 152

TRANCHE 153

TRANCHE 154

TRANCHE 155

TRANCHE 156

TRANCHE 157

TRANCHE 158

TRANCHE 159

TRANCHE 160

TRANCHE 161

TRANCHE 162

TRANCHE 163

TRANCHE 164

TRANCHE 165

TRANCHE 166

TRANCHE 167

TRANCHE 168

TRANCHE 169

TRANCHE 170

TRANCHE 171

TRANCHE 172

TRANCHE 173

TRANCHE 174

TRANCHE 175

TRANCHE 176

TRANCHE 177

TRANCHE 178

TRANCHE 179

TRANCHE 180

TRANCHE 181

TRANCHE 182

TRANCHE 183

TRANCHE 184

TRANCHE 185

## LA CONCLUSION DES NÉGOCIATIONS SUR LA FLEXIBILITÉ

## Les cinq chapitres du protocole

« Face à la progression du chômage », annonce le préambule du protocole qui, s'il est signé, deviendra un avenant aux accords interprofessionnels de 1969 et de 1974, les partenaires sociaux « ont décidé d'aboutir à un accord par la voie contractuelle, persuadés que cette voie demeure le meilleur moyen d'adapter au mieux les solutions aux problèmes que posent l'ampleur et la rapidité des mutations technologiques, l'intensité de la concurrence internationale et la prolongation de la crise économique ». Ensuite, le texte aborde cinq chapitres qui, s'ils étaient adoptés, entraineraient une modification du tiers environ du Code du travail.

Le premier est consacré aux « mutations technologiques » et prévoit des négociations dans « chaque branche professionnelle (...) au plus tard dans les six mois » pour examiner les dispositions nécessaires à l'entreprise, elles-mêmes négociées. Les salariés, ainsi que les institutions représentatives, seront consultés. Un plan de formation qualifiante devra être prévu pour le personnel d'encadrement, qui verra se développer sa fonction d'animation. Dans les cas les plus « importants et rapides », un plan d'adaptation sera « élaboré après consultation » et les comités d'entreprise seront consultés sur son application.

Le deuxième chapitre aborde « la durée et l'aménagement du temps de travail », pour lesquels des négociations sont prévues. Elles porteront sur la durée du travail dans le cadre annuel, dans les branches professionnelles, en tenant compte des durées maximales journalières ou de la durée hebdomadaire, mais les accords qui en découleraient devraient également prévoir « une réduction du nombre d'heures annuel (y compris les heures supplémentaires) ou toute autre forme de réduction du temps de travail ». En l'absence d'un accord de branche, les entreprises pourront conclure des accords dans les mêmes conditions. Pour le personnel d'encadrement, il est précisé que la référence annuelle doit « faciliter l'adaptation » de la réduction du temps de travail.

Le troisième chapitre modifie « les procédures de licenciements » en introduisant l'obligation d'un plan social à partir de dix suppressions d'emplois et, surtout, en faisant partir les délais de réflexion et de délais d'autorisation administrative par l'inspection du travail de la date d'information du comité d'entreprise (quand il existe) ou des délégués du personnel. De la sorte, les délais sont raccourcis sans que pour autant les temps accordés à la réflexion et à l'autorisation soient réellement diminués. En revanche, l'inspecteur du travail conserve toutes ses prérogatives, mais l'employeur peut engager les autres mesures d'accompagnement en attendant son accord.

Le quatrième chapitre modifie « les seuls sociaux et financiers » - avec un dégrèvement dans ce dernier cas - d'une entreprise. Quand une société atteindra l'effectif qui justifiera la désignation de délégués du personnel ou l'élection d'un comité d'entreprise, elle pourra patienter quatre ans avant d'appliquer la règle. Pour les petites entreprises de moins de cinquante salariés, le CNPF a renoncé à son projet d'institution représentative unique, mais, pour satisfaire la CFDT notamment, a accepté de « prévoir, dans le cadre de conventions collectives, les adaptations ou substitutions éventuelles à apporter aux conditions de création et de fonctionnement des institutions représentatives de salariés ». Autrement dit, on pourra par un accord mettre en place des délégués professionnels départementaux ou de site et des commissions paritaires locales.

Le cinquième et dernier chapitre concerne « le travail différencié » et se divise en deux éléments. Pour le contrat à durée déterminée, il est admis que « le lancement d'une activité nouvelle ou d'un produit nouveau » permet d'y avoir recours, tout comme les contrats à l'exportation, entre autres. Si le salarié embauché est un chômeur, la durée peut être portée à douze mois avec six mois renouvelables (contre six mois renouvelables une fois), ainsi que dans certaines conditions précises. Le comité d'entreprise sera ré-

gulièrement informé et ces dispositions, prévues pour douze mois, feront l'objet d'un bilan de la part des signataires de l'accord.

Pour le travail temporaire, les aménagements correspondent en gros aux dispositions du contrat à durée déterminée. Il s'y ajoute des motifs supplémentaires ou « cas de recours » à l'intérieur qui avaient été demandés par la profession (lancement d'activité ou produit nouveau) et la possibilité d'un « allongement jusqu'à douze mois des missions pour les détachements à l'étranger, les grands chantiers, les technologies avancées ou les commandes exceptionnelles. Sont supprimés les délais de carence entre deux missions successives et l'autorisation administrative lorsqu'un licenciement économique est intervenu dans les douze mois précédents.

S'agissant du travail à temps partiel, il est convenu qu'il doit faire l'objet d'un accord formel du salarié et qu'il doit être précédé d'accords conventionnels dans les branches professionnelles. Enfin, il est précisé que le travail à domicile « et notamment le télé-travail » sera examiné par les branches professionnelles.

A. L.

## Des syndicats dans l'embarras

(Suite de la première page.)

Braquage saisi de vertige, sachant qu'elles ne pourront obtenir davantage d'un patronat conforté dans ses exigences par le contexte économique, elles paraissent vouloir retarder le moment où elles assumeront la remise en cause d'avantages sociaux acquis pour adopter réellement une nouvelle attitude, faite de lucidité et de réalisme, à l'égard de nécessaires évolutions.

Tel est bien leur dilemme, aujourd'hui, qui donne la pleine mesure d'une négociation qui, malgré son extrême technicité et son inévitable degré de confusion, représente peut-être la chance d'un éventuel changement dans la société.

## La CGT isolée

Ce n'est pas un hasard si les uns et les autres insistent sur l'enjeu que constitue une approche contractuelle, entre partenaires sociaux, des mutations technologiques dans une branche professionnelle ou une entreprise et s'ils soulignent la nécessité de la reconnaissance du « fait syndical », responsable, dans les petites et moyennes entreprises.

Quant à la CGT, elle ne se pose pas ce genre de questions, puisqu'il n'avait jamais été envisagé qu'elle puisse signer. D'entrée de jeu, au

début de la négociation, elle a campé sur son intransigeance, retrouvant des réflexes oubliés pour fustiger « le mauvais coup du patronat » et l'implicite collusion des autres négociateurs. Au final, complètement isolée et d'une certaine façon amoindrie - ses tentatives de mobilisation se sont soldées par des échecs relatifs - la première confédération ouvrière française a même dû avoir recours à des parades de minoritaire. Elle en a appelé au jugement des salariés pour dénoncer publiquement la CFDT, la CGC, FO et la CFTC, accusées de vouloir signer à tout prix.

Au cours de la dernière séance, ses négociateurs ont pratiqué la stratégie de la tension en organisant un réseau d'information pour que, dans les entreprises et dans le pays, on prenne conscience « des abandons auxquels nous allons assister ». « Les travailleurs sauront à qui ils doivent les conséquences de ce qu'ils auront à subir », s'est alors répété M. Louis Vianet, toute la journée de samedi, qui, à la tête de sa délégation réduite au rang d'observateurs mettrait « les quatre » au défi de conclure.

En fait, le résultat crucial, peut-être l'ourd de conséquence pour l'avenir, aura été que cette attitude ne provoquera aucun désarroi parmi les négociateurs, bien au contraire. Résolus à tout tenter pour aboutir, ils ne se laisseront pas impressionner par ceux qui « font du bruit », comme dit M. Jean Kasper, et, mieux, résistent à constituer un front commun qui résistera presque aux assauts du CNPF et de la CGPME.

Même si la CFDT et la CGC faisaient figure de fil de la lanterne, FO, le traditionnel pivot de ce genre de négociation, ne se laissait pas trop distancer par les thèmes abordés - avant-gardistes à ses yeux - et la CFTC, bien que méfiante à propos d'une durée annuelle du travail négociée dans l'entreprise, était parfois réticente au point de prendre ses distances (M. Gratt craint « une déreglementation préjudiciable »). « Les quatre » restaient associés jusqu'à un bout dans cet atelage instable. Cela n'allait pas sans constituer un équilibre de taille.

## Deuxième manche

Manifestement surpris, M. Yvon Chotard éprouvait quelques difficultés, et la CGT, désespérée, paraissait absente pendant les dernières heures, ponctuées d'intermittentes suspensions de séance.

Cette cohésion, « les quatre » sauront-ils la maintenir jusqu'à leur décision à propos d'un texte qu'ils ont contribué à faire modifier.

seule face au CNPF et à la CGPME ? M. Mandinard, pour la CGC, s'est déjà engagé en affirmant qu'il fallait faire la part entre « le souhaitable, le possible et l'admissible », mais on a déjà vu, par le passé, de semblables opérations s'achever par la réapparition soudaine de démissions qui pourraient, cette fois encore, venir de la CFTC et, dans une moindre mesure, de FO.

Impossible d'envisager sans la participation de la centrale de M. André Bergeron, l'accord perdrait de sa signification si la CGC se désistait et pourrait alors se terminer par un fiasco.

En revanche, qu'ils signent ou non, mais s'ils restent soudés, « les quatre » pourront se prémunir d'un succès sans précédent. Ils auront, dans le cas de l'acceptation, démontré leur force. Ils auront réaffirmé leur attachement pour la politique contractuelle, dont le vice-président du CNPF avait souligné qu'elle signifierait que « les mutations technologiques pourront, dans ce pays, être maîtrisées ».

S'il y avait échec, on refusait commun de signer, « les quatre » pourraient encore, ainsi que l'expliquait M. Jean-Paul Jacquier, secrétaire national de la CFDT, « être également plus forts pour obliger le gouvernement à tenir compte de nos propositions » et ainsi peser sur le contenu des décrets qui seraient publiés.

Dans les deux hypothèses, CFDT, CGC, FO et CFTC seraient encore à affronter le courroux de la CGT, bien décidée à personnaliser le « front du refus », à vouloir à engager une bataille pour convaincre l'opinion des raisons qui ont pu les amener à prendre autant de risques. De l'issue de cette deuxième manche pourrait dépendre un profond bouleversement du paysage social en France et, pourquoi pas ?, une extraordinaire redistribution de cartes. Puisant, la CGT ferait bande à part et se retrouverait dans une situation qu'affectionnait FO, défendant une inconditionnelle des avantages acquis. « Les quatre » pourraient devenir le parti de l'innovation, du moins, du mouvement. Tout le problème était de savoir lequel des deux camps peut avoir la faveur des salariés dans une période où le sort individuel peut à tout moment être compromis par le chômage.

ALAIN LEBEAUX.

## M. KRASUCKI : « Une mutilation sociale ça ne se négocie pas, ça se combat »

Dans une déclaration commune, le bureau confédéral et les fédérations de la CGT - « seule à avoir sauvé l'honneur du syndicalisme » - dénoncent « un projet d'accord qui est une véritable machine de guerre contre vos droits de salariés ».

Demandant aux salariés d'intervenir dès le 17 décembre « pour rendre impossible une telle capitulation », la CGT affirme que « ce sont vos intérêts de salariés, vos conditions de travail, vos droits sociaux, l'organisation de votre vie familiale, l'avenir de vos enfants, qui en dépendent ». Mettez en échec, poursuit la déclaration, cette attaque du patronat. Refusez l'existence du CNPF et des autres organisations syndicales de voir le gouvernement « extirper cet accord par

des textes législatifs et réglementaires (...) Faites connaître aux autres organisations syndicales votre opposition à une telle régression sociale ».

Dans une interview publiée par le Figaro du 17 décembre, M. Henri Krasucki estime qu'« une mutilation sociale, ça ne se négocie pas, ça se combat ». Pour le secrétaire général de la CGT, « un courant de lutte grandit, les illusions font place à la lucidité, la déception se transforme en combativité ». A propos d'une éventuelle grève générale, M. Krasucki pose la question : « Et pourquoi pas ? (...) Cela se produira ou non, dans combien de temps ? Tant qu'on ne sera pas en mesure de dire, tant qu'on n'aura pas démontré clairement par un acte collectif d'une puissance et d'une détermination qui claquent comme un tonnerre qu'on ne veut plus ce qu'on subit (...), les différents responsables n'y croiront pas. (...) Nous disons à tous les travailleurs : « Il faut sérieusement y penser ». Notre avis est qu'il est souhaitable de le faire, et nous sommes prêts à y travailler avec toutes les organisations syndicales qui le voudront ».

## TRANSPORTS

Pour protester contre la création d'une taxe

LES ROUTERS ONT BLOQUÉ LA FRONTIÈRE FRANCO-SUISSE

Des barrages de camions ont été mis en place aux différents postes-frontière entre la France et la Suisse, le lundi 17 décembre. Ce blocus, qui sera levé à minuit, laisse, en général, circuler les voitures particulières. Il a été décidé par la Fédération nationale des transporteurs routiers (FNTR), par les six sections romandes et par la section tessinoise de l'Association suisse des transporteurs routiers (ASTAG) en guise de protestation contre une taxe fiscale sur les camions perçue en Suisse à partir du 1<sup>er</sup> janvier 1985.

Cette taxe a été adoptée, le 26 février dernier, par référendum. Elle devrait rapporter entre 250 et 300 millions de francs suisses et permettre au gouvernement de Berne de réduire les coûts d'entretien du réseau autoroutier, qui est totalement gratuit. Son montant variera de 15 francs suisses (55 francs français) à 3 000 francs suisses (11 000 francs français) selon la durée du séjour sur le territoire helvétique et selon les dimensions du camion. La taxe s'applique aux transporteurs suisses et étrangers.

Les réactions internationales à la création de cette fiscalité supplémentaire ont été vives. Les gouvernements ouest-allemand et italien se préparent à instituer des taxes à l'encontre des poids lourds suisses. Le gouvernement français négocie sans illusion avec les autorités de Berne.

● Accord aérien entre la Grande-Bretagne et la RFA. - A partir du 31 décembre, les compagnies aériennes britanniques et ouest-allemandes seront dispensées de demander des autorisations de vols aux gouvernements des deux pays. Elles pourront créer des tarifs inférieurs de 33 % (au départ de la RFA) et de 30 % (au départ de la Grande-Bretagne) aux prix actuellement en vigueur entre les deux États. Ces tarifs s'appliqueront aux aller-retour comportant un arrêt d'une nuit.

(Publié)  
PRÉFECTURE DU NORD  
DIRECTION DÉPARTEMENTALE DE L'ÉQUIPEMENT  
MINISTÈRE DE L'URBANISME, DU LOGEMENT ET DES TRANSPORTS  
Liaison routière LILLE - ROUBAIX - TOURCOING  
Section commune entre l'échangeur de l'échangeur Ouest de ROUBAIX et le Carrefour du Haut Hain (rd des Contours)  
Communes de ROUBAIX, TOURCOING, WASQUEHAL

## AVIS D'OUVERTURE D'ENQUÊTE PRÉALABLE À LA DÉCLARATION D'UTILITÉ PUBLIQUE

Le public est informé qu'en application des dispositions du Code de l'Expropriation pour cause d'utilité publique, un arrêté préfectoral du 30 novembre 1984 soumet aux formalités d'enquête préalable à la déclaration d'utilité publique le projet présenté par le Ministère de l'Urbanisme, du Logement et des Transports (DIRECTION DÉPARTEMENTALE DE L'ÉQUIPEMENT) pour la Liaison Routière LILLE - ROUBAIX - TOURCOING - Section comprise entre l'échangeur de l'échangeur Ouest de ROUBAIX et le Carrefour du Haut Hain (rd des Contours) et le territoire des communes de ROUBAIX, TOURCOING, et WASQUEHAL.

L'enquête se déroulera en Mairies de ROUBAIX, TOURCOING et WASQUEHAL ainsi qu'en Mairies de CROIX, WATTRELOS et MOUVAUX et en Préfecture du Nord pendant 43 jours pleins et consécutifs, du 3 janvier au 15 février 1985.

Pendant cette période, un exemplaire du dossier d'enquête préalable à la déclaration d'utilité publique sera déposé en Mairies de ROUBAIX, TOURCOING et WASQUEHAL, ainsi qu'en Mairies de CROIX, WATTRELOS et MOUVAUX et en Préfecture du Nord pour y être consulté par le public aux heures habituelles d'ouverture des bureaux, soit :

Mairie de ROUBAIX, du mardi au vendredi de 8 h 30 à 12 h 15 et de 13 h 45 à 18 h - le samedi de 8 h 30 à 12 h

Mairie de TOURCOING, du lundi au vendredi de 8 h à 17 h 30 - le samedi de 9 h à 12 h

Mairie de WASQUEHAL, du mardi au vendredi de 8 h 45 à 12 h 30 et de 13 h 30 à 17 h 45 - le samedi de 8 h 30 à 12 h 30

Mairie de CROIX, les lundi, mardi, jeudi et vendredi de 8 h à 12 h et de 13 h 30 à 18 h, et samedi matin, fermé le mercredi toute la journée et le samedi après-midi.

Mairie de WATTRELOS, du mardi au vendredi de 8 h à 12 h et de 14 h à 18 h et samedi de 8 h à 12 h, fermé le lundi toute la journée et le samedi après-midi.

Mairie de MOUVAUX, le lundi de 8 h à 12 h du mardi au vendredi de 8 h à 12 h et de 14 h à 18 h, samedi de 8 h à 12 h, fermé le lundi après-midi et samedi après-midi.

Préfecture, tous les jours de 8 h 30 à 11 h 30 et de 14 h à 16 h 30 sauf le samedi afin que chaque puisse en prendre connaissance et formuler ses observations sur l'utilité publique du projet.

Ces diverses observations seront consignées sur les registres à feuilles non mobiles ouverts à cet effet. Elles pourront également être adressées par écrit aux Mairies des Communes précitées, au Président ou aux Membres de la Commission d'Enquête :

- Monsieur Paul DUFLOT, attaché de Préfecture honoraire, 1, rue Louis-Braille, 59700 MARCQ-EN-BAROEUL, Président de la Commission d'Enquête.

- Monsieur Fernand WEBSCHIEDER, ingénieur divisionnaire des T.P.E. en retraite, 13, rue Miron, 59800 QUENNOY-SUR-DUOULE.

- Monsieur Gilbert CRESPIN, conseiller technique à l'I.U.T. d'Annoy - membres de la Commission d'Enquête Ch. scientifique d'ANNAPPES, 59650 VILLENEUVE D'ASCO.

La Commission d'enquête siège en Mairie de ROUBAIX, le jeudi 14 et le vendredi 15 février 1985 aux heures d'ouverture de la Mairie.

Après la clôture de l'enquête préalable à la déclaration d'utilité publique, laquelle qui a pour but de recueillir les observations sur le caractère d'utilité publique de l'opération, une copie du rapport dans lequel la Commission d'Enquête émet ses conclusions sera déposée en Préfecture du NORD, en Mairies de ROUBAIX, TOURCOING, WASQUEHAL, CROIX, WATTRELOS et MOUVAUX.

OFFRE VALABLE JUSQU'AU 31.12.84



LLCS  
c'est fantastique!!!



Configuration PCXT  
Unité centrale XT 128 Ko  
comportant disque dur de  
10 millions de caractères.  
Carte écran imprimante.  
Écran monochrome.  
Clavier français.

Matériel informatique  
Logiciels  
Formations  
Fouritures

PRIX PUBLIC IBM 42.589 F<sup>ht</sup> - 11.589 F<sup>ht</sup>

OU VALEUR CHEQUE CRÉDIT

31 000 F<sup>ht</sup>

LIVRÉ ET INSTALLÉ PARIS-PP.

INCROYABLE ET UNIQUE

Matériel garanti 6 mois, ensuite contrat de maintenance national.

Centre de démonstration et vente :  
141-143, avenue de Wagram - 75017 Paris - Tél. : 763-12-55.

هكمان لعل



150

## LA FLEXIBILITÉ

### dicats dans l'embar

#### ÉTRANGER

### Les échanges mondiaux auront progressé de 8 % au moins en 1984

De notre correspondant

Génève. - La croissance des échanges mondiaux pour 1984 sera de 8 % au moins, indique un rapport qui vient de publier le GATT (Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce) intitulé « Le commerce international en 1983-1984 ». Selon l'ambassadeur suédois Hans Ewerlöf, président de la session, « la reprise vigoureuse aux États-Unis a été la principale, sinon la seule, force d'entraînement de la reprise du commerce mondial ».

Entre janvier et septembre 1984, la valeur des importations américaines a dépassé d'un tiers celle de la même période de 1983. Il s'agit de l'accroissement le plus fort sur une année, que les États-Unis aient enregistré depuis plus de trente ans. Pour sa part, la valeur des importations en Europe n'a, en neuf mois, augmenté que de 5 %.

En 1985, la croissance américaine devrait être plus modérée, tandis que celle de l'Europe et du Japon ne s'accroîtra probablement pas au même rythme. Cette perspective est particulièrement inquiétante pour les pays du tiers-monde les plus fortement endettés.

Le climat des relations commerciales internationales est actuellement très inconfortable, a ajouté M. Ewerlöf, qui préconise un retour aux principes fondamentaux de la non-discrimination pour redonner confiance aux investisseurs étrangers. Citant le cas du commerce des textiles, il a dénoncé les « coûts élevés du protectionnisme », précisant que cette pratique a été « peu profitable » pour l'industrie du vêtement des pays développés.

C'est dans l'agriculture que les deux dernières années ont été les

fructueuses, grâce, toujours selon le président de la session, au début « salutaire » qui s'est inscrite au GATT sur la nature et la portée des politiques nationales : « Il est possible, a-t-il dit, que les gouvernements, les contribuables et les consommateurs se rendent finalement compte de ce que leur coûte le protectionnisme et les subventions ».

On commence à voir clairement qu'il n'est plus possible de maîtriser les nombreux aspects du commerce des produits agricoles. En 1983, d'après le rapport du GATT, la valeur des exportations mondiales de produits agricoles n'aurait baissé que de 0,5 % contre 0,8 % en 1982. Mais la baisse a été de 8 % dans les pays industrialisés, le niveau le plus bas depuis 1978.

Dans le secteur automobile, la production mondiale a enregistré une reprise de 10 % en 1983, après une baisse ininterrompue durant quatre années. Les exportations ont atteint le chiffre record de quinze millions de véhicules, progressant de 6 % sur l'année précédente, avec en tête l'Amérique du Nord (26 %), l'Espagne (25 %), l'Italie (14 %) et la Suède (12 %). Les exportations japonaises n'ont progressé que de 1 %.

Toutefois, c'est dans le domaine de l'électronique que la croissance est maintenant la plus rapide, malgré la multiplication des obstacles à l'importation dans de nombreux pays (subventions de l'État à l'industrie informatique; fermeture du marché des télécommunications; accords bilatéraux de limitation volontaire d'exportation). Le commerce mondial des produits de l'électronique a progressé de 13 % en 1983, les exportations par les pays industrialisés s'étant élevées à 84 milliards de dollars, avec le Japon largement en tête.

ISABELLE VICHNAC.

#### LE FMI ACCORDE UN CRÉDIT AUX PHILIPPINES

Le Fonds monétaire international a approuvé à la fin de la semaine dernière l'octroi aux Philippines d'un crédit stand-by (1) de 613 millions de dollars de tirage spécial (DTS) (environ 622 millions de dollars) pour dix-huit mois, afin d'appuyer le programme d'ajustement entrepris par le gouvernement philippin.

Le but essentiel de ce programme d'ajustement, souligne le Fonds, est de permettre le règlement ordonné du problème du service de la dette extérieure du pays et d'encourager les flux financiers nécessaires.

En octobre dernier, le gouvernement philippin avait signé un accord préliminaire avec les banques commerciales sur la restructuration de 4,9 milliards de dollars de dettes publiques et privées non commerciales, rappelle à ce sujet le FMI, ainsi qu'un accord pour un prêt supplémentaire de 925 millions de dollars et l'ouverture de facilités commerciales d'un montant de 3 milliards de dollars.

La dette extérieure des Philippines atteint au total 26 milliards de dollars environ. — (AFP.)

(1) Quand le FMI ouvre une ligne de crédit pendant dix-huit mois à un pays (en l'occurrence 622 millions de dollars), celui-ci peut tirer immédiatement la totalité de la somme. Mais si au bout d'un an, il rembourse une partie de ce crédit (par exemple 200 millions de dollars), il pourra de nouveau disposer de la totalité du montant du prêt pendant la durée qui reste à courir.

fois, grâce à un nouvel essor du pétrole en mer du Nord, la production industrielle totale a augmenté de 0,8 % après avoir progressé de 1,5 % en septembre. Pour les trois derniers mois pris dans leur ensemble, la production manufacturière reste en hausse de 1,5 % sur le trimestre précédent et de 2,5 % sur le trimestre correspondant de 1983. La production de pétrole de la mer du Nord s'est accrue, de elle seule, de près de 5 % en octobre grâce au rétablissement du plein régime d'exploitation à l'issue des travaux de maintenance des mois précédents. — (AFP.)

SUÈDE

• Fermeture des chantiers navals d'Ålvsjö en 1986. Les chantiers navals suédois d'Ålvsjö, valla seront fermés dans le courant de l'année 1986, a annoncé le 11 décembre M. Olof Lund, président-directeur général de Svenska Varv, le groupe nationalisé des chantiers navals. 2.400 emplois sont ainsi menacés. M. Lund a indiqué, à cause de la concurrence japonaise et coréenne, qui fait chuter les prix, l'État suédois ne voulait plus investir dans une branche industrielle devenue déficitaire. — (AFP.)

#### Selon le patronat américain

### LA CROISSANCE AUX ÉTATS-UNIS EN 1985 SERA FAIBLE ET INÉGALE

Le ralentissement de l'économie américaine sera, d'après une étude publiée au début de 1985, le plus de croissance pour l'ensemble de l'année prochaine devrait être de 3 %, selon le forum économique réuni par le Conference Board, l'institut d'étude patronal américain.

Ce forum, qui rassemble une dizaine d'économistes, estime, d'autre part, que 1985 connaîtra une inflation de 4,5 %, contre 3,8 % en 1984. Les bénéfices des entreprises après impôts devraient augmenter de 8,5 % l'an prochain, après avoir légèrement baissé en 1984. Le taux de chômage devrait demeurer aux alentours de son niveau actuel (7 % de la population active).

Néanmoins, le Conference Board juge que la croissance de l'économie américaine sera « faible et inégale en 1985, du fait du « niveau accru » des importations de produits étrangers, qui exercent des ravages dans certaines industries ».

Le forum s'attend, en outre, à une augmentation des taux d'intérêt, avec un prime rate atteignant 12,75 % à la fin 1985 (contre 11,25 % actuellement), et à la poursuite du déficit budgétaire. Les économistes du Conference Board pensent, en effet, qu'aucune action profonde pour réduire le déficit budgétaire ne sera engagée « à moins d'une crise », et que le déficit de l'État fédéral devrait atteindre 192 milliards de dollars au cours de l'année budgétaire 1985 et 210 milliards en 1986, contre 175 milliards en 1984. — (AFP.)

#### ÉTATS-UNIS

• Diversification des compagnies régionales de téléphone. La justice américaine a autorisé les compagnies régionales de téléphone, issues du démantèlement d'ATT, à se diversifier dans l'ensemble du secteur des communications. Elles pourront vendre et louer des ordinateurs, des équipements téléphoniques et bureaucratiques sous la surveillance des autorités fédérales. Ces sociétés étaient jusqu'à présent limitées au téléphone local.

• Progression de la production industrielle. La production industrielle aux États-Unis a progressé de 0,4 % en novembre (après correction des variations saisonnières). Cette hausse fait suite à des baisses de 0,4 % en octobre et 0,6 % en septembre (chiffres révisés). En un an (novembre 1984 comparé à novembre 1983), l'augmentation de la production industrielle est de 6,2 %.

#### GRANDE-BRETAGNE

• Recul de la production manufacturière. La production de l'industrie manufacturière britannique a reculé en octobre de 0,7 %. Toute-

#### FAITS ET CHIFFRES

### Le plan de redressement de Degrémont numéro un mondial de l'ingénierie de l'eau

### Une modernisation « à marche forcée »

Abandon de la diversification tous azimuts, recentrage sur les métiers traditionnels (eau, déchets, énergie et chaleur, services financiers et quelques affaires industrielles et financières), exportation de « matière grise » vers des contrées à forte valeur ajoutée. Depuis son arrivée à la tête du groupe de la Lyonnaise des eaux - c'était en 1981 - M. Jérôme Monod, ancien patron de la DATAR (Délégation à l'aménagement du territoire) et passé pendant peu de temps au secrétariat général du RPR, s'est assigné ce double objectif d'un retour aux sources doublé d'une internationalisation accrue sur les points forts. Ce qui ne l'a pas empêché, toutefois, de prendre pied récemment dans le secteur de la communication (édition) ou encore de pousser sa filiale UNIDEL Sécurité à passer un accord avec Bull pour l'application industrielle de la carte « à puce ».

A présent, il s'agit d'appliquer cette stratégie de groupe à l'un de ses principaux porte-drapeaux, assez mal en point en ce moment : Degrémont.

#### FAITS ET CHIFFRES

##### Affaires

• Lesieur porte son capital dans Kéop à 63,5 %. - Comme il était prévu (le Monde du 21 novembre) par l'arrangement avec les actionnaires minoritaires du groupe huilier espagnol Kéop, Lesieur a procédé à une augmentation de capital qui lui permet de faire passer sa participation dans Kéop de 49,9 % à 63,4 %. L'opération coûtera 135 millions de francs à la firme française. Lesieur a racheté aux actionnaires leur droit de souscription à de nouvelles actions, au prix nominal de l'action, soit 1 000 pesetas (environ 50 F). Un désaccord sur la stratégie de l'entreprise avait provoqué un conflit avec les actionnaires espagnols de Kéop en juin dernier. L'arrangement financier intervenu depuis met fin à ce conflit.

##### Énergie

• Une réaction de Phillips Petroleum. - Phillips Petroleum organise une contre-offensive pour s'opposer à l'OPA lancée contre elle par la société MESA. Phillips a obtenu un crédit de 5 milliards de dollars auprès d'un pool bancaire qui serait conduit par la Morgan Guaranty Trust.

##### Pêche

• Chalutiers espagnols en infraction : Paris hausse le ton. - L'ambassadeur de France à Madrid, M. Pierre Guindon, a effectué le 16 décembre une démarche auprès des autorités espagnoles « au sujet de la recrudescence des infractions des chalutiers espagnols dans la zone économique et les eaux territoriales françaises », a indiqué le ministre français des relations extérieures. Le gouvernement français « se doit d'avertir le gouvernement espagnol qu'il est déterminé, conformément au droit international, à recourir aux moyens de coercition appropriés » pour faire cesser les infractions. Phillips le quai d'Orsay ajoutant que « la responsabilité des conséquences incombait à ceux qui rendront un tel recours inévitable ».

##### Social

• Occupation de l'usine Gillette à Amnecy. - L'usine Gillette-France d'Amnecy (Haute-Savoie), spécialisée dans les lames de rasoir, est occupée depuis le 12 décembre par une partie du personnel en grève à l'appel de la CFTD, pour protester contre le projet de nouvel horaire de travail décidé par la direction. Alors que la semaine de 35 heures sur quatre jours était en vigueur, les modifications d'horaires vont se traduire, pour 400 des 920 salariés, par trois heures de travail supplémentaires par semaine.

• Retraite complémentaire des artisans à soixante ans. - Les artisans pourront obtenir le versement d'une retraite complémentaire à soixante ans, en même temps que la retraite de base à taux plein. Cette décision prise par les caisses de retraite artisanales, a été approuvée par un décret publié au Journal officiel du 2 décembre. La mesure prendra effet à compter du 1<sup>er</sup> juillet. Ces caisses verseront un rappel aux artisans qui ont demandé leur retraite à soixante ans depuis cette date. Une cotisation supplémentaire de 0,10 % sera demandée à compter du 1<sup>er</sup> janvier 1985 portant ainsi le montant total à 4,5 %.

mont. Filiale à 96 % de la Lyonnaise des eaux et considérée comme le numéro un mondial de l'ingénierie de l'eau, cette société réalise les deux tiers de son activité (sur un total de 2,5 milliards de francs) à l'étranger grâce à une vingtaine de « filiales majeures ». Un atout incontestable en période d'expansion mais aussi une faiblesse lorsque survient la crise qui frappe actuellement l'ingénierie mondiale jusqu'à faire baisser de 40 % en un an les prises de commandes de cette entreprise.

Au cours de l'exercice 1982-1983, Degrémont avait réussi à ramener ses pertes consolidées de 18 à 12 millions de francs environ, mais l'exercice 1983-1984 (d'une durée exceptionnelle de quinze mois) s'annonce déjà lourdement déficitaire, à hauteur de 80 à 100 millions de francs, dont 60 millions dus aux seuls frais financiers. A cette seule perte d'exploitation, il faut ajouter une centaine de millions de francs provenant de provisions à constituer sur des contrats en Arabie Saoudite et un montant sensiblement identique au titre d'opérations anciennes (retards de paiement en raison du conflit Iran-Irak...) ou du coût social de la réforme de structure entreprise au début de cette année et qui a déjà conduit à la suppression de 200 postes de travail sur les 250 initialement prévus.

Au total, entre la perte d'exploitation et les provisions à constituer, le résultat négatif de Degrémont avoisine 300 millions de francs, ainsi qu'il ressort d'un audit dont les résultats viennent d'être communiqués à la direction générale. Face à cette situation qui dure (les exercices sont tous déficitaires depuis 1977), un plan de redressement drastique a été mis en place pour Degrémont (dont le directeur-général, M. Jacques Salmona, a accédé à la présidence en mars dernier), comportant un double volet économique et social. Celui-ci a aussitôt déclenché de vives réactions de la part des syndicats.

La CGT critique la volonté prônée à M. Monod « d'implanter des groupes étrangers dans ce métier de traitement de l'eau », ce qui, d'après elle, « cadre parfaitement avec les derniers accords passés avec la DIC japonaise et la Sonexcan canadienne » (le Monde des 3 et 20 novembre 1984). De plus, « ces actes dignes d'un casseur » vont aboutir, selon elle, à l'éviction « d'un salarié sur quatre » de la société Degrémont (dont le siège est à Rueil-Malmaison), qui emploie mille deux cents personnes.

« Cassez-vous de Degrémont ? M. Monod s'en défend. « Il s'agit, explique-t-il, de déterminer au plus vite quelles sont les parties du monde propices à notre action, d'abandonner ou de mettre en veilleuse les autres, dans les pays les moins rentables, et, parallèlement, de déterminer les segments où nous devons faire une percée. C'est ainsi qu'il faut sans doute mettre en veilleuse l'Arabie Saoudite et, par contre, trouver, comme nous l'avons fait, une alliance au Japon, ce qui

ne veut pas dire que nous allons ensuite emmener des Japonais sur d'autres continents en Afrique, par exemple ».

• Dans le même temps, nous allons conforter notre bastion asiatique - en signant des prochains mois des « joint venture » (accords d'association) en Thaïlande et en Malaisie, voire en Corée du Sud, en Indonésie, à Singapour, à Hongkong ou encore en Chine populaire, le cas échéant, toujours avec des partenaires locaux ».

#### Renforcer la recherche

Mais cette « modernisation à marche forcée », qui implique 55 millions de francs de frais de recherche, passe aussi par un renforcement de la qualité du personnel (5 % à 8 % du chiffre d'affaires devra être consacré à des actions de formation, contre 1 % actuellement) et, pour l'heure, par une nouvelle réduction des effectifs. Celle-ci atteindra trois cent cinquante-quatre personnes à fin 1985, date limite fixée par M. Monod et qui doit coïncider, dans son esprit, avec le retour

à l'équilibre d'exploitation pour Degrémont. Ce plan social, qui prévoit des préretraites, différentes aides (au départ, à la création d'entreprises, au changement de domicile), comporte aussi pour chacun des salariés concernés une possibilité de réinsertion dans les différentes sociétés du groupe, voire extérieures à la Lyonnaise des eaux.

Dans l'immédiat, ce sont les résultats financiers consolidés 1984 du groupe qui sont directement affectés par la mauvaise passe que traverse Degrémont. De 164 millions de francs en 1983 (part du groupe), ils devraient être ramenés à environ 100 millions de francs fin décembre, ce qui explique que les cours de ces deux sociétés cotées à la Bourse de Paris soient actuellement voisins de leur plus bas niveau de l'année, à 604 F pour la Lyonnaise et à 107,40 F pour Degrémont. D'où l'intérêt porté à tout nouveau contrat passé pour les prochains mois, à commencer par celui de la Ville de Paris va confier dès le 1<sup>er</sup> janvier 1985 à la Lyonnaise des eaux (pour la rive gauche) et à son concurrent direct, la Compagnie générale des eaux (rive droite), pour la distribution de l'eau dans la capitale. Une activité assurée jusqu'ici par une régie municipale directe et qui va rapporter respectivement 100 et 200 millions de francs de chiffre d'affaires à l'un et l'autre de ces deux grands groupes.

SERGE MARTL

### LES CHANTIERS DU HAVRE VONT CONSTRUIRE DEUX PAQUEBOTS A VOILES POUR UN ARMATEUR AMÉRICAIN

(De notre correspondant.)

Le Havre. - Avec la confirmation, le 13 décembre, de la commande de deux paquebots d'une conception nouvelle par l'armement américain Wind Star, les quelque 1 200 personnes qu'emploient actuellement les Ateliers et Chantiers du Havre sont assurés de plus de deux millions d'heures de travail : plus qu'un ballon d'oxygène pour les ACH, dont le carnet de commandes était désespérément vide depuis de nombreux mois et qui n'avaient plus de travaux importants à espérer au-delà du mois d'avril.

Initialement entreprises en Finlande, les études des deux nouveaux paquebots - longs de 134 mètres et de propulsion de type Diesel électrique et voiles déployées par quatre mâts - ont finalement été achevées par les ingénieurs et techniciens des ACH dont le département construction navale s'est, de longue date, spécialisé dans la réalisation de bâtiments d'une haute technicité.

D'un type standard, les deux navires, qui pourront transporter chacun 200 passagers, bénéficieront d'une automatisation d'un degré élevé qui leur permettra de naviguer avec un équipage réduit dans la mer des Caraïbes ou en Méditerranée. Le contrat de construction prévoit des délais de livraison de vingt-deux à vingt-huit mois.

P. P.

le journal mensuel de documentation politique après-demain

(non vendu dans les kiosques)

offre un dossier complet sur :

### CRISE ET CONSOMMATION

Envoyez 30 F (timbres à 1 F ou chèque) à APRES-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolot, 75014 Paris, en spécifiant le dossier demandé ou 120 F pour l'abonnement annuel (80 F d'économie) qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro.

### ÉCONOMIE ET HUMANISME

N° 280, novembre-décembre 1984

#### DOSSIER :

### Les besoins à l'ombre de la crise, la crise à la lumière des besoins

• La crise contemporaine réactualise l'œuvre de N.D. Kondratiev.  
• Thaïlande : une première ligne fragile ?

Le numéro : 45 F Abonnement 1985 : 220 F

ÉCONOMIE ET HUMANISME, 14, rue Antoine-Dumont 69372 LYON Cedex 08

#### VENDONS - RENNES

### CENTRE DE TRAITEMENT INFORMATIQUE

1850m² de surface bien aménagée et toute équipée  
CONDITIONS EXCEPTIONNELLES  
(possibilité de location de division, nous contacter)

CABINET MARTIN 2, rue d'illy - 35100 Rennes Tél. (99) 67.22.44

**IBM**

**et fantastique!!!**

**42.589 F** - 11.589 F

**31.000 F**

**INCROYABLE ET UNIQUE**



# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## GENERALE OCCIDENTALE

**Distribution alimentaire**  
GRAND UNION  
395 magasins  
et food markets  
aux USA.

**Forêts**  
DIAMOND  
INTERNATIONAL  
500.000 hectares  
aux USA.

**Exploration et exploitation pétrolière**  
BASIC BANANAS

**emprunt convertible**  
de F 494 589 500  
avec droit préférentiel de souscription  
réservé aux actionnaires  
à raison d'UNE obligation pour SIX actions

**Prix d'émission:** Le pair  
soit F 720 par obligation.  
**Clôture de la souscription:**  
le 27 décembre 1984.  
**Droits de souscription**  
négociables  
à la Bourse de Paris.  
**Convertibilité en actions:**  
A tout moment  
à compter du 1<sup>er</sup> avril 1985  
à raison d'UNE action  
pour UNE obligation.

Intérêt annuel: **9,50 %**  
soit F 68,40 par obligation payable  
pour la première fois le 1<sup>er</sup> avril 1986  
(F 80,96).  
Jouissance et règlement:  
Le 24 janvier 1985.  
Durée: 10 ans, 2 mois et 8 jours.  
Amortissement: En 5 séries égales,  
le 1<sup>er</sup> avril de chacune des années  
1991 à 1995, à des prix croissants de  
F 795 à F 875, par tirage au sort.  
Taux de rendement actuariel brut:  
**10,75 %**  
(en cas de non conversion).

Une note d'information, qui a reçu le visa de la COB n° 84-288 en date du 30.10.1984,  
est tenue à la disposition du public: B.A.L.O. du 10.11.1984.



M. Guy Crescent, président, et M. Rodolphe Lambert, directeur général de la Compagnie générale Calberson, récemment introduite au second marché de la Bourse de Paris, viennent de procéder à l'insaisissement officiel des entreprises Calberson de Marne-la-Vallée.

Cet ensemble de 82 000 m<sup>2</sup>, embranché sur la route de l'Est, représente une surface utile de 27 000 m<sup>2</sup> de plancher, dont 3 700 m<sup>2</sup> de bureaux.

Ce terrain a été acheté par Calberson à AEG Telefunken au milieu de l'année. Cette société, qui assurait auparavant elle-même sa distribution, a confié ses opérations à Calberson Distribution sur l'ensemble du territoire.

C'est également au départ des entreprises de Marne-la-Vallée que Calberson stocke et distribue sur la région parisienne et le nord de la France les décodeurs Canal Plus.

Devant le vif succès rencontré par Calberson Distribution, une extension est actuellement à l'étude, portant sur 11 000 m<sup>2</sup> d'entrepôts et 2 000 m<sup>2</sup> de bureaux supplémentaires.

### UNION DE BRASSERIES

Réunis en assemblée générale extraordinaire le 13 décembre 1984 sous la présidence du représentant de la masse, les obligataires ont accepté, à l'unanimité des présents, de reconvenir définitivement à la faculté de convertir leurs titres en actions.

Leur décision sera soumise à l'homologation du tribunal de grande instance de Paris, conformément aux dispositions légales.

### banque centrale des coopératives et des mutuelles



Les comptes pour le 3<sup>e</sup> trimestre de 1984 font apparaître un développement soutenu de l'activité, avec:

- un accroissement en un an de 22 % des encours moyens de prêts et crédits, et de 18,9 % des dépôts,
- un fort développement des placements des clients dans les fonds communs de placement et la SICAV de la BCCM (Coopmut Obligations),
- et une poursuite de résultats favorables en termes de rentabilité avec un accroissement en un an de 14 % du produit net et un redressement encore plus significatif des résultats avant et après provisions.

Le résultat de l'année 1984 tout entière devrait atteindre les objectifs ambitieux fixés il y a un an.

La BCCM, dans la ligne de son activité de plus en plus importante dans le domaine financier, a assuré une émission de titres participatifs de 100 MILLIONS de F, au profit des COOPÉRATEURS DE CHAMPAGNE, grande entreprise coopérative dynamique et rentable dont le chiffre d'affaires s'élève à 2,9 MILLIARDS de F et qui emploie 4 000 salariés.

Il s'agit là d'une initiative notable puisque, pour la première fois, une entreprise purement coopérative fait appel au marché financier.

C'est là le premier pas d'une stratégie financière déterminée de collecte directe d'épargne pour le financement du développement de bonnes entreprises de l'économie sociale.

**Paluel-Harmont Finance**

remercie  
les institutions, entreprises et particuliers  
qui lui font confiance  
et leur présente  
ses meilleurs vœux pour 1985.

### LA BNP CRÉE UNE SOCIÉTÉ DE LEASING EN CHINE

Dans le cadre du développement de ses activités de leasing, la BANQUE NATIONALE DE PARIS vient de créer, en République Populaire de Chine, une société de leasing sous forme de joint-venture:

**CHINA INTERNATIONAL NON-FERROUS METALS LEASING CO LTD**

Participant également à cette nouvelle société, 3 actionnaires chinois: la CORPORATION DES METAUX NON FERREUX, la BANK OF CHINA TRUST AND CONSULTANCY COMPANY et la INDUSTRIAL AND COMMERCIAL BANK, ainsi que la FIRST INTERSTATE BANK OF CALIFORNIA.

L'objet de cette société de droit chinois est le financement des équipements destinés à l'industrie des métaux non ferreux.

### COMPAGNIE DU MIDI

L'assemblée ordinaire du 12 décembre 1984 a approuvé les comptes arrêtés au 31 août 1984, faisant ressortir un bénéfice disponible de 174 497 894,50 F, auquel s'ajoutent des plus-values sur actifs qui, nettes d'impôts, représentent 6 368 398,20 F.

Le dividende a été fixé pour les 3 024 000 actions à 32 F, augmenté du montant de l'impôt payé par avances au Trésor « avoir fiscal » de 16 F, soit au total 48 F. Ce dividende correspond à une distribution aux actionnaires de 96 768 000 F, il sera réglé à la fin du premier trimestre 1985.

Le conseil d'administration, réuni à l'issue de l'assemblée et en utilisation des pouvoirs qui lui ont été donnés, a décidé la distribution gratuite en faveur des actionnaires d'une action COMPAGNIE DES IMMEUBLES DE LA PLAINE MONCEAU, jouissance 1<sup>er</sup> janvier 1984, pour 30 actions COMPAGNIE DU MIDI. Le droit de répartition sera détaché le 7 janvier 1985.

**DUMETZ**

Au cours de sa réunion du 11 décembre 1984, le conseil de surveillance a nommé M. Jean-Paul Parayre membre du conseil de Dumez SA. M. Jean-Paul Parayre sera particulièrement chargé des questions relatives au développement et à la diversification du groupe. M. Jean-Paul Parayre était administrateur puis membre du conseil de surveillance de Dumez SA depuis 1974.

Le directeur de Dumez SA est désormais composé de: MM. Jacques Fournier, président; Jean-Jacques Chénou, André Kannel, Jean-Paul Parayre, Jean-Paul Vahon, directeur général.



Le Conseil d'Administration d'ELF GABON, réuni le jeudi 13 décembre 1984 à Port-Gentil, a décidé de verser aux actionnaires un acompte à valoir sur le dividende de l'exercice 1984 de 2 400 F CFA par action, soit 48 FF, lequel s'ajoutera au crédit d'impôt de 17,28 FF pour ceux des actionnaires qui en bénéficieront.

Le paiement de cet acompte s'effectuera, en contrepartie du coupon n° 30, à compter du vendredi 23 décembre 1984 aux guichets des établissements bancaires suivants:

- Au Gabon:
  - Union Gabonaise de Banque
- En France:
  - Crédit Lyonnais
  - Banque Nationale de Paris
  - Banque PARIBAS
  - Banque Varnes et Commerciale de Paris
  - Crédit Commercial de France
  - Crédit Industriel et Commercial
  - Crédit du Nord
  - Société Générale

## MARCHÉS FINANCIERS

LES INDICES MENSONCIÉS DE LA BOURSE DE PARIS	
INDICES	18 DÉC 84
INDICE COTÉ	427 908
INDICE COTÉ	254 257
INDICE COTÉ	68 178
INDICE COTÉ	73 848
INDICE COTÉ	18 863
INDICE COTÉ	18 328
INDICE COTÉ	11 540
INDICE COTÉ	123 518
INDICE COTÉ	88 730
INDICE COTÉ	78 645
INDICE COTÉ	7 819
INDICE COTÉ	89 138
INDICE COTÉ	130 428
INDICE COTÉ	13 848
INDICE COTÉ	10 384
INDICE COTÉ	81 327
INDICE COTÉ	15 838
INDICE COTÉ	73 848
INDICE COTÉ	322 814
INDICE COTÉ	2 817
INDICE COTÉ	11 241
INDICE COTÉ	89 138

### LA VIE DES SOCIÉTÉS

**LES SOCIÉTÉS**  
Le 18 décembre 1984, la Société Générale a été agréée par le Comité de la Bourse de Paris pour la distribution de son dividende 1984.

**LES SOCIÉTÉS**  
Le 18 décembre 1984, la Société Générale a été agréée par le Comité de la Bourse de Paris pour la distribution de son dividende 1984.

**LES SOCIÉTÉS**  
Le 18 décembre 1984, la Société Générale a été agréée par le Comité de la Bourse de Paris pour la distribution de son dividende 1984.

## SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

### L'ÉNERGIE DES AFFAIRES

Pour aller vite, très vite, pour réussir, les affaires ont besoin d'une banque à leur image: entreprenante. Sans oublier la tradition qui a fait d'elle une des premières banques françaises, la Société Générale répond bien à ce critère impératif.

Qu'il s'agisse d'aide à la création d'entreprises, de crédits à l'innovation ou à l'économie d'énergie, la Société Générale sait toujours apporter son concours aux entreprises qui vivent avec leur temps.

C'est sa vocation. Et c'est aussi sa force.



**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE**  
EN RYTHME AVEC LA SOCIÉTÉ

مكتبة الامم المتحدة



BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes en millions de francs

Actif Au 12-12-1984

1) OR ET CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER 407 906

2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR 16 300

3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE RÉFINANCEMENT 183 518

4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE À RECEVOIR DU RÉGIM 76 583

5) DIVERS 7 810

Total 891 136

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES

Indice général de base 100 en 1949

7 déc. 14.64

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

100 % 100 % 100 %

BOURSE DE PARIS Comptant

14 DECEMBRE

VALEURS	%	VALEURS	Cours	Dernier	VALEURS	Cours	Dernier
3 %	28 50	0 018	310	310	SCAC	110	111
5 %	34 40	0 018	310	310	SCAC	210	210
7 %	41 70	0 018	310	310	SCAC	310	310
10 %	49 00	0 018	310	310	SCAC	410	410
12 %	56 30	0 018	310	310	SCAC	510	510
15 %	63 60	0 018	310	310	SCAC	610	610
18 %	70 90	0 018	310	310	SCAC	710	710
21 %	78 20	0 018	310	310	SCAC	810	810
24 %	85 50	0 018	310	310	SCAC	910	910
27 %	92 80	0 018	310	310	SCAC	1010	1010
30 %	100 10	0 018	310	310	SCAC	1110	1110
33 %	107 40	0 018	310	310	SCAC	1210	1210
36 %	114 70	0 018	310	310	SCAC	1310	1310
39 %	122 00	0 018	310	310	SCAC	1410	1410
42 %	129 30	0 018	310	310	SCAC	1510	1510
45 %	136 60	0 018	310	310	SCAC	1610	1610
48 %	143 90	0 018	310	310	SCAC	1710	1710
51 %	151 20	0 018	310	310	SCAC	1810	1810
54 %	158 50	0 018	310	310	SCAC	1910	1910
57 %	165 80	0 018	310	310	SCAC	2010	2010
60 %	173 10	0 018	310	310	SCAC	2110	2110
63 %	180 40	0 018	310	310	SCAC	2210	2210
66 %	187 70	0 018	310	310	SCAC	2310	2310
69 %	195 00	0 018	310	310	SCAC	2410	2410
72 %	202 30	0 018	310	310	SCAC	2510	2510
75 %	209 60	0 018	310	310	SCAC	2610	2610
78 %	216 90	0 018	310	310	SCAC	2710	2710
81 %	224 20	0 018	310	310	SCAC	2810	2810
84 %	231 50	0 018	310	310	SCAC	2910	2910
87 %	238 80	0 018	310	310	SCAC	3010	3010
90 %	246 10	0 018	310	310	SCAC	3110	3110
93 %	253 40	0 018	310	310	SCAC	3210	3210
96 %	260 70	0 018	310	310	SCAC	3310	3310
99 %	268 00	0 018	310	310	SCAC	3410	3410
100 %	275 30	0 018	310	310	SCAC	3510	3510

VALEURS	Cours	Dernier	VALEURS	Cours	Dernier
SCAC	110	111	SCAC	210	210
SCAC	310	310	SCAC	410	410
SCAC	510	510	SCAC	610	610
SCAC	710	710	SCAC	810	810
SCAC	910	910	SCAC	1010	1010
SCAC	1110	1110	SCAC	1210	1210
SCAC	1310	1310	SCAC	1410	1410
SCAC	1510	1510	SCAC	1610	1610
SCAC	1710	1710	SCAC	1810	1810
SCAC	1910	1910	SCAC	2010	2010
SCAC	2110	2110	SCAC	2210	2210
SCAC	2310	2310	SCAC	2410	2410
SCAC	2510	2510	SCAC	2610	2610
SCAC	2710	2710	SCAC	2810	2810
SCAC	2910	2910	SCAC	3010	3010
SCAC	3110	3110	SCAC	3210	3210
SCAC	3310	3310	SCAC	3410	3410
SCAC	3510	3510	SCAC	3610	3610
SCAC	3710	3710	SCAC	3810	3810
SCAC	3910	3910	SCAC	4010	4010
SCAC	4110	4110	SCAC	4210	4210
SCAC	4310	4310	SCAC	4410	4410
SCAC	4510	4510	SCAC	4610	4610
SCAC	4710	4710	SCAC	4810	4810
SCAC	4910	4910	SCAC	5010	5010
SCAC	5110	5110	SCAC	5210	5210
SCAC	5310	5310	SCAC	5410	5410
SCAC	5510	5510	SCAC	5610	5610
SCAC	5710	5710	SCAC	5810	5810
SCAC	5910	5910	SCAC	6010	6010
SCAC	6110	6110	SCAC	6210	6210
SCAC	6310	6310	SCAC	6410	6410
SCAC	6510	6510	SCAC	6610	6610
SCAC	6710	6710	SCAC	6810	6810
SCAC	6910	6910	SCAC	7010	7010
SCAC	7110	7110	SCAC	7210	7210
SCAC	7310	7310	SCAC	7410	7410
SCAC	7510	7510	SCAC	7610	7610
SCAC	7710	7710	SCAC	7810	7810
SCAC	7910	7910	SCAC	8010	8010
SCAC	8110	8110	SCAC	8210	8210
SCAC	8310	8310	SCAC	8410	8410
SCAC	8510	8510	SCAC	8610	8610
SCAC	8710	8710	SCAC	8810	8810
SCAC	8910	8910	SCAC	9010	9010
SCAC	9110	9110	SCAC	9210	9210
SCAC	9310	9310	SCAC	9410	9410
SCAC	9510	9510	SCAC	9610	9610
SCAC	9710	9710	SCAC	9810	9810
SCAC	9910	9910	SCAC	10010	10010

Actions au comptant

Alcan. Pacifique	45 10	44 30	Alcan. Pacifique	45 10	44 30
A.G.R. (St. Jean)	83 00	87 74	A.G.R. (St. Jean)	83 00	87 74
Alcan. (St. Jean)	79 90	79 00	Alcan. (St. Jean)	79 90	79 00
Alcan. (St. Jean)	82 50	83 13	Alcan. (St. Jean)	82 50	83 13
Alcan. (St. Jean)	83 50	83 13	Alcan. (St. Jean)	83 50	83 13
Alcan. (St. Jean)	84	86 05	Alcan. (St. Jean)	84	86 05
Alcan. (St. Jean)	224 00	223 00	Alcan. (St. Jean)	224 00	223 00
Alcan. (St. Jean)	340	340	Alcan. (St. Jean)	340	340
Alcan. (St. Jean)	53	51	Alcan. (St. Jean)	53	51
Alcan. (St. Jean)	745	740	Alcan. (St. Jean)	745	740
Alcan. (St. Jean)	71 50	68 50	Alcan. (St. Jean)	71 50	68 50
Alcan. (St. Jean)	70	70	Alcan. (St. Jean)	70	70
Alcan. (St. Jean)	100	100	Alcan. (St. Jean)	100	100
Alcan. (St. Jean)	121	121	Alcan. (St. Jean)	121	121
Alcan. (St. Jean)	131	131	Alcan. (St. Jean)	131	131
Alcan. (St. Jean)	141	141	Alcan. (St. Jean)	141	141
Alcan. (St. Jean)	151	151	Alcan. (St. Jean)	151	151
Alcan. (St. Jean)	161	161	Alcan. (St. Jean)	161	161
Alcan. (St. Jean)	171	171	Alcan. (St. Jean)	171	171
Alcan. (St. Jean)	181	181	Alcan. (St. Jean)	181	181
Alcan. (St. Jean)	191	191	Alcan. (St. Jean)	191	191
Alcan. (St. Jean)	201	201	Alcan. (St. Jean)	201	201
Alcan. (St. Jean)	211	211	Alcan. (St. Jean)	211	211
Alcan. (St. Jean)	221	221	Alcan. (St. Jean)	221	221
Alcan. (St. Jean)	231	231	Alcan. (St. Jean)	231	231
Alcan. (St. Jean)	241	241	Alcan. (St. Jean)	241	241
Alcan. (St. Jean)	251	251	Alcan. (St. Jean)	251	251
Alcan. (St. Jean)	261	261	Alcan. (St. Jean)	261	261
Alcan. (St. Jean)	271	271	Alcan. (St. Jean)	271	271
Alcan. (St. Jean)	281	281	Alcan. (St. Jean)	281	281
Alcan. (St. Jean)	291	291	Alcan. (St. Jean)	291	291
Alcan. (St. Jean)	301	301	Alcan. (St. Jean)	301	301
Alcan. (St. Jean)	311	311	Alcan. (St. Jean)	311	311
Alcan. (St. Jean)	321	321	Alcan. (St. Jean)	321	321
Alcan. (St. Jean)	331	331	Alcan. (St. Jean)	331	331
Alcan. (St. Jean)	341	341	Alcan. (St. Jean)	341	341
Alcan. (St. Jean)	351	351	Alcan. (St. Jean)	351	351
Alcan. (St. Jean)	361	361	Alcan. (St. Jean)	361	361
Alcan. (St. Jean)	371	371	Alcan. (St. Jean)	371	371
Alcan. (St. Jean)	381	381	Alcan. (St. Jean)	381	381
Alcan. (St. Jean)	391	391	Alcan. (St. Jean)	391	391
Alcan. (St. Jean)	401	401	Alcan. (St. Jean)	401	401
Alcan. (St. Jean)	411	411	Alcan. (St. Jean)	411	411
Alcan. (St. Jean)	421	421	Alcan. (St. Jean)	421	421
Alcan. (St. Jean)	431	431	Alcan. (St. Jean)	431	431
Alcan. (St. Jean)	441	441	Alcan. (St. Jean)	441	441
Alcan. (St. Jean)	451	451	Alcan. (St. Jean)	451	451
Alcan. (St. Jean)	461	461	Alcan. (St. Jean)	461	461
Alcan. (St. Jean)	471	471	Alcan. (St. Jean)	471	471
Alcan. (St. Jean)	481	481	Alcan. (St. Jean)	481	481
Alcan. (St. Jean)	491	491	Alcan. (St. Jean)	491	491
Alcan. (St. Jean)	501	501	Alcan. (St. Jean)	501	501
Alcan. (St. Jean)	511	511	Alcan. (St. Jean)	511	511
Alcan. (St. Jean)	521	521	Alcan. (St. Jean)	521	521
Alcan. (St. Jean)	531	531	Alcan. (St. Jean)	531	531
Alcan. (St. Jean)	541	541	Alcan. (St. Jean)	541	541
Alcan. (St. Jean)	551	551	Alcan. (St. Jean)	551	551
Alcan. (St. Jean)	561	561	Alcan. (St. Jean)	561	561
Alcan. (St. Jean)	571	571	Alcan. (St. Jean)	571	571
Alcan. (St. Jean)	581	581	Alcan. (St. Jean)	581	581
Alcan. (St. Jean)	591	591	Alcan. (St. Jean)	591	591
Alcan. (St. Jean)	601	601	Alcan. (St. Jean)	601	601
Alcan. (St. Jean)	611	611	Alcan. (St. Jean)	611	611
Alcan. (St. Jean)	621	621	Alcan. (St. Jean)	621	621
Alcan. (St. Jean)	631	631	Alcan. (St. Jean)	631	631
Alcan. (St. Jean)	641	641	Alcan. (St. Jean)	641	641
Alcan. (St. Jean)	651	651	Alcan. (St. Jean)	651	651
Alcan. (St. Jean)	661	661	Alcan. (St. Jean)	661	661
Alcan. (St. Jean)	671	671	Alcan. (St. Jean)	671	671
Alcan. (St. Jean)	681	681	Alcan. (St. Jean)	681	681
Alcan. (St. Jean)	691	691	Alcan. (St. Jean)	691	691
Alcan. (St. Jean)	701	701	Alcan. (St. Jean)	701	701
Alcan. (St. Jean)	711	711	Alcan. (St. Jean)	711	711
Alcan. (St. Jean)	721	721	Alcan. (St. Jean)	721	721
Alcan. (St. Jean)	731	731	Alcan. (St. Jean)	731	731
Alcan. (St. Jean)	741	741	Alcan. (St. Jean)	741	741
Alcan. (St. Jean)	751	751	Alcan. (St. Jean)	751	751
Alcan. (St. Jean)	761	761	Alcan. (St. Jean)	761	761
Alcan. (St. Jean)	771	771	Alcan. (St. Jean)	771	771
Alcan. (St. Jean)	781	781	Alcan. (St. Jean)	781	781
Alcan. (St. Jean)	791	791	Alcan. (St. Jean)	791	791
Alcan. (St. Jean)	801	801	Alcan. (St. Jean)	801	801
Alcan. (St. Jean)	811	811	Alcan. (St. Jean)	811	811
Alcan. (St. Jean)	821	821	Alcan. (St. Jean)	821	821
Alcan. (St. Jean)	831	831	Alcan. (St. Jean)	831	831
Alcan. (St. Jean)	841	841	Alcan. (St. Jean)	841	841
Alcan. (St. Jean)	851	851	Alcan. (St. Jean)	851	851
Alcan. (St. Jean)	861	861	Alcan. (St. Jean)	861	861
Alcan. (St. Jean)	871	871	Alcan. (St. Jean)	871	871
Alcan. (St. Jean)	881	881	Alcan. (St. Jean)	881	881
Alcan. (St. Jean)	891	891	Alcan. (St. Jean)	891	891
Alcan. (St. Jean)	901	901	Alcan. (St. Jean)	901	901
Alcan. (St. Jean)	911	911	Alcan. (St. Jean)	911	911
Alcan. (St. Jean)	921	921	Alcan. (St. Jean)	921	921
Alcan. (St. Jean)	931	931	Alcan. (St. Jean)	931	931
Alcan. (St. Jean)	941	941	Alcan. (St. Jean)	941	941
Alcan. (St. Jean)	951	951	Alcan. (St. Jean)	951	951
Alcan. (St. Jean)	961	961	Alcan. (St. Jean)	961	961
Alcan. (St. Jean)	971	971	Alcan. (St. Jean)	971	971
Alcan. (St. Jean)	981	981	Alcan. (St. Jean)	981	981
Alcan. (St. Jean)	991	991	Alcan. (St. Jean)	991	991
Alcan. (St. Jean)	1001	1001	Alcan. (St. Jean)	1001	1001
Alcan. (St. Jean)	1011	1011	Alcan. (St. Jean)	1011	1011
Alcan. (St. Jean)	1021	1021	Alcan. (St. Jean)	1021	1021
Alcan. (St. Jean)	1031	1031	Alcan. (St. Jean)	1031	1031
Alcan. (St. Jean)	1041	1041	Alcan. (St. Jean)	1041	1041
Alcan. (St. Jean)	1051	1051	Alcan. (St. Jean)	1051	1051
Alcan. (St. Jean)	1061	1061	Alcan. (St. Jean)	1061	1061
Alcan. (St. Jean)	1071	1071	Alcan. (St. Jean)	1071	1071
Alcan. (St. Jean)	1081	1081	Alcan. (St. Jean)	1081	1081
Alcan. (St. Jean)	1091	1091	Alcan. (St. Jean)	1091	1091
Alcan. (St. Jean)	1101	1101	Alcan. (St. Jean)	1101	1101
Alcan. (St. Jean)	1111	1111	Alcan. (St. Jean)	1111	1111
Alcan. (St. Jean)	1121	1121	Alcan. (St. Jean)	1121	1121
Alcan. (St. Jean)	1131	1131	Alcan. (St. Jean)	1131	1131
Alcan. (St. Jean)	1141	1141	Alcan. (St. Jean)	1141	1141
Alcan. (St. Jean)	1151	1151	Alcan. (St. Jean)	1151	1151
Alcan. (St. Jean)	1161	1161	Alcan. (St. Jean)	1161	1161
Alcan. (St. Jean)	1171	1171	Alcan. (St. Jean)	1171	1171
Alcan. (St. Jean)	1181	1181	Alcan. (St. Jean)	1181	1181
Alcan. (St. Jean)	1191	1191	Alcan. (St. Jean)	1191	1191
Alcan. (St. Jean)	1201	1201	Alcan. (St. Jean)	1201	1201
Alcan. (St. Jean)	1211	1211	Alcan. (St. Jean)	1211	1211
Alcan. (St. Jean)	1221	1221	Alcan. (St. Jean)	1221	1221
Alcan. (St. Jean)	1231	1231	Alcan. (St. Jean)	1231	1231
Alcan. (St. Jean)	1241	1241	Alcan. (St. Jean)	1241	1241
Alcan. (St. Jean)	1251	1251	Alcan. (St. Jean)	1251	1251
Alcan. (St. Jean)	1261	1261	Alcan. (St. Jean)	1261	1261
Alcan. (St. Jean)	1271	1271	Alcan. (St. Jean)	1271	1271
Alcan. (St. Jean)	1281	1281	Alcan. (St. Jean)	1281	1281
Alcan. (St. Jean)	1291	1291	Alcan. (St. Jean)	1291	1291
Alcan. (St. Jean)	1301	1301	Alcan. (St. Jean)	1301	1301
Alcan. (St. Jean)	1311	1311	Alcan. (St. Jean)	1311	1311
Alcan. (St. Jean)	1321	1321	Alcan. (St. Jean)	1321	1321
Alcan. (St. Jean)	1331	1331	Alcan. (St. Jean)	1331	1331
Alcan. (St. Jean)	1341	1341	Alcan. (St. Jean)	1341	1341
Alcan. (St. Jean)	1351	1351	Alcan. (St. Jean)	1351	1351
Alcan. (St. Jean)	1361	1361	Alcan. (St. Jean)	1361	1361
Alcan. (St. Jean)	1371	1371	Alcan. (St. Jean)	1371	1371
Alcan. (St. Jean)	1381	1381	Alcan. (St. Jean)	1381	1381
Alcan. (St. Jean)	1391	1391	Alcan. (St. Jean)	1391	1391
Alcan. (St. Jean)	1401	1401	Alcan. (St. Jean)	1401	1401
Alcan. (St. Jean)	1411	1411	Alcan. (St. Jean)	1411	1411
Alcan. (St. Jean)	1421	1421	Alcan. (St. Jean)	1421	1421
Alcan. (St. Jean)	1431	1431	Alcan. (St. Jean)	1431	1431
Alcan. (St. Jean)	1441	1441	Alcan. (St. Jean)	1441	1441
Alcan. (St. Jean)	1451	1451	Alcan. (St. Jean)	1451	1451
Alcan. (St. Jean)	1461	1461	Alcan. (St. Jean)	1461	1461
Alcan. (St. Jean)	1471	1471	Alcan. (St. Jean)	1471	1471
Alcan. (St. Jean)	1481	1481	Alcan. (St. Jean)	1481	1481
Alcan. (St. Jean)	1491	1491	Alcan. (St. Jean)	1491	1491
Alcan. (St. Jean)	1501	1501	Alcan. (St. Jean)	1501	1501
Alcan. (St. Jean)	1511	1511	Alcan. (St. Jean)	1511	1511
Alcan. (St. Jean)	1521	1521	Alcan. (St. Jean)	1521	1521
Alcan. (St. Jean)	1531	1531	Alcan. (St. Jean)	1531	1531
Alcan. (St. Jean)	1541	1541	Alcan. (St. Jean)	1541	1541
Alcan. (St. Jean)	1551	1551	Alcan. (St. Jean)	1551	1551
Alcan. (St. Jean)	1561	1561	Alcan. (St. Jean)	1561	1561
Alcan. (St. Jean)	1571	1571	Alcan. (St. Jean)	1571	1571
Alcan. (St. Jean)	1581	1581	Alcan. (St. Jean)	1581	1581
Alcan. (St. Jean)	1591	1591	Alcan. (St. Jean)	1591	1591
Alcan. (St. Jean)	1601	1601	Alcan. (St. Jean)	1601	1601
Alcan. (St. Jean)	1611	1611	Alcan. (St. Jean)	1611	1611
Alcan. (St. Jean)	1621	1621	Alcan. (St. Jean)	1621	1621
Alcan. (St. Jean)	1631	1631	Alcan. (St. Jean)	1631	1631
Alcan. (St. Jean)	1641	1641	Alcan. (St. Jean)	1641	1641
Alcan. (St. Jean)	1651	1651	Alcan. (St. Jean)	1651	1651
Alcan. (St. Jean)	1661	1661	Alcan. (St. Jean)	1661	1661
Alcan. (St. Jean)	1671	1671	Alcan. (St. Jean)	1671	1671
Alcan. (St. Jean)	1681	1681	Alcan. (St. Jean)	1681	1681
Alcan. (St. Jean)	1691	1691	Alcan. (St. Jean)	1691	1691
Alcan. (St. Jean)	1701	1701	Alcan. (St. Jean)	1701	1701
Alcan. (St. Jean)	1711	1711	Alcan. (St. Jean)	1711	1711
Alcan. (St. Jean)	1721	1721	Alcan. (St. Jean)	1721	1721
Alcan. (St. Jean)	1731	1731	Alcan. (St. Jean)	1731	1731
Alcan. (St. Jean)	1741	1741	Alcan. (St. Jean)	1741	1741
Alcan. (St. Jean)	1751	1751	Alcan. (St. Jean)	1751	1751
Alcan. (St. Jean)	1761	1761	Alcan. (St. Jean)	1761	1761
Alcan. (St. Jean)	1771	1771	Alcan. (St. Jean)	1771	1771
Alcan. (St. Jean)	1781	1781	Alcan. (St. Jean)	1781	1781
Alcan. (St. Jean)	1791	1791	Alcan. (St. Jean)	1791	1791
Alcan. (St. Jean)	1801	1801	Alcan. (St. Jean)	1801	1801
Alcan. (St. Jean)	1811	1811	Alcan. (St. Jean)	1811	1811
Alcan. (St. Jean)	1821	1821	Alcan. (St. Jean)	1821	1821
Alcan. (St. Jean)	1831	1831	Alcan. (St. Jean)	1831	1831
Alcan. (St. Jean)	1841	1841	Alcan. (St. Jean)	1841	1841
Alcan. (St. Jean)	1851	1851	Alcan. (St. Jean)	1851	1851
Alcan. (St. Jean)	1861	1861	Alcan. (St. Jean)	1861	1861
Alcan. (St. Jean)	1871	1871	Alcan. (St. Jean)	1871	1871
Alcan. (St. Jean)	1881	1881	Alcan. (St. Jean)	1881	1881
Alcan. (St. Jean)	1891	1891	Alcan. (St. Jean)	1891	1891
Alcan. (St. Jean)	1901	1901	Alcan. (St. Jean)	1901	1901
Alcan. (St. Jean)	1911	1911	Alcan. (St. Jean)	1911	1911
Alcan. (St. Jean)	1921	1921	Alcan. (St. Jean)	1921	1921
Alcan. (St. Jean)	1931	1931	Alcan. (St. Jean)	1931	1931
Alcan. (St. Jean)	1941	1941	Alcan. (St. Jean)	1941	1941
Alcan. (St. Jean)	1951	1951	Alcan. (St. Jean)	1951	1951
Alcan. (St. Jean)	1961	1961	Alcan. (St. Jean)	1961	1961
Alcan. (St. Jean)	1971	1971	Alcan. (St. Jean)	1971	1971

# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### COMMENTAIRES

2. « L'école doit instruire », par Jacques Muglioni : « Pour la qualité dans l'enseignement », par Laurent Schwartz ; Réponses à... Bernard Charlot.

### ÉTRANGER

3 à 6. L'intervention télévisée du président de la République sur TF 1.

### 6. PROCHE-ORIENT

### 8. AFRIQUE

### 9. EUROPE

### 10. ASIE

### AMÉRIQUES

## 89 FM

à Paris

**Alô « le Monde »**  
232-14-14

Lundi 17, 19 h 25  
(appels possibles dès 19 h)

**Les objectifs diplomatiques de M. Mitterrand**

**BERNARD BRIGOULEUX**  
et **MICHEL TATU**  
répondent aux questions  
des auditeurs et des lecteurs  
(débat animé  
par François Koch)

### POLITIQUE

11-12. La convention nationale du Parti socialiste.

13. Le congrès du PSU.

### SOCIÉTÉ

14. Les Parisiens ont répondu à l'appel de l'abbé Pierre.

23. RELIGION

### CULTURE

15. CINÉMA : une rétrospective Pasolini.

18. Communication.

### LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

19. Un autre regard sur le patronat dans les pays industriels.

21. INVESTIR EN AFRIQUE

22. CONJONCTURE : du télé qui veut de l'or.

### SPORTS

24. TENNIS : Connors s'écroule dans la coupe.

### ÉCONOMIE

38. La conclusion des négociations sur la flexibilité.

39. AFFAIRES

ÉTRANGER

**RADIO-TÉLÉVISION (18)**

**INFORMATIONS**

**« SERVICES » (37) :**

« Au sommaire des revues » : Loto ; Météorologie ; Mots croisés.

Annouces classées (25 à 36) ; Carnet (23) ; Programmes des spectacles (16 à 18) ; Marchés financiers (41).

## LE DISPOSITIF DU POUVOIR POUR 1986

### Les socialistes préparent un retour en force pour le mois de janvier

Le mois de janvier sera chaud et peut-être gai. Politiquement s'entend, puisque le pouvoir a prévu, pour ce mois-là, d'effectuer un retour en force.

Après avoir déposé son énergie diplomatique à l'extérieur, M. François Mitterrand « rentrera en France », conformément aux conseils que lui prodiguent certains de ses proches. Dès la première quinzaine, il parlera aux Français de leurs préoccupations immédiates : économie, social, chômage, « défense des couches sociales les moins favorisées contre l'oppression de la misère », sécurité.

M. Laurent Fabius passera au même moment des beaux discours - rassemblement, modernisation, puis, dimanche, mobilisation de la gauche contre la droite - aux actes. Il annoncera en janvier un plan national de formation, susceptible, souhaitent les socialistes, de concilier modernisation et emploi. Il inscrira son action, au-delà de 1986, dans la planification.

Quant au Parti socialiste, il s'engagera, à la place qui est la sienne, dans la campagne des élections cantonales de mars prochain, ultime répétition avant l'échéance des législatives de 1986.

Cela ressemble à un dispositif classique de combat électoral : le parti majoritaire bat la campagne, le premier ministre la conduit en sa qualité de chef de la majorité, et le chef de l'Etat - président de tous les Français mais élu par une moitié d'entre eux - s'engage.

La campagne de 1986 ne sera pas particulièrement décrite. Une partie du discours que développera la gauche est déjà connue : les socialistes sont meilleurs gestionnaires que la droite ; ils ont du progrès et de la justice sociale une idée qui passe pour une exigence, malgré les rigueurs économiques du temps ; une victoire de la droite serait celle de la réaction, d'un retour en arrière tel qu'il effacerait une large partie des « acquis » accumulés non seulement depuis 1981, mais aussi depuis la Libération.

Le progrès contre la réaction, c'est l'image que veulent imposer les socialistes, y compris lorsque M. Laurent Fabius tente d'organiser le spectacle en lançant un défi télévisé aux anciens premiers ministres du septennat précédent, MM. Jacques Chirac et Raymond Barre. A M. Fabius, la charge de se battre « bilan contre bilan ». Au Parti socialiste, celle de débattre « projet contre projet ». A M. Mitterrand, le devoir d'indiquer « le bon choix », pour reprendre l'expression utilisée naguère, dans des circonstances identiques, par M. Valéry Giscard d'Estaing.

Le dispositif en place, les grandes lignes du discours connues, reste à lui donner un contenu plus précis.

Depuis 1981, la gauche a joué les institutions, c'est-à-dire la durée, au détriment de l'opinion publique et singulièrement de sa base électorale. Le pouvoir comptait justement sur la durée pour que s'imposent d'elles-mêmes ses capacités gestionnaires. Sa pédagogie de la crise n'a pas été portée à son crédit. A quoi sert la gauche, se sont demandés certains intervenants à la convention nationale du PS, si elle ne tire crédit que d'un indice des prix et si elle s'attire

le discrédit sur un terrain, le chômage, dont elle avait proclamé qu'il serait celui de sa gloire ?

Chômage et pouvoir d'achat : M. Jospin a remarqué samedi que la gauche perdrait ou l'emporterait sur ces éternelles questions.

Le « signe », attendu par les socialistes, et peut-être par une large fraction de l'opinion, ce n'était pas seulement le beau discours de combat prononcé - péroraison lyrique à l'appui - par M. Fabius dimanche. C'était aussi une inflexion de l'action sur le pouvoir d'achat, sur le chômage, ainsi que sur l'image de l'autorité de l'Etat. Du pouvoir d'achat, le premier ministre s'est contenté de noter que sa progression est, en France, la plus élevée d'Europe. Du chômage, il le décrit comme « un drame terrible » et s'apprête à proposer des solutions dont les effets ne se feront profondément sentir qu'au-delà de 1986.

L'autorité de l'Etat est, elle, incarnée au premier chef par M. Mitterrand. L'opposition a fait de sa « faiblesse » un nouveau cheval de bataille, en portant le fer dans un domaine - l'action extérieure - qui, plus que tout autre, est « réservé » au président. Il s'agissait donc, pour M. Mitterrand, d'éviter que le débat de politique intérieure ne soit, à l'avenir, hypothéqué par les polémiques sur son action extérieure.

Pour peu qu'il y soit parvenu - ce qui n'est pas acquis - il pourra désormais « rentrer en France ».

JEAN-YVES L'HOMEAU.

## UNE SOLUTION A L'AFFAIRE BOUSSAC

### Le groupe immobilier FERINEL va prendre le contrôle du groupe Willot

Le groupe immobilier Ferret-Savinol (FERINEL), associé à la banque Louis Dreyfus, devrait prendre rapidement le contrôle de la Société financière et foncière Agache-Willot (SFFAW), société holding de l'ex-empire Willot, qui comprend, outre les activités textiles (Boussac-Saint Frères), Conforama, Christian Dior, la Belle Jardinière, etc.

Les pouvoirs publics, à qui étaient soumises plusieurs solutions de reprise du groupe Boussac, auraient opté, au cours du week-end, pour celle proposée par M. Bernard Arnault, PDG de Ferret-Savinol. Cette décision devrait mener fin à trois années d'incertitude, en remettant définitivement le groupe Willot, mis en règlement judiciaire en juillet 1981, dans le secteur privé et en le dotant de structures de direction clarifiées.

Au terme de la proposition présentée par le groupe FERINEL, celui-ci procédera, avec un pool de banques, dans six mois environ, à une augmentation de capital de 400 millions de francs de la SFFAW (il est actuellement de 156 millions de francs), ce qui lui donnera plus de 80 % du capital, les frères Willot restant propriétaires d'un peu plus de 10 %. D'ici là le groupe FERINEL rachètera aux frères Willot, toujours propriétaires de 41 % du capital actuel, 129 904 titres (payables dans sept ans au prix de 250 F par titre), soit un peu moins de 10 % du capital. Les quatre frères Willot se sont en outre engagés à lui laisser pendant un an l'usage de leurs actions, ce qui donnera immédiatement au groupe FERINEL le contrôle du groupe. Afin de sortir de la procédure de règlement judiciaire, la SFFAW présentera rapidement un concordat à ses créanciers, portant sur 60 % du passif du groupe (3,8 milliards de francs).

M. Arnault, PDG de FERINEL, devrait rapidement assurer la gestion des activités textiles du groupe par l'intermédiaire de la compagnie Boussac-Saint Frères, locataire

## La situation en Nouvelle-Calédonie

### LE RPCR REFUSE D'ENGAGER DES NÉGOCIATIONS AVEC M. PISANI

Six personnes, dont deux gendarmes mobiles, ont été brûlées, dimanche soir 16 décembre, à Bourail, principal centre agricole de la côte ouest de Nouvelle-Calédonie, à la suite de l'explosion accidentelle de bouteilles de gaz, alors qu'elles tentaient d'éteindre un incendie probablement d'origine criminelle, qui a détruit un magasin. Il s'agit de la gerante de ce magasin, M<sup>me</sup> Rousseau, de trois hommes de la localité venus à son aide, en compagnie de deux gendarmes de passage, appartenant à une unité basée à Toulouse. La gerante, l'un des trois hommes et l'un des deux gendarmes, M. Philippe Conte, brûlés au troisième degré, étaient, lundi matin, dans un état jugé « désespéré » par les médecins de l'hôpital de Nouméa, où les six blessés avaient été transportés en hélicoptère. Un quart d'heure avant l'incendie une coupure de courant électrique s'était produite, provoquée par la destruction d'un pylône.

A Nouméa, M. Jacques Lafleur, député RPR, s'est refusé à commenter les déclarations faites dimanche soir par le président de la République. Après avoir rencontré lundi après-midi M. Pisani pour la seconde fois en trois jours, il a indiqué qu'il se refusait encore à négocier avec le délégué du gouvernement. Le Rassemblement pour la Calédonie dans la République n'exige plus maintenant le seul rétablissement de l'ordre, mais le rétablissement « de la confiance », a dit M. Lafleur.

## Sur le vif

### L'image et le son

Qu'est-ce qu'il a contre les radios, Mitterrand ? Il n'arrête pas de les embêter, de les menacer - je pense à ce pauvre Rigaud, le patron de RTL, qui se cramponne aux meubles de son bureau, - de les rebrouser, et puis là, dimanche, de les ridiculiser. Ils avaient l'air de quoi, les postes qui s'étaient fait une joie de diffuser son allocution télévisée à l'intention des taxis, des routiers et des citadins - j'en étais - coincés dans les embouteillages des retours de week-end.

Je n'ai jamais rien entendu de plus frustrant. La BBC non plus. Même qu'elle s'en plaignait amèrement ce matin. Impossible, elle a bien raison, de suivre un cours de géographie politique sur le Tchad et sur l'Afrique au tableau noir de l'écran, cartes à l'appui.

C'était à devenir fou, ces énigmatiques et constantes allusions de la bande son, à la bande image : la ligne que vous voyez là marque les limites de l'infiltration libyenne... Histoire Habré est entré par là... c'est de là qu'est parti le dernier soldat français rappelé par M. Giscard d'Estaing au moment précis où débarquait le premier soldat envoyé par M. Kadhafi. On était complètement paumé. La seule chose qui ait suragé c'est que, le nord du

Tchad, Kadhafi peut se le garder, ça ne fait rien, tant pis.

Encore moi, j'ai eu de la chance : en zigzaguant entre les files de bagnoles et en brillant tous les feux rouges, je suis arrivée, pansée, devant ma télé un quart d'heure avant la fin de l'émission. Ça valait le coup d'œil, croyez-moi ! Mitterrand assis les pieds en dedans dans son fauteuil, flanqué, à l'arrière, d'un énorme drapou. Et devant lui les confères : sur canapé, tous habillés pareil, en gris anthracite, jambes haut croisées, comme les choristes d'une revue de cabaret.

Fauts de pouvoir en placer une, on se demandait ce qu'ils attendaient pour sortir leur chapeau clair et esquiver un pas de quatre. Jolis aigles, les jeux de caméra ! Et coquins : avec ça ! Gros plan sur le regard papillonnant du président. Plan large sur une Anne Singler épanouie dans sa blouse de satin bleue. Et plan rapproché sur ses colliers noués de noir, cassés en deux.

On en avait plein la vue ! Comme on dit en Nouvelle-Calédonie, Mitterrand, il est pas bon pour les zoreilles !

CLAUDE SARRAUTE.

### UN RESPONSABLE DE L'OLP ASSASSINÉ A ROME

(De notre correspondant.)

Rome. - La police italienne a établi qu'un homme assassiné, vendredi soir 14 décembre, à Rome, était un membre du bureau politique de l'OLP. Ismail Darwish, âgé de trente-deux ans. Il était entré en Italie sous une fausse identité avec un passeport marocain.

Cet assassinat fait suite à une série de meurtres de Palestiniens survenus à Rome (les derniers ont eu lieu en 1982). Il intervient au lendemain de la rencontre à Tunis de M. Craxi avec le chef de l'OLP, M. Yasser Arafat, rencontre qui a été durement critiquée à Jérusalem. Par ailleurs des menaces ont été adressées récemment par le groupe Jihad islamique au gouvernement italien à la suite de l'arrestation de sept Libanais soupçonnés d'avoir monté une opération pour faire sauter l'ambassade américaine à Rome.

Ph. P.

Le numéro du « Monde » daté 16-17 décembre 1984 a été tiré à 415 700 exemplaires

## SCIENCES-PO

FORMATION CONTINUE

**Le Service de formation continue de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris propose en 1985 :**

► **A l'intention des cadres en promotion :** des formations intensives destinées à faciliter l'exercice de responsabilités élargies :

\* un cycle sur « La France contemporaine » qui présente et analyse les évolutions majeures du contexte économique, social et politico-administratif ; au-delà de l'acquisition de nouvelles connaissances, il vise à développer les qualités d'analyse et de synthèse grâce aux méthodes de travail utilisées (étude de dossiers, exposés, comptes rendus) ;

\* des stages méthodologiques :

- « Entraînement à la communication écrite »  
- « Entraînement à l'expression orale »  
- « S'exprimer et communiquer »

Ces stages, à effectif et durée limités, sont conçus pour permettre aux participants d'évaluer leurs capacités et de maîtriser les méthodes conduisant à une pratique ouverte et active de l'expression et de la communication en milieu professionnel.

► **A l'intention des cadres supérieurs et dirigeants (entreprises, administrations, organismes socio-économiques, collectivités locales, médias...) :** de nombreux séminaires de perfectionnement de courte durée dans les domaines suivants : économie ; questions financières et comptables ; bureautique et informatique ; questions sociales et management ; politique et administration ; anglais intensif ; documentation.

\* Le Service de formation continue organise également des séminaires approfondis en réponse à des demandes précises d'entreprises ou d'organismes.

\* Toutes ces actions de formation sont placées sous la conduite de membres du corps enseignant de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris.

\* En 1984, le Service de formation continue a organisé 44 actions de formation auxquelles ont participé plus de 1 400 cadres.

\* Programmes détaillés et renseignements :

Service de Formation continue  
Institut d'Etudes Politiques de Paris  
215, bd Saint Germain 75007 Paris - Tél. 260.39.60

**BAUME & MERCIER**  
GENEVE 1830

*Piviera*

montre pour Dame,  
bracelet bicolore  
en or et acier, lunette  
en or 18 carats  
étanche - mouvement  
à quartz ultra-plat  
FF 8'850.-

**Aldebert**  
15, place Vendôme  
1, bd de la Madeleine  
70, fg Saint-Honoré  
Palais des Congrès - Porte Maillot

A B C D E F G

## CRÉATEURS D'ENTREPRISES

VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 F HT PAR MOIS

Réception et réexpédition du courrier  
Permanence téléphonique / permanence téléx  
Rédaction d'actes et constitution de sociétés.

GEICA/296-41-12/56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

**« Dites, ça vous dirait un p'tit micro pour Noël ? »**

16 F. EN VENTE PARTOUT.